

水利工程管理策略探析

张娟¹ 司晓磊²

1. 山东黄河勘测设计研究院有限公司 山东 济南 250013

2. 山东黄河河务局山东黄河服务中心 山东 济南 250013

摘要: 本文探讨了水利工程管理的重要性及存在的问题,提出了提升水利质量监督管理水平的对策。水利工程施工管理关乎施工安全、施工基础与进度。当前管理存在缺乏重视、资金不足、制度不完善和人员水平不高等问题。为改善此现状,应提升管理者素养、树立现代化管理理念、改革管理制度、完善质量监督机制,确保水利工程高效、安全、质量可靠。

关键词: 水利工程; 施工管理; 存在问题; 对策

引言

随着经济社会的快速发展,水利工程不仅关乎国家的繁荣稳定,更是保障人民生命财产安全的重要防线。因此,水利工程的施工管理显得尤为重要。本文旨在深入剖析水利工程管理在保障施工安全、提高工程质量、优化资源配置等方面的关键作用,并针对当前存在的诸多问题,提出一系列具体可行的改善策略,以期为水利工程的可持续发展提供坚实的理论支撑和实践指导。

1 水利工程施工管理的重要性

1.1 确保水利工程施工安全

水利工程施工管理的首要任务,就是确保施工过程中的人员安全与场地安全。在水利工程施工的每一个环节,都必须严格遵循安全规定,执行安全管理制度。有效的施工管理能够及时发现和消除安全隐患,预防事故的发生。同时,通过对施工人员的安全教育和技术培训,提升他们的安全意识和操作技能,确保他们在施工过程中始终遵循安全规程,避免人为因素引发的安全事故。这不仅保障了施工人员的生命安全,也为工程的顺利进行提供了有力保障。

1.2 打好水利工程施工基础

施工管理工作是水利工程施工的基石。在施工准备阶段,施工管理需要确保施工材料的充足供应、施工设备的正常运转、施工图纸的精确无误等。同时,施工管理还涉及到对施工队伍的组织和协调,确保各施工队伍之间的密切配合和高效协作。在施工过程中,施工管理需要对施工进度、施工质量进行实时监控和评估,及时发现问题并采取措施加以解决。这些工作都需要施工管理人员的精心组织和细致安排,为水利工程施工的顺利进行提供有力保障。

1.3 保障水利工程施工进度

施工管理人员需要根据工程实际情况和合同要求,制定科学合理的施工计划,并严格按照计划执行。在施工过程中,施工管理人员需要密切关注施工进度,及时发现影响进度的因素并采取措施加以解决。例如,当施工人员技术水平不足时,可以组织技术培训或引进高素质的技术人才;当施工图纸与实际施工环境存在偏差时,可以组织技术人员进行实地勘测和调整;当施工成本发生变化时,可以及时调整施工计划和资源配置。通过这些措施,施工管理人员可以确保水利工程施工进度得到有效保障^[1]。

2 水利工程管理过程中存在的主要问题

2.1 缺乏对水利工程管理的重视

在水利工程管理的过程中,确实存在一系列亟待解决的问题,这些问题不仅影响了水利工程的有效运行,更可能对其安全性和持久性造成潜在威胁。第一,必须正视的是对水利工程管理重视程度的不足。水利工程作为国家基础设施的重要组成部分,其管理质量直接关系到社会经济的稳定发展和人民群众的生命财产安全。在一些地区或部门,对水利工程管理的重视往往停留在口头上,缺乏实际行动和有效投入。这种缺乏重视的态度导致水利工程管理工作的推进困难重重,难以取得预期效果。第二,水利工程管理中的形式主义问题不容忽视。一些水利工程管理部门在执行管理任务时,往往只是走过场、搞形式,没有真正将管理工作落到实处。这种形式主义的做法不仅浪费了人力、物力和财力,更可能导致水利工程的实际运行状况被忽视,从而埋下安全隐患。第三,水利工程管理目标的模糊性和管理方法的不合理性也是亟待解决的问题。没有明确的管理目标,管理工作就难以有的放矢;而管理方法的不合理则可能导致管理效率低下,甚至产生负面效果。此外,管理责

任的不明确也是水利工程管理中的一大难题。在出现问题时，由于责任主体不明确，往往难以迅速找到问题的根源，从而影响了问题的及时解决。第四，水利工程管理过程中的不规范操作也是一个需要引起关注的问题。水利工程是一项复杂的系统工程，其管理需要遵循严格的规范和标准。在实际操作中，一些管理人员往往忽视这些规范和标准，采取不规范的操作方式，从而给水利工程的安全运行带来隐患。

