

# 论建筑工程概预算控制

王 佳

中卫市玉龙水电建筑安装有限公司 宁夏 中卫 755000

**摘 要：**在建筑工程中，概预算扮演着至关重要的角色。本文探讨了建筑工程概预算控制的重要性及其在实际操作中的挑战。分析了工程造价超概预算的主要原因，包括设计概算不准确、施工阶段控制不力等。针对这些问题，提出了改进概预算编制、加强预算审核与调整、完善预算管理机制等策略。通过这些措施，旨在提高建筑工程概预算的准确性，确保项目经济效益和顺利推进。

**关键词：**建筑；工程；概预算；控制

引言：在建筑中，概预算作为一种重要环节，是指建设企业在实施建设计划时，按照不同的标准、对设计阶段中的主要设计按照国家要求标准新建、续建和扩建工程中的固定资产文件进行正确计量并确认。概预算的制定直接影响到建筑的施工进度和效益，所以建设单位要想取得更好的经济效果和效益，建筑管理单位就应该制定出标准较高的建筑概预算，对概预算不断改进，这样单位才可以合理管理建筑的概预算。

## 1 建筑工程概预算控制的必要性

建筑工程概预算控制的必要性不容忽视。在现代建筑工程项目中，概预算不仅是项目经济评估的重要依据，更是确保工程顺利进行、实现成本控制和效益最大化的关键环节。第一，建筑工程概预算为项目提供了全面的经济预测，利用详细分析工程设计文件和有关的定额数据，概预算可以预先测算并确认了项目的所有施工投资，为建设项目的决策提供了有力保障。这也有助于投资者在项目初期就了解投资规模、建设需要以及项目预期收益等，以便于做出较为明智的投资决策。第二，概预算在管理项目费用方面也提供着关键作用，通过制定正确的概预算，项目所有者就可以明确对项目所投入的费用范围与目标，从而确保在项目实际建成过程中不超过预算。这样才能降低不必要的成本和损失，提高工程项目的经济效益。此外，概预算还能够有助于工程项目管理部门提供成本控制的办法和依据，由此促进了工程预算管理的科学化和规范化。其三，概预算对提高工程质量也有着重大作用，借助概预算的制定，工程管理人员能够通过比较确定项目需要的技术资料、装备和工艺条件，进而保证工程达到设计目标。同时，概预算还能够为项目管理者提供资金保障，避免因资金不足而导致工程质量下降的情况发生。第四，概预算还对工程进度控制具有重要影响，通过制定详细的概预算计划，项

目管理者可以合理安排施工进度和资金使用计划，确保工程按照预定计划顺利进行。这有助于避免因资金短缺或进度延误而导致的工期延误和成本增加等问题。第五，值得注意的是，工程建设概预算在实际执行过程中往往面临诸多挑战，由于市场环境、政策变化、设计变更等因素的影响，概预算往往需要进行调整。因此，项目管理者必须密切关注市场动态和政策变化，及时对概预算进行调整和优化，以确保项目的顺利进行和经济效益的实现<sup>[1]</sup>。

## 2 工程造价超概预算的原因及分析

### 2.1 设计阶段概算编制不准确

在设计阶段，概算编制的准确性对于整个工程项目的成本控制至关重要。然而，在实际操作中，概算编制往往存在不准确的问题。这主要源于几个方面的挑战：首先，设计深度可能不足，导致一些关键细节和潜在风险被忽视，进而影响概算的准确性。其次，信息收集和分析可能存在偏差，如市场价格波动、技术更新等因素未能及时反映在概算中。此外，编制概算的团队或专业机构可能缺乏足够的经验或专业知识，无法全面、准确地评估项目的实际需求和成本。这些问题都可能导致设计阶段概算编制的不准确，进而影响到后续施工阶段的成本控制和项目管理。

### 2.2 施工阶段预算控制不力

首先，施工单位在成本控制上缺乏足够的重视，往往因为现场管理不善、资源浪费等问题，导致实际成本远超过预算预期。其次，材料价格的波动往往被忽视，未能及时根据市场价格变化调整预算，使得成本估算与实际支出产生较大偏差。再者，设计变更处理不当也是导致预算控制不力的重要原因，频繁的设计变更和缺乏及时有效的预算调整，使得工程成本不断攀升。最后，预算制定与执行之间的脱节也是一大问题，预算计划往

