

# 煤化工安全生产管理浅析

韩 斌

国家能源集团宁夏煤业公司烯烃一分公司 宁夏 银川 750000

**摘 要：**煤化工安全生产管理是企业稳定发展的关键。本文先是讲述了化工生产管理与化工安全的关系及安全生产管理的重要性，然后通过对当前煤化工企业在安全生产管理中存在意识不强、制度不健全、不安全因素多等问题。提出了需提高安全生产管理意识，落实安全管理机制，加强设备维护和更新，强化人员培训，合理引进生产配置，并定期检查安全隐患及引入科技创新等措施。这些措施的实施将有效提升煤化工企业的安全生产管理水平，确保生产活动的安全稳定进行。

**关键词：**煤化工；安全生产；管理

## 引言

随着煤化工行业的快速发展，安全生产管理成为企业面临的重要挑战。化工生产管理与安全息息相关，安全生产管理的重要性不言而喻。然而，在实际生产过程中，煤化工企业普遍存在着安全生产意识不强、制度不健全、不安全因素多等问题，这些问题严重威胁着企业的稳定发展和员工的安全健康。因此，加强煤化工企业安全生产管理，提高安全生产管理水平，对于保障企业的可持续发展具有重要意义。

## 1 煤化工安全生产管理概述

### 1.1 煤化工生产管理与化工安全的关系

化学工业领域在近些年来呈现出很好的发展趋势，化工产品以其自身的特点、专业程度以及作业方式等，对安全质量提出了更加严苛的要求。化工企业在日常生产运作中，必须结合产品特性，选择实质性的技术手段，以确保产品的安全性和稳定性得到最大程度的保障。化学工业安全生产技术正是为了提升化学工业的安全水平而设计的，而在化工行业中，安全生产则是化学产品技术要求的最终追求目标，这两者是相互充分条件的问题。化工技术管理体系，是指能够实现安全生产的重要科技基础；而化学安全生产也是对化学生产技术控制的主要体现。煤化工企业在日常制造和使用过程中，往往需要根据具体化工产品本身的生产特点和储运方法，选用最适宜加工化学产品的制造方法。因材施教，根据实际问题具体分析，不同的制造方法应用于不同的化工制造流程。所以化学的生产技术管理，在较大程度上可以提高化学安全管理的有效性，不但能够提高化学制品的生产安全，还能够在较大程度上提高化学公司产品全过程的安全。

### 1.2 安全生产管理的重要性

安全管理，目前还是制约我国煤化工产业发展壮大的最主要方面。安全生产事件的频繁发生，以及发生重大安全事故后所带来的严重后果，时时警示着对企业内部安全生产管理工作的重视。虽然国家几年来不断重视和推动安全生产，出台了一系列安全的专项和技术法规、部门规章和技术标准等，而且公司内部也出台了不少有关安全的规章制度和规定，但在实际操作中仍然不可避免的，出现了许多让我们痛心疾首的惨痛教训。起火、爆炸、泄漏、中毒等事件，均在煤化工产业中出现过。很多安全生产问题的出现，经过研究后发现，这些问题往往与安全管理工作忽视以及未能落到实处紧密相关。这就是说，如果事先把安全管理工作做到了第一位，就是有机会并且很可能及时找到了一些实际存在的隐患，进而减少了这些存在的风险，从而防止了安全事故的出现<sup>[1]</sup>。

## 2 煤化工企业安全生产管理中存在的不足

### 2.1 安全生产意识不强

安全生产意识是确保煤化工企业安全生产的基础。然而，在实际中煤化工企业安全生产管理中还存在很多的不足，首要表现在安全生产意识的薄弱上。安全生产意识本应是企业文化的核心之一，但在一些煤化工企业中，由于过分追求经济效益，对安全生产的重视程度明显不足。这种短视的思维方式导致安全生产管理在企业运营中被边缘化，往往只停留在口头宣传和书面文件上，而未能真正融入到日常生产和管理中。这种“喊在嘴上，写在纸上，落实在报告上”的形式主义做法，使得安全生产管理失去了实际意义。员工在这种企业文化的影响下，难以形成对安全规定的自觉遵守和操作规程的严格执行，从而增加了安全事故的发生风险。这种缺乏安全生产意识的企业文化，不仅影响了企业的安全生产管

