

论土木工程房屋建筑施工的质量管理

姜自生

大连铁路分局水电建筑工程公司 辽宁 大连 116021

摘要：随着城镇化进程的加速，我国住宅施工的安全问题日益引起人们的重视。本章首先介绍了建筑质量管理与土木工程在中国房地产施工中的关键作用，继而剖析出了当前中国房屋建筑质量管理的主要问题，如建筑质量管理体系不完善、质量控制意识欠缺、工程人员的整体素质不高、质量管理体系不健全等问题，最后提出了提高中国房屋建筑企业工程质量管理的新方法，期望为提高中国房屋建筑企业施工安全水平提供参考。

关键词：土木工程；房屋建筑；施工质量管理

引言：房屋建筑工程施工产品质量高，与人民群众的生命财产安全以及社会公共利益等方面都有着重要影响，故在施工中必须要把施工要求更加严格化，提高节质经济增效的社会责任感，并健全和完善的施工管理体系，以满足人民在住宅建设工程的不同阶段施工过程中的切切实实使用需要。由于中国住宅建筑及土木工程近年来日渐增多的质量隐患，以及频繁发生各种安全事故，在进行中国住宅建筑与土木工程的实施过程中，迫切需要进一步加强对工程质量安全控制，确保建筑工程品质明显改善。

1 质量管理在土木工程房屋建筑施工中的作用

1.1 提高施工企业的经济利益

土木工程房屋建筑施工质量监督管理，即针对建筑工程的实际状况制订具体的工程质量监管方案，对公司建筑施工活动中所用的各种物资、设施和人力地使用实施有效监控与控制，以便降低建筑施工活动中无谓的资源耗费，避免各类安全危害，加快施工进度，从而增加公司效益。

1.2 提升建筑安全性

现代工程项目中存在许多危害社会群众利益的工作，若不能进行全面的治理与监控，导致重大事故的发生，必然会导致巨大的人身经济损失，使社区的和谐得到促进。建筑施工公司必须积极履行好自身的责任，并注意提高的义务，在确保住宅品质过硬的同时，必须注重实现建筑功能的多元化，确保建造住宅能获得较好的舒适度^[1]。

1.3 提高房屋整体质量

建筑施工过程的品质管理直接关系房屋建筑的工程质量状况，所以公司必须根据工程现状进行品质控制，建立健全的管理体系，对建筑施工的全过程控制以及对施工器材和机具的严格把管，对施工工艺，施工方案以

及整体建筑的建筑设计等进行了全面深入的研究，保证工程建设的各个环节满足企业发展的实际需要，做到工程建设阶段对工程质量的全面把控与管理，保证质量管理的所有举措得到全面落实，最后做到通过建筑工程品质控制改善建筑的品质。

2 土木工程房屋建筑质量管理的现状

2.1 质量管理体系机制不完善

建筑施工安全监督管理的全面落实要从规章制度入手，以规章制度来约束管理者的言行。现阶段，中国的土木工程建筑及有关住宅施工方面的规章制度还未建立健全，也没有系统的、健全的规章制度体系来执行。一个最基本的管理制度就是以质量班组为单元，以项目管理为主，由工程的质量总员、施工员、质监人员、安全员、检验人员以及材料员以外的人员构成。同时，房屋施工质量管理体系没有一个完整的规划和要求，导致工作实施存在混乱和缺陷，没有达到工程质量管理控制的目标。

2.2 质量监督力度不够

首先，房屋的相关公司和单位经营者，因为没有质量控制经验，在房屋质量控制过程中很容易放松了警惕，并由此造成具体的建筑品质管理中存在的失误，控制整个项目的施工进度。其次，由于建筑领域有关企业和机构对于房屋建设、招标过程中的质量监督力量不足，从而使得在房屋建设招标的过程中存在着大量的违法招标行为，从而使得建筑的施工质量得不到有效的质量监督，从而导致了建筑质量不合格的比率大大增加。

2.3 质量管理人员综合素养不高

房屋建筑工程施工是整个土木工程建设的较为复杂的阶段，而施工领导干部也是配合整个施工过程的一项重要工作，其涉及的工作还有教学、法制、生产技术，以及行政管理等方面工作。房屋工程施工质量管理所要

求的管理人员都必须具备扎实的专业技术知识,以及优秀的综合素质能力等。随着社会主义市场经济的发展,质量管理也对技术人员有了更多的要求与标准,包括生产技能、作业实操、质量管理决策等。但从目前来看,房地产施工质量管理知识方面停留在表面,道德素养与观念方面还不能进一步的丰富和提高^[2]。

