

建筑装饰装修施工质量管理要点及优化方法

张 猛

雅新工程有限公司 北京 101300

摘要：通过探讨建筑装饰装修施工质量管理的关键要点及优化方法。强调材料质量保障的重要性，提出从供应商筛选、进场检验到储存保管的全方位保障措施。同时，优化质量控制流程，引入先进技术提升智能化水平，并建立奖惩机制。重视施工人员专业水平的提升，通过培训、持证上岗及质量意识教育等措施，确保施工质量的稳步提升。这些措施共同构成了提升建筑装饰装修施工质量的综合体系。

关键词：建筑；装饰装修；施工质量；管理要点；优化方法

1 建筑装饰装修行业发展现状

建筑装饰装修行业在当前面临着复杂多变的发展现状。第一，市场规模持续增长但挑战并存；近年来，随着全球经济的稳步发展和中国城市化进程的加快，建筑装饰装修行业市场规模持续扩大。据市场研究显示，全球装饰装修市场在2024年预计将超过1.6万亿美元，而中国的市场规模也呈现出显著增长趋势。到2024年，中国建筑装饰行业的总规模有望达到6600亿元，年均增长率保持在7%以上。这表明，尽管经济环境存在不确定性，建筑装饰装修行业依然展现出较强的增长动力。第二，市场竞争激烈与行业整合加速；建筑装饰装修行业市场竞争日益激烈，市场饱和导致价格战频发，利润空间被不断挤压。行业内企业数量众多，但行业集中度较低，市场产品同质化现象严重。这种局面促使企业不断寻求差异化竞争策略，提升服务质量和技术水平，以吸引更多客户。随着国家对装配式建筑、绿色建筑等高质量发展要求的提出，行业的准入门槛逐渐提升，市场整合加速，部分实力较弱的企业面临被淘汰的风险。第三，消费需求多样化与趋势变化；当前，消费者对建筑装饰装修的需求呈现出多样化趋势。一方面，随着生活水平的提高，消费者对装修品质和环保性能的要求不断提高，促使企业不断创新以满足市场需求。另一方面，整装、局改、微装等新型装修模式逐渐兴起，成为市场主流。智能家居、装配式装修、环保装修等新型装修方式也备受关注，为行业带来了新的发展机遇^[1]。第四，政策推动与市场需求变化；国家对于建筑行业的监管力度增加，相关法规政策频繁变化，对企业经营提出了更高的要求，房地产市场调控政策的实施，如限购、限价、限贷等，对新房成交量造成一定影响，进而影响到装修行业。老旧小区改造、存量房翻新等市场需求逐渐上升，为装修行业提供了新的增长点。多项促消费政策的出

台，如《推动消费品以旧换新行动方案》等，也为市场注入了新的活力。第五，技术创新与数字化转型；随着信息技术的快速发展，建筑装饰装修行业也在加速推进数字化转型。通过整合线上线下资源、运用大数据、云计算等先进技术，企业可以更加精准地把握市场需求、优化施工流程、提高施工效率和质量。数字化装修也为消费者提供了更加便捷、透明的装修体验。装配式建筑等新型建造方式的应用，也为行业带来了技术革新和产业升级的机遇。

2 建筑装饰装修施工质量管理特点

在建筑装饰装修领域，施工质量管理是确保项目成功交付、满足客户需求及安全规范的关键环节。这一过程不仅要求高度的专业技能，还涉及复杂多变的现场环境、多工种协作以及精细化的工艺控制。

2.1 专业性强

建筑装饰装修施工质量管理的首要特点在于其高度的专业性。从设计方案的解读到施工材料的选用，再到施工工艺的执行，每一个环节都需要施工人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验。例如，对于不同材质的墙面处理，需要了解每种材料的特性、优缺点以及相应的施工技巧，以确保装修效果既美观又耐用。随着科技的进步，建筑装饰装修领域的新材料、新技术层出不穷。施工质量管理团队必须紧跟时代步伐，不断学习新知识、新技术，以应对日益复杂多变的施工需求。建筑装饰装修施工往往涉及众多细节，如线条的流畅度、色彩的搭配、灯光的布局等，这些细微之处往往能决定整个装修效果的好坏。施工质量管理必须注重细节，对每一个环节都进行严格的把控和验收。