往无法准确反映实际施工情况，导致预算控制失去效果。这些问题共同构成了施工阶段预算控制不力的主要症结<sup>[2]</sup>。

### 2.3 设计变更频繁

设计变更频繁的问题在建筑工程项目中尤为突出，它不仅增加了项目的不确定性和风险，也导致了工程造价的失控。频繁的设计变更可能源于设计阶段的考虑不周、施工过程中的现场条件变化、业主需求调整等多种因素。这些变更往往导致工程量的增加或减少，使得原本已经制定的预算无法准确反映项目的实际成本。此外，设计变更还可能导致施工进度延误、资源浪费和施工质量问题，进一步加剧项目成本的上升。由于设计变更的不可预见性和难以预测性，施工单位往往难以在预算中充分考虑这些变化，从而导致工程造价超概预算的现象频繁发生。

### 2.4 预算编制缺乏合理性

这主要体现在预算制定过程中未能全面考虑项目的实际情况和市场需求，导致预算与实际工程成本之间存在较大的偏差。缺乏合理性的预算编制往往基于不准确的数据和假设，未能充分考虑到材料价格波动、施工难度、技术要求等关键因素，使得预算失去了其应有的指导意义。此外，预算编制过程中可能缺乏专业的分析和评估，导致预算内容不全面、结构不合理，无法真实反映项目的成本构成和资金需求。这种缺乏合理性的预算编制不仅会导致工程造价的失控，还可能影响项目的进度和质量，给项目带来不必要的风险和损失。

## 3 建筑工程概预算控制的相关策略

### 3.1 改进建筑工程概预算编制

改进建筑工程概预算编制是一项细致且关键的工作，它要求工作人员具备高度的专业素养和严谨的工作态度。为了确保概预算编制的准确性和实用性，工作人员首先需进行充分的准备工作。这包括全面搜集与概预算相关的工程建设资料，确保所有信息的完整性和准确性。另外，他们还必须就项目的可行性研究展开广泛的调研，通过考察施工现场的地理条件、自然环境和施工单位的相关设备等，尽量全方位地了解项目的各种资料。在预算编制的过程中，施工人员必须全面结合与工程有关的知识，合理的设计施工流程，保证概预算设计与实际工程紧密联系。另外，他们还需要对建设领域进行全面的研究，掌握工程需要的各类物资的价值变化趋势，从而在制定概预算前可以进行比较精确的预估。在保证工程效率的情况下，进行科学合理的概预算编制工作，最大限度地降低投资成本，是提升企业经济效益的

关键所在。因此，工作人员应当不断提高自身的专业素养，确保概预算编制的准确性和实用性，为企业的可持续发展做出积极的贡献<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加强预算审核与调整

在建筑工程概预算控制的过程中，加强预算审核与调整是确保项目经济效益和成本控制的关键环节。预算审核不仅是对预算编制的复核和确认，更是对预算合理性和可行性的全面评估。施工单位应建立严格的预算审核机制，对预算编制的各个阶段进行逐一审查，确保预算内容完整、准确，符合项目实际情况和市场需求。一旦发现预算中存在不合理或偏差较大的部分，施工单位应立即启动预算调整程序。预算调整应基于项目实际进度、市场变化、设计变更等因素，综合考虑成本和效益，对预算进行合理、必要的调整。调整后的预算应重新进行审核，确保调整后的预算仍然符合项目的整体目标和要求。加强预算审核与调整，有助于施工单位及时发现并纠正预算中的错误和偏差，确保预算与实际成本保持一致。这不仅可以避免资源浪费和成本超支，还可以提高项目的经济效益和管理水平，为项目的顺利进行和成功完成提供有力保障。

### 3.3 完善建筑工程预算管理机制

加强施工计划管理机制是保证工程顺利进行的关键环节。首先，施工单位的主要领导应了解概预算管理的基础作用，并将它放在专案管理的关键地位。这不但需要他们提升对工程预算管理的关注度，更需要亲自过问并推进有关政策措施的落实。要做到资金的高效监督，必须设置专门的资金监察机构，同时配备具备专业知识和能力的行政管理人员。这些机构要对项目建设过程中的资金工作进行全程监测并严格管理，保证每一次资金开支均达到资金控制，从而避免不当费用的产生。另外，公司的主要领导必须经常到计划控制部门和施工现场，掌握计划实施状况，同计划管理层开展面对面的沟通与交谈。这样不但可以提高项目控制人的工作责任心，而且可以促使其在管理工作中保持更加认真的心态，认真落实项目控制责任。通过健全项目监督机制，能够保证项目资源的充分发挥，达到效益的最优化，同时也从一定意义上保证了项目的效率与安全性。这对提高公司的效益和社会环境都有着意义。