2.4 质量管理体系不健全

管理体系不完善主要表现在规章制度的不健全、执法的责任不落实等,导致房屋施工质量监督管理产生一些弊端。此外,管理制度对惩罚体系没有明确的要求,惩戒操作流于表面,并未进行充分有效的贯彻。工作人员对各自职务的职责界定不明确,导致职责不到位不明显。建筑施工中出现的技术方法和过程不标准化的问题,一般都是由于技术管理体系的不完善而造成的。因此工程质量管理也对建筑施工产生了一定的影响,如果工程质量管理不严格,极大的会影响施工的验收。

3 加强房屋建筑工程施工质量控制措施

3.1 建立更加完善的施工管理制度

当前,不少工程项目在施工管理过程中因制度不完善或执行不力而面临诸多挑战,这些问题可能直接影响工程的进度、成本和质量。第一,施工管理制度的完善需要从决策层开始。项目管理人员应深入了解工程特点和需求,结合实际情况制定切实可行的管理方案。他们应当具备前瞻性和战略性思维,对可能出现的问题进行预测和规划,确保管理制度能够全面覆盖施工过程中的各个环节。第二,分层管理是实现高效施工管理的重要手段。项目管理团队应该根据工程的实际情况,将施工任务进行科学合理的分解,并分配给相应的部门和人员。各部门之间要密切协作,确保信息传递畅通,资源利用合理。特别是对于基层施工人员的管理,应当做好人员配置和技能培训,提高施工效率和质量。第三,进一步健全施工管理体系,还应重视对施工现场的有序维护管理。在施工现场,还应明晰各区域的管理责任与权力,严格规范施工者的言行举止,以避免工地混乱与安全事故的发生。同时,还应加大现场监督力量,对违规情况进行有效纠正与管理,以维护正常施工程序的顺利进行。第四,建立一个健全的施工质量管理体系是保证施工管理质量的核心。这种管理体系要涉及施工管理的计划、管理、维护与改善等各个环节。在计划阶段,首先要确定建设目标与质量标准;在控制阶段,要对施工过程进行实时监控和评估;在保证阶段,要采取必要的措施确保施工质量符合要求;在改进阶段,要总结经验教训,不断完善质量管理体系。

3.2 加强质量监管工作

它直接关系到工程的成败,关系到工程的使用寿命与安全。要保证施工质量超过预定要求,施工机构需要委托专门的工程质量监督机构对施工过程实行全面、多层次的控制。首先,一个健全的工程质量控制组织是使监督工作顺利完成的根本,这种组织必须拥有专门的工程技术能力和丰富的监督经验,可以对施工现场作出广泛的研究与管理,及时发现和改正出现的问题。另外,组织内的制度也必须严格、高效,确保监管工作能够有序进行。第二,在监督管理环节中,利益关系和责任职能的明确至关重要,建设单位、施工单位、质量监督机构等各方需要明确各自的职责和权利,形成合作合力,共同促进工程建设品质的提高。施工单位还必须组建专业的工程质量控制机构,对施工现场实行全方位监测,以保证在施工流程中的每一环节均达到质量标准。第三,设立适当的奖惩制度也是加强质量监督工作的关键举措,通过制定具体的奖赏与惩戒举措,能够调动人员的工作积极性与责任感,帮助员工更为认真地完成监督工作。对于成绩优异的人员,能够予以表扬与嘉奖;对于工作失败或出现违规行为的员工,并必须作出适当的处罚和改正。第四,加强质量监督工作是保证建筑工程质量的必要措施,建筑单位必须委托专门的工程质量监督机构加以监督,同时确定了各自的权利关系和责任职能,并设置适当的绩效考核机制。唯有如此,方可保证在建筑施工活动中的每一环节均达到工程质量要求,进而保证了房屋的使用寿命与安全。

3.3 选择合格的施工材料

施工质量要求方面有完善的管理制度,对建材的使用方面也有一定的标准要求,根据当时我国刚制定的《建筑法》,其中还规定了所有施工单位所使用的建材,都应当符合有关施工条件和质量要求方面的规定。工程的专业采购人员都必须了解建筑材料的质量标准,并严格控制建材的选型、使用等过程。(1)做好商品供应管理工作。由于市场的发展,如果我们遇到了铃铛满目的货物,就难免产生无法选择的情况。因此,我们应该时时刻刻警醒自己,自觉抵御诱惑,并寻找最合适的产品。另外,在购买时也应恪守商业道德,按照忠诚、守信、爱岗的原则来开展工作,真正做到了商品选择的第一关。(2)严格的考核要求。建材的送检方法应不断更新,以满足现代需求的变化,并保证检验的信息与现场状况相符合。而质量保单中所规定的检验项目也必须严格依据要求开展有关的检验操作,以避免质量风险。此外,在质量保单中对于不符合要求的商品,也