理效果,也威胁着员工的生命安全和企业的稳定发展。

## 2.2 安全生产管理制度不健全

一个好的安全生产管理体系,是煤化工企业安全生产活动顺利开展的根本保证。但目前部分煤化工企业的安全生产管理体系仍面临着许多问题。一方面,由于部分公司没有完备的安全质量管理体系,导致安全管理无章可循,也难于建立行之有效的质量管理体系。另一方面,一些企业虽然制定了安全生产管理制度,但制度内容过于笼统,缺乏具体的执行标准和操作规范,导致制度难以得到有效执行。此外,还有一些企业虽然制定了安全生产管理制度,但缺乏相应的监督机制,使得制度形同虚设,难以发挥应有的作用<sup>[2]</sup>。这些问题使得煤化工企业的安全生产管理工作难以得到有效的保障,增加了安全事故的发生风险。

## 2.3 生产过程中不安全因素较多

煤化工生产过程中存在的不安全因素众多,这些因素的存在使得煤化工企业的安全生产面临着巨大的挑战。第一,煤化工生产涉及到易燃、易爆、有毒、有害、强腐蚀等危险物质,这些物质的存在使得生产过程中的安全风险大大增加。第二,煤化工生产需要在高温、高压、高流速等恶劣环境下进行,这些恶劣的环境条件也增加了安全事故的发生风险。第三,煤化工生产的工艺复杂,操作要求严格,一旦操作不当或者设备出现故障,都可能引发严重的安全事故。而且煤化工生产过程中产生的“三废”(废气、废水、废渣)也对环境造成了严重的影响,这也需要企业投入大量的资源进行治理和防控。

# 3 加强煤化工企业安全生产管理措施

## 3.1 提高安全生产管理意识

针对煤化工公司在经营活动中出现的问题,有关公司管理者必须主动研究和剖析目前生产经营中出现的问题,并采取相应对策及时处理,防止风险事件的出现,确保公司员工的人身安全和资产安全。首先,在安全培训教育上,所有员工都应该认识到煤化工行业高危高风险的特性,即使一些微小的隐患或失误都有可能造成巨大的人身伤亡事故。所以每一名员工都应该敬畏安全事故,提高安全意识,重视安全管理。与此同时,企业在安全生产管理过程中,要引入更为完善的经营理念,牢固树立发展决不能以牺牲人的生命为代价这一条不可逾越的红线意识和底线思维,始终把人的生命放在首位,严格履行安全生产责任制,从根本上确保安全管理意识的提高。

## 3.2 切实落实相应安全管理机制

安全与企业的发展息息相关。因此,企业必须建立安全管理的长效机制,而落实企业安全生产主体责任是做好安全管理工作的关键。针对当前制定的有关法规和条例,煤化工企业应结合各自生产实际经营现状,制定符合自身的管理措施,使企业安全生产工作有章可循,形成系统性的安全生产机制。在落实安全生产责任制过程中,需要拿先进的安全生产管理文化来引导,以规范的安全生产管理制度来保障,用合理的监督绩效考评来督促,才能持续性的提升安全生产水平,避免安全管理工作流于形式,从根本上实现安全管理机制应有的作用。

## 3.3 加强设备的维护和更新

针对部分煤化工公司无视规章制度,造成煤化工产品作业环境管理差、安全隐患多的现象,要求继续督促公司严格执行各项安全管理体系。煤化工公司要以更长期的目光重新审视企业管理,并积极响应国家号召,认真做好企业安全管理工作,从而帮助自己企业形成完备的安全管理制度,并有效减少重大安全事故发生的概率,减少不必要的损失和人员伤亡。具体应该从如下两方面加以工作:第一,要做好对机器设备的日常保养,加强机器更换工作,一般的大型煤化工公司经营时期都相当久,机器设备的使用年限日益提高,对设备的安全非常关键。第二,煤化工技术单位必须及时更换落后的机器设备,防止由于机械设备陈旧出现安全事故,对不能及时更换的机器设备,必须加强保养和检测工作,并指派专门人员进行巡防,做好及时发现事故和及时防范,把风险因素抑制在最低点。