2.2 维护管理工作缺乏资金投入

在水利工程管理的过程中，时常会面临一系列挑战，其中最为突出的问题之一便是维护管理工作缺乏资金投入。这一问题不仅直接制约了水利工程的正常运行，还可能导致其安全性和使用寿命受到严重影响^[2]。第一，科学健全的运行管理体制是水利工程高效运作的基石。如果没有足够的资金来支持这一体制的构建和完善，那么再完美的制度也只能是纸上谈兵。资金不足导致水利工程的日常维护和检修工作无法及时开展，致使设备老化、损坏的情况日益严重。不仅影响了水利工程的正常运行，还可能对周边环境造成安全隐患。第二，资金短缺也直接影响到了水利工程的维修和保养工作。由于资金不足，水利工程的维修和保养工作往往无法得到及时有效的实施。不仅导致了设备的进一步损坏，还使得水利工程的运行效率大大降低。同时，由于缺乏足够的资金支持，水利设施维修人员的积极性和工作热情也会受到严重打击，使得他们在工作中出现怠慢和敷衍的情况。第三，资金短缺还限制了技术人员在水利工程管理中的发挥。技术人员是水利工程管理的核心力量，他们的专业技能和经验对于水利工程的正常运行至关重要。由于资金不足，技术人员往往无法获得必要的培训和进修机会，使得他们的技术水平和管理能力无法得到有效提升。不仅影响了水利工程的管理效果，还可能对水利工程的未来发展造成不利影响。

2.3 缺乏健全的管理制度与流程

在深入探讨水利工程管理过程中存在的主要问题，不得不提及管理制度与流程的缺失。这种缺失不仅影响了水利工程的整体质量，更对水利设施的长远运行构成了潜在威胁。首先，当水利工程进入实施阶段，施工单位作为项目的直接执行者，应当严格遵循工程管理规定，确保监管工作的有效实施。在实际操作中，往往因为缺乏明确、健全的管理制度，导致施工单位在执行过程中存在诸多疏漏。例如，在审查结算环节，若未能按照既定流程进行，不仅可能导致资金流转不畅，还可能引发一系列经济纠纷。其次，水利工程的资金结算流

程也暴露出管理制度的不足。在完成工程审查后，向客户收取剩余款项并支付给施工单位和材料供应商，这一过程中需要严密的资金管理和严格的支付流程。但由于缺乏健全的流程和明确的制度规定，常常导致资金流转出现问题，进而影响工程的整体进度。最后，施工过程中的规范操作对于保证工程质量至关重要。由于缺乏完善的管理制度，施工单位在执行过程中往往难以做到规范施工。不仅影响了工程的整体质量，还可能对水利设施的安全运行构成威胁^[3]。

2.4 管理工作者水平有待提高

在水利工程管理过程中，常常会遭遇诸多挑战和问题，其中，管理工作者的专业水平不高尤为突出。这一问题在多个层面影响着水利工程的整体效益和施工质量。施工人员和管理人员作为水利工程建设与管理的核心力量，其专业能力直接决定了项目的实施效果。在现实中，不难发现，一些管理团队的人员水平参差不齐，有的缺乏必要的专业素养，有的则缺乏先进的管理理念和实践经验。这种情况导致整个管理团队在应对复杂问题和挑战时显得力不从心，难以保证水利工程的顺利进行。随着科技的进步和时代的发展，水利工程领域也在不断地推陈出新，新技术、新设备层出不穷。这就要求管理人员必须紧跟时代步伐，不断更新自身的管理理念和技术知识。但遗憾的是，部分管理工作者并未能做到这一点。他们固守传统的管理模式和方法，未能及时引进和学习先进的水利工程设备与施工技术，这在一定程度上制约了水利工程管理水平的提升。水利工程是一项复杂而庞大的系统工程，需要多个部门和人员之间的紧密协作。如果管理人员缺乏必要的沟通和协调能力，就很难确保各个环节之间的顺畅衔接，从而影响整个工程的进度和质量。

3 改善水利质量监督管理水平的对策

3.1 提升管理工作者的综合素养

水利施工涉及复杂的工艺流程与高度的专业要求，这对管理人员的综合素养提出了极高的挑战。为了确保水利施工的质量与进度，管理人员首先需要深化对质量监管重要性的认识，将安全生产作为工作的首要原则，并从上至下构建责任体系，确保每一层级都能明确自身的职责与使命。在施工现场，管理人员应当具备敏锐的质量辨识能力，对进场的材料进行严格的筛选与把关，确保所有材料都符合施工标准，杜绝残次材料流入施工现场。同时，管理人员还应深入施工一线，对施工过程进行实时监控，确保每个施工环节都符合规范，对于发现的问题要立即进行整改，并提出有效的解决措施。在