### 3.4 制定合理的预算方案

在建筑工程项目中，制定合理的预算方案是确保项目经济效益和成本控制的基础。这一方案不仅仅是一个数字列表，而是经过深入分析和综合考虑的详细计划。第一，预算方案的制定必须基于项目的实际情况，包括

项目的规模、施工条件、工期要求以及市场需求等。通过对这些因素的全面考虑,施工单位能够准确预测项目所需的各项成本,如材料费、人工费、设备租赁费、管理费等。第二,预算方案的制定需要充分考虑市场价格的波动和变化。施工单位应密切关注材料、人工等市场价格的变化趋势,合理预测价格波动的范围和幅度,并在预算中预留一定的调整空间。第三,预算方案的制定还应考虑项目的风险因素。施工单位应对可能出现的风险进行识别、评估和控制,并在预算中合理安排风险准备金,以应对可能出现的成本超支或工期延误等风险。第四,预算方案的制定应注重科学性和合理性。施工单位应运用现代管理理念和方法,结合项目实际情况,制定合理的预算指标和参数,确保预算方案既符合项目的实际需求,又具有一定的前瞻性和可操作性。

### 3.5 合理计算材料价格

建材价格作为一项施工建设的关键组成部分,直接制约着产品质量高低,所以在每一项建设中,尽管建材价格也很关键,但其质量必须提高,这也就直接决定了建材价格在概预算中的关键作用。首先要及时对市场进行检查,了解各类产品的市场价位、波动范围及其价格。通常,为避免经营风险,同时确保建筑材料的品质能过关,建筑公司一般都会同时从多家建筑企业采购材料,而这些方式在避免经营风险的同时也提高了总概预算编写的任务量,但无形中也加大了编制上的风险。而针对这个现象,建筑施工公司往往还需要对建材品质的要求更高,同时加大了对材料管控上的成本,并加大了对建材的供货渠道进行控制能力,以尽量提升建筑材料品质。在挑选供应商时,还需要对公司内部进行检查,选择的可信度高、营业时间久、信誉好的采购,遇到多次协商没发现产品质量、经济纠纷的企业,可酌情开展企业协商。不管是出于施工公司的利润状况考虑或是基于对施工工程未来用户的健康感、舒适性考量,均需尽量避免对施工方面的危害。

### 3.6 严格审核结算资料

在建筑工程项目的结算阶段,严格审核结算资料是确保工程造价准确性、避免资金浪费和不合理支出的关

键环节。为了确保项目资金的合规使用并保护各方的利益,施工单位应实施一套严谨的结算资料审核机制。第一,施工单位应制定明确的结算资料审核标准和流程,确保审核工作有章可循、有据可查。这些标准和流程应涵盖资料的完整性、准确性、合规性以及与实际工程情况的匹配度等方面。第二,在审核过程中,施工单位应重点关注关键资料,如工程变更签证、隐蔽工程验收记录、材料价格凭证等。对于这些资料,应逐一核对,确保其真实有效,并符合合同约定和工程实际情况。第三,施工单位还应加强对结算资料的交叉核对和对比分析。通过对比不同资料之间的数据和信息,发现可能存在的差异和矛盾,进一步核实资料的真实性和准确性。第四,施工单位还应建立严格的责任追究机制,对于在审核过程中发现的虚假资料、违规操作等行为,应依法依规进行严肃处理,并追究相关责任人的责任。第五,施工单位应加强对结算资料审核工作的监督和检查,确保审核工作的质量和效率。通过定期或不定期的抽查和复核,发现并及时纠正审核工作中存在的问题和不足,不断提高审核工作的水平 and 质量<sup>[4]</sup>。

### 结束语

建筑工程概预算控制是确保项目经济效益和顺利推进的关键环节。通过制定合理的预算方案、严格审核结算资料等措施,我们能够有效管理项目成本,避免资源浪费,确保项目的顺利进行。展望未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,建筑工程概预算控制将更加科学、高效。让我们携手共进,不断探索和完善概预算控制体系,为建筑行业的持续健康发展贡献力量。

### 参考文献

- [1]杜海.建筑工程概预算管理中存在的问题分析[J].住宅与房地产,2019(15):55~56.
- [2]时敬粉.浅谈建筑工程概预算编制对工程造价的影响[J].城市建设理论研究(电子版),2019(5):53~54.
- [3]常艳.建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策研究[J].中外建筑,2018(11):112~114~115.
- [4]刘丹.论建筑工程概预算控制及其管理[J].低碳世界,2019(23):209-210.