## 3.4 加强对工作人员的知识技能培训

在煤化工企业中,员工的知识技能水平直接关系到安全生产的质量。因此,强化对工作人员的知识技能培训,是提高企业安全生产水平的关键环节。(1)定期开展安全教育培训,确保每一位员工都能熟练掌握相关的安全操作技能和标准。培训内容可以包括安全生产法律法规、安全操作规范、应急处理措施等,使员工能够在实际工作中自觉遵守安全规定,降低事故发生的可能性<sup>[3]</sup>。(2)企业还应加强对员工的技术培训,提高员工的技术操作水平。通过组织技术培训、技能竞赛等活动,让员工熟练掌握设备的操作流程和注意事项,减少因操作不当导致的安全事故。(3)建立健全的激励机制,对在安全生产工作中表现突出的员工进行表彰和奖励,激发员工的安全生产积极性。同时,对于存在安全隐患和违规操作的行为,企业应及时进行纠正和处理,确保安全生产工作的顺利开展。

## 3.5 合理引进生产配置

在煤化工企业中,合理引进生产配置是提升安全生产水平的关键环节。第一,煤化工企业应充分认识到生产配置在安全生产中的重要性,生产配置涵盖了设备、技术、人员等多个方面,它们共同构成了企业安全生产的基石。所以在引进生产配置时,必须确保其与企业的实际生产需求相匹配,并能够满足安全生产的要求。第二,煤化工企业在引进生产配置时,应注重设备的先进性和技术的成熟性,先进的设备能够提高生产效率,降低安全风险;而成熟的技术则能够保证生产过程的稳定性和可靠性。第三,企业还应注重人员的培训和配备,安全生产不仅需要先进的设备和技术,更需要一支具备专业知识和操作技能的人员队伍。但在引进生产配置时,企业应充分考虑人员的需求,配备足够的专业人员,并加强其培训和教育工作,提高其安全意识和操作技能。第四,还应注重与供应商的合作和管理,供应商是企业生产配置的重要来源,其产品质量和服务水平直接影响到企业的安全生产。

### 3.6 及时排查消除安全隐患

针对煤化工项目中出现的安全隐患问题,必须及时进行大量的检测项目,不断强化对安全生产管理的支持能力,并形成相应的安全隐患激励机制,使每个员工都可以切实履行安全隐患职责。另外,可以通过建立分级管理体系,将之贯彻到公司的各个部门,以此达到提高公司安全管理效率和水平。立足于公司的基本状况,可以在行业中采取严格的安全检查体系和治理措施。在工作中,各个层次的工作特点及其内容必须做到及时查找危险点,同时针对存在问题的差异,对其作出相应的修改。在安全管理上,需要明确煤化工公司的发展目标,在事件发生以后,必须准确了解事件的原因,在基础上制定相应的管理方案。

### 3.7 引入科技创新提升安全生产管理水平

通过引入前沿科技,企业能够显著提升安全生产管理的效率和水平,为企业的稳定发展提供坚实保障。

(1)先进的生产技术、设备和工艺是提升安全生产管理的基石。这些技术和设备的引入,不仅可以减少人为操作失误,降低事故发生的可能性,还能够大幅提高生产效率,减少资源浪费。例如,智能化监控系统和自动化控制设备的运用,可以实时监控生产过程中的各项参数,确保生产过程的安全稳定。(2)大数据和人工智能技术的应用,为安全生产管理提供了强大的数据支持。通过对生产数据的深度分析和挖掘,企业必须能够及时发现潜在的安全隐患,为安全决策提供依据。同时,这些技术创新也可以改善工艺流程,提升服务质量,进而减少安全危害<sup>[4]</sup>。(3)激励企业开展创新与研究也是提高安全质量水平的基础。员工的创新活力和创造力是企业发展的不竭动力,通过激发员工的创新意识,鼓励其参与技术创新和研发,企业可以不断推动安全生产管理的创新与发展,提高整体安全管理水平。

### 结语

综上,煤化工企业的安全生产管理是一项长期而艰巨的任务,需要企业不断加强安全意识,完善管理制度,强化设备维护和更新,加强人员技能培训,合理引进生产配置,并定期开展安全隐患排查和整改工作。只有这样,才能确保煤化工企业的安全生产,实现企业的可持续发展。通过全面提升煤化工企业的安全生产管理水平,将为企业创造更加安全、稳定、高效的生产环境。

### 参考文献

- [1]许国莉.煤化工技术发展现状及其新型技术研究[J].化工管理,2019(12):113-114.
- [2]刘志永.化工生产技术管理与化工安全生产关系思考[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(20):28-29.
- [3]马洪光.加强煤化工企业安全生产管理模式的相关研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(02):99-100.
- [4]刘付亮.煤化工行业安全生产管理中存在的问题及对策研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019,38(06):28-29.