选拔质量监管人员时,应综合评估其工作经验、专业技能以及解决问题的能力,确保所选人员能够胜任质量监督管理的重任。此外,还应为管理人员提供持续学习的机会,通过定期的培训与交流,不断提升其专业素养与监管能力,以适应水利施工行业日新月异的发展变化^[4]。

3.2 树立现代化水利管理的理念

在追求水利质量监督管理水平的提升过程中,树立并深化现代化水利管理理念是至关重要的一环。这一理念的转变不仅是对传统水利管理观念的简单更新,更是对水利工程建设思想的全面革新。随着社会的快速发展,水利工程建设所面临的挑战和机遇也在不断变化。传统的水利管理观念往往过于注重经济效益,而忽视了生态环境的保护和可持续发展的重要性。必须摒弃这种落后的观念,树立现代化的水利管理理念,将生态效益和经济效益并重考虑。在水利工程建设过程中,不仅要注重工程的实用性和经济效益,更要关注工程对生态环境的影响,确保工程建设与生态环境的和谐共生。从规划、设计、施工到运营维护等各个环节,都要始终坚持现代化水利管理理念,确保水利工程的高质量建设和高效运营。

3.3 对以往的管理制度进行改革

在当前的市场环境下,企业间的竞争日趋激烈,这要求在水利工程建设中,不仅要关注工程进度,更要确保施工质量的严格监管。需要构建一个更为高效、透明的质量监管体系,确保每一个环节都能得到充分的监督与评估。水利工程建设是一个复杂的系统工程,需要各个部门的紧密配合与协作。通过定期的沟通会议、信息共享平台等方式,可以确保所有工作人员都了解项目进展,从而更好地协作完成各自的任务。在施工资源的管理上,应建立严格的材料审批与采购流程。对于施工过程中所需的装置、材料等进行精确计算,并经过严格的核对与审批,确保资源的合理分配与利用。同时,采购部门需根据批准的清单进行采购,确保施工材料的充足与质量。通过这样的改革措施,不仅可以提高水利工程的质量监督管理水平,还能更好地应对市场竞争带来的挑战,为企业的长期发展奠定坚实的基础。

3.4 建立完善的质量监督机制

在提升水利质量监督管理水平的过程中,建立完善的质量监督机制是至关重要的一环。这一机制不仅保障了水利工程的施工质量,也为整个工程的安全与稳定提供了坚实的后盾。第一,要构建一套科学、系统的水利工程评估体系。这一体系需明确评审原则,界定适用范围,确保每一项水利工程都能得到全面、客观的评估。同时,加强对评估体系的管理,确保其公正、公平、公开。第二,施工现场的监控是质量监督机制中不可或缺的一环。通过定期、不定期的现场检查,能够及时发现问題,了解问題产生的原因,并针对性地采取相应措施。这样既能确保施工过程的安全与稳定,还能有效提升施工效率。第三,安全、质量等监督体系的建立也是至关重要的^[5]。这些体系将贯穿整个施工过程,从源头上确保水利工程的施工质量与安全。定期对工程进行安全检查,及时处理存在的问题,是保障水利工程质量与安全的关键。

结束语

水利工程管理无疑是一项复杂而关键的系统工程,它要求从多个维度出发,共同发力。提升管理者的专业素养是基石,只有具备深厚的专业知识和丰富的实践经验,才能应对各种挑战。树立现代化管理理念,引入先进的管理技术和方法,是提升管理效率的关键。再者,改革管理制度,优化管理流程,能够确保工程建设的规范性和高效性。完善质量监督机制,强化质量意识,是确保水利工程质量安全的重要保障。

参考文献

- [1]谢鑫,付鹏.水利工程建设管理问题分析与新思路探究[J].珠江水运,2018(21):88-89.
- [2]郭强.浅谈水利工程管理、施工管理中存在的问题及对策[J].南方农机,2018,49(21):245.
- [3]张珍珍.关于水利工程管理及养护问题的探讨[J].大科技,2018,(33):179-180.
- [4]邹小玲.加强水利工程经济管理的途径与方法浅谈[J].建筑工程技术与设计,2018,(15):4043.
- [5]王进平.小型水利工程长效管理模式的思考——东台市五烈镇东里圩农民排灌协会的做法[J].经营管理者,2018,33(13):374.