2.2 多种不同作业交叉

建筑装饰装修施工过程中，多种不同作业交叉进行是另一个显著特点。这种交叉作业不仅增加施工管理的

难度,也对施工质量管理提出更高的要求:施工现场往往有多个工种同时作业,如水电工、泥瓦工、木工、油漆工等。不同工种之间的工作内容、进度安排、质量要求等存在差异,需要施工管理人员进行有效的协调和沟通,确保各项工作有序进行,还要避免不同工种之间的相互干扰和破坏,保证施工质量和进度。多种作业交叉进行还可能导致安全隐患的增加,施工质量管理团队需要加强对施工现场的安全巡查和监管,及时发现并消除安全隐患。在多种作业交叉进行的情况下,如何平衡施工进度与施工质量是施工质量管理面临的一大挑战。既要保证各项工作按时完成,又要确保施工质量符合标准和要求。这要求施工管理人员具备较高的组织协调能力和质量控制能力,能够在保证进度的同时不牺牲质量^[2]。

2.3 装饰装修复杂程度高

现代建筑装饰装修设计往往追求个性化、艺术化和功能性相结合的效果。设计师需要根据客户的需求、空间布局、材料特性等因素进行综合考虑和创意设计。施工质量管理团队需要深入理解设计意图,确保施工过程中的每一个细节都能准确反映设计精神。建筑装饰装修施工涉及多种施工工艺和技术手段。例如,墙面处理、地面铺设、吊顶安装、门窗制作与安装等都需要不同的施工工艺和技巧。施工质量管理团队需要熟悉各种施工工艺的特点和要求,对施工过程中可能出现的问题进行预判和防范,确保施工质量达到预期效果。随着建筑装饰装修行业的不断发展,市场上的装修材料种类繁多、性能各异。施工质量管理团队需要了解各种材料的性能特点、适用范围以及施工要求等信息,以便在施工过程中做出合理的选择和搭配,还需要对材料的质量进行严格把关,确保所使用的材料符合相关标准和要求。

3 建筑装饰装修施工质量管理要点及优化方法

3.1 主动控制管理

主动控制管理强调在问题发生前采取预防措施,以减少质量问题的发生,提升施工效率。在项目启动之初,应明确施工质量的总体目标和具体标准,确保所有参与人员对项目质量要求有清晰的认识。通过制定详细的质量计划和质量检查表,为施工过程中的质量控制提供依据。施工前,组织专家团队对施工方案、材料选择、工艺流程等进行全面评审,确保方案的可行性和合理性,加强与设计单位、监理单位的沟通协调,及时发现并纠正潜在的设计缺陷或施工难题。在施工过程中,采用现代信息技术手段(如BIM技术、远程监控系统等)对施工进度、质量进行实时监控。一旦发现质量问题或偏差,立即启动应急响应机制,迅速查明原因并采取措

施进行调整,确保施工质量始终处于受控状态。定期对施工人员进行专业技能培训和质量意识教育,提升其业务水平和责任感。建立严格的考核制度,对施工质量进行量化评价,激励员工积极参与质量管理活动。

3.2 设计中要始终融入绿色理念

绿色理念是现代建筑装饰装修设计的重要趋势,也是提升施工质量、降低能耗、保护环境的关键。在设计中优先选用符合国家环保标准的材料,减少有害物质的排放。关注材料的可回收性和再利用性,促进资源的循环利用。通过科学规划空间布局、合理选用照明系统、优化通风系统等措施,降低建筑能耗,提高室内环境质量。在设计中充分考虑自然光、自然通风等自然元素的利用,减少人工能源的消耗。将绿色理念贯穿于施工全过程,制定绿色施工指导手册,明确绿色施工的具体要求和操作方法^[3]。加强对施工人员的绿色施工培训,确保绿色理念在施工中的有效落实。在施工完成后,组织专业机构进行环保验收和评估,确保建筑装饰装修项目符合环保标准和要求,收集反馈意见,总结经验教训,为未来的绿色设计提供参考。

3.3 加大装饰装修施工现场管理力度

施工现场是施工质量管理的前沿阵地,加强现场管理对于提升施工质量具有重要意义。对进场材料进行严格的质量检验和登记管理,确保材料质量符合设计要求。加强材料的储存和保管工作,防止材料受潮、损坏或被盗,严格按照施工图纸和工艺要求进行施工操作,对关键工序和隐蔽工程进行重点监控和验收。加强施工过程中的质量巡查和抽检工作,及时发现并纠正质量问题。合理安排施工顺序和施工进度计划,确保各工种之间的有序衔接和配合。加强施工现场的沟通协调工作,及时解决施工中出现的和矛盾。严格遵守安全生产法律法规和规章制度要求,加强施工现场的安全防护措施和文明施工管理。定期开展安全教育和培训活动提高施工人员的安全意识和自我保护能力。同时加强施工现场的环境卫生管理保持施工现场的整洁有序。