需要开展有关的质量控制,如分析产品、技术设计等,及时发现了产品质量问题的主要原因。(3)使用过程必须严格管理。原料进入之前必须进行相应的准备工作,比如物料的存放、运输的记录等,从宏观上把我材的使用进行,极大的实现原料的利用价值。材料的管理可从场地的选择、管理监督等细节入手,为物料管理构建了一种良好的场地平台。在原料退出工程建设之后,就应该及时处理好库存的剩余物资,并进行相应的管理、统计上的处理。

3.4 加强施工安全管理措施

这不仅关系到项目的顺利进行,更与每一位施工人员的生命安全和财产安全紧密相连。施工安全管理不仅需要口头上强调,更需要在实际操作中得到严格执行。第一,为了切实保障施工安全,首先必须制定一套详细且全面的安全生产管理制度。这套制度应该包括各个施工环节的安全操作规程,明确各级人员的安全职责,确保每个人都知道自己在安全方面应该做什么、怎么做。同时,还必须建立健全的安全保证体系,并经过定期检查、考核与完善,确保安全制度的有效落实。第二,在建筑施工中,对工程从业人员开展有效的安全培训也是十分必要的。这能够有助于学生进一步认识建筑安全的意义,了解基本的安全常识与技术,增强自身防护能力。另外,施工现场的安全保障措施也必须得到严格落实,如设置安全警示标志、佩戴安全帽、穿着反光背心等。第三,为了更好地应对可能发生的施工风险,可以考虑引进先进的安全风险保障技术。这些技术可以帮助我们更准确地识别、评估和控制施工风险,确保施工过程中的安全。同时,为施工人员投保劳动商业保险也是一项重要的保障措施,可以有效转移风险,减少因意外事件带来的损失。

3.5 采取严格控制的人员管理模式

房屋建筑的工程质量与水平不仅仅有合格的建筑材料为依据,高质量的设计人才也是影响建筑实体品质的主要原因。因此,管理制度应当通过严格控制的手段来

限制和严格工程技术管理人员干部、作业管理员、劳务管理人员和从事施工建设的有关工作人员。严格的管理方法能够通过高强度的训练、专业技能的培养等,但品质控制的基础还是离不开优秀的员工。(1)提高质量意识。作为房屋施工的主要人员,工程质量责任必须成为所有作业人员应该坚持的一个准则。同时,作业队伍也必须遵守预防为主、数据说明等方针,以便更有效的提升施工公司的经济效益和社会效益,达到公司的效益最优化。(2)培训高素质的专业技术人员。人才管理工作除了严格要求领导人员具有高度的领导才能和决策能力,对技术人才也有一定的需求。作为一名出色的操作者,质量检查与实施的能力是操作者应该具备的基本素质。但质量管理人员的基本素质也应该与其自己的工作内容相符,比如掌握了纯熟的管理技术与专业知识、以及严谨的工作作风。综上所述,在不同的工作岗位的质量管理人员都要严格按照自己的工作内容,做好本分,其共性就是一定要有强烈的素质意识,从认识引导质量行为出发^[1]。

结束语

作为住宅施工项目而言,质量管理和监控是影响住宅质量的重点组成部分,是一个集技术、法律、管理和行政控制的综合性项目。此外,质量管理不仅要求健全的规章制度和管理者的技术素养、管理机制和监控能力也要求相应的条件和标准。就目前而言,质量控制的缺陷就是管理体系的不完善、管理者的整体素质不高、职责和监管不落实等,因此我们需要通过培训来提高管理者的整体素质,健全相关的管理体系。

参考文献

- [1]黎维.土木工程房屋建筑施工的质量管理分析[J].商品与质量,2019,(7):28-35
- [2]应黎钢.土木工程房屋建筑施工的质量管理分析[J].建筑工程技术与设计,2019,(6):20-36
- [3]纪晓明.土木工程房屋建筑施工的质量管理分析[J].建筑工程技术与设计,2019,(8):24-45