3.4 做好材料质量的保障措施

材料是建筑装饰装修工程的基础,其质量直接影响整体施工效果和使用寿命。做好材料质量的保障措施至关重要。(1)建立严格的供应商筛选机制,选择信誉良好、质量可靠的供应商合作。定期对供应商进行评估,确保其提供的材料持续符合质量要求。与供应商建立长期合作关系,便于跟踪材料来源和质量追溯。(2)制定详细的材料进场检验流程,对所有进场的材料进行严格的质量检验。包括检查材料的规格、型号、性能指标是

否符合设计要求,以及外观是否有损坏、污染等问题。对于检验不合格的材料,坚决予以退货处理。(3)为材料提供适宜的储存环境,避免受潮、腐蚀、变形等质量问题。对易燃、易爆、有毒等特殊材料采取特殊保管措施,确保安全。建立材料出入库登记制度,确保材料使用的可追溯性。(4)在材料使用前进行复检,确保材料在储存过程中未发生质量变化。对于需要二次加工的材料,如板材切割、涂料调配等,加强过程控制,确保加工后的材料质量符合要求。

3.5 质量控制的优化

质量控制是施工质量管理的核心环节,通过优化质量控制流程和方法,可以显著提升施工质量。根据项目特点和施工要求,建立完善的质量管理体系,明确质量管理的目标、职责、程序和要求,确保质量管理工作的系统性和规范性。加强质量管理体系的宣贯和培训,提高全员质量意识。将质量控制贯穿于施工全过程,从设计、采购、施工到验收等各个环节进行严格控制。加强事前控制,做好施工准备和方案评审工作;强化事中控制,对施工过程进行实时监控和抽检;重视事后控制,做好质量验收和整改工作。积极引入BIM(建筑信息模型)、大数据、云计算等先进技术,提高质量控制的智能化和精准化水平。通过BIM技术进行三维建模和碰撞检测,提前发现并解决设计问题;利用大数据和云计算技术对施工数据进行实时分析,预测潜在的质量风险并采取措施预防^[4]。制定明确的质量奖惩制度,对施工质量优秀的单位和个人给予表彰和奖励;对施工质量不合格的单位和个人进行严肃处理,并追究相关责任。通过奖惩机制激励全体员工积极参与质量管理活动,提高施工质量的整体水平。

3.6 提高施工人员的专业水平

施工人员是施工质量的直接执行者,其专业水平的

高低直接影响施工质量的好坏。提高施工人员的专业水平是提升施工质量管理水平的重要途径。定期组织施工人员进行专业技能培训,包括施工工艺、操作规程、质量标准等方面的知识。通过培训提高施工人员的业务水平和技能素质,确保他们能够熟练掌握施工技术和方法。对关键岗位和特殊工种的施工人员实行持证上岗制度,要求他们必须持有相应的职业资格证书或上岗证书才能从事相关工作。通过持证上岗制度确保施工人员的专业性和规范性。加强施工人员的质量意识教育,让他们充分认识到施工质量的重要性,通过案例分析、质量事故警示等方式提高施工人员的质量意识和责任心,让他们在施工过程中始终绷紧质量这根弦。为施工人员提供学习交流的平台和机会,鼓励他们相互学习、共同进步。通过组织技术交流会、经验分享会等活动促进施工人员之间的沟通与合作,共同提升施工质量和效率。

结束语

建筑装饰装修施工质量管理是一项系统工程,需从材料、控制、人员等多方面入手。通过实施上述优化方法,不仅能显著提升施工质量,还能增强企业的竞争力。未来,随着技术的不断进步和管理的日益完善,有理由相信建筑装饰装修行业的施工质量将会达到更高水平,为客户带来更加美好的居住和工作环境。

参考文献

- [1]陈鹏举.建筑装饰装修工程施工质量控制策略探讨[J].砖瓦,2021(7): 103-104.
- [2]程虎兵.刍议房屋建筑工程外墙保温装饰工程施工技术[J].科技创新与应用,2021,11(21): 140-142.
- [3]孙慧娟.建筑装饰装修施工质量管理要点及优化对策[J].建材与装饰,2019,15(6):185-186.
- [4]孙淑萍.建筑装饰装修工程施工质量控制措施探讨[J].住宅与房地产,2019(28)108+201.