

建筑造价成本预算风险成因及控制措施

张 硕

山东尚智建设有限公司 山东 青岛 266000

摘要：随着社会经济的不断发展，建设行业受到市场经济的影响，对于自身的工程造价管理倍加的重视。因此，本文旨在探讨建筑造价成本预算的风险成因及其控制措施，通过分析材料价格波动、预算编制水平、设计变更等关键因素，提出科学合理的预算方案制定、密切关注建材市场价格波动、注重资料收集确保预算编制精准以及加强结算阶段造价控制等策略，以期为建筑工程项目的成本管理提供有力支持。

关键词：建筑造价；成本预算；风险成因；控制措施

引言：工程造价，作为建筑项目的灵魂，深刻影响着工程质量与施工节奏的把控。它不仅是数字与计算的堆砌，更是智慧与策略的展现。在当今建筑业，高效成本控制已成为行业共识，旨在推动项目可持续发展，削减不必要开支，同时确保工程质量卓越。全方位考量工程造价，不仅为项目后期管理铺平道路，更彰显了建筑企业对于经济效益与社会责任的双重追求。因此，重视工程造价，已成为行业共识与趋势。

1 建筑造价成本预算控制的重要性

建筑造价成本预算控制的重要性，不仅仅体现在经济效益的直接提升上，更贯穿于项目管理的全周期，是确保项目成功实施的关键环节。在激烈的市场竞争环境下，科学合理的成本预算控制能够为企业赢得竞争优势，通过精细化的成本控制策略，优化资源配置，减少不必要的开支，从而在保证工程质量的前提下，实现利润最大化。此外，成本预算控制还促进了企业管理水平的提升。通过组建专业的成本预算小组，不仅要求团队成员具备扎实的专业知识，还需具备敏锐的市场洞察力和数据分析能力，这促使企业不断提升内部管理效率和团队专业能力。同时，成本预算的过程也是对项目风险进行全面评估的过程，通过预算与实际的对比分析，可以及时发现潜在的成本超支风险和市场变动风险，为企业管理层提供决策支持，帮助企业采取有效措施进行风险防控，确保项目顺利进行。再者，成本预算控制还有助于提升企业的市场信誉和品牌形象。一个能够精准控制成本、按时按质完成项目的企业，更容易获得业主和市场的认可，从而为企业赢得更多的合作机会和市场份额^[1]。

2 建筑造价成本预算风险成因

2.1 材料价格波动，施工成本增加

在建筑工程项目中，施工环节是预算控制中最为关键的部分，需按照项目设计方案要求组织开展施工。在

施工期间，建筑材料成本大约占整个建设成本的50%。如果没有及时掌握关于材料价格方面的信息，也有可能提高施工成本。当降低材料成本发生变动时，很可能会受以下因素的制约，包括：自然灾害、供求关系等。在建项目之前，没有对降低材料成本做出充分认识和预测，有可能难以预测出降低材料成本发生上涨的现象，从而会提高建设项目的成本。

2.2 预算编制水平有待提高

在建设工程造价编制中，预算编制与管理水平和最终的控制效果有着直接的关系，但是从实际的实施情况来看，预算编制水平有待提高。造价预算编制管理，是建设造价计划中最基本的工作，同时也为计划实施提供了基础。所以，在建设公司中的各个有关部门，都必须互相配合、团结协作，从而提供科学合理的造价评估，以提高预算编制精确度。不过由于在当前许多建设公司中，因为管理制度不严格、不规范，很多预算编制工作人员在预算编制工作当中，往往会出现缺项、漏项等各类问题，而且鉴于预算编制管理水平较低，工作人员不知道该从哪里下手来提高预算编制的精确度，同时在计划实施当中又往往无法给出科学合理的价格依据，易导致成本超过预算的情况出现，从而无法给工程建设提供有效的参考价值。

2.3 设计变更

设计变更不仅会影响工程总造价，还会直接影响工程质量。如果建筑设计方案不合理，在后续施工过程中需要频繁进行设计变更，就极易造成造价超出预算。例如，在施工图纸设计阶段，设计人员自身对建筑工程缺乏全面认识，仅凭个人经验和建设单位的需求进行设计，容易导致施工图纸与实际施工情况不符。此时，为了确保施工进度，设计单位及施工单位不得不进行设计变更，或边施工边修改设计方案。另外，设计单位在工

作期间未与建设单位充分沟通,导致设计方案与建筑工程的实际情况脱节,从而不得不进行设计变更。然而,每一次设计变更都有可能引发一系列资金问题,进而影响建筑工程造价^[2]。

2.4 缺乏健全的成本预算标准

施工造价成本估算研究成功进行的条件之一是拥有正确、完备的成本估算规范。成本估算规范除应统一参考规范之外,还必须根据项目本身性质,建立一个与项目高度一致的成本费用估算规范。从目前的工程领域来看,很多施工方案的成本估算都具有一定风险。也就是这些公司在投资实施之前并不能针对公司本身特点提出资金要求,导致了人们在做出成本费用估算时没有正确的依据标准,再加上了部分人员在选择参考依据标准时态度随意,造成了部分信息不能匹配,由此导致了实际成本和估算成本之间发生偏离。

3 建筑造价成本预算风险控制措施

3.1 制定科学合理的预算方案

制定科学合理的预算控制方案对建筑工程项目的成功实施至关重要。一个好的预算控制方案应该条理清晰、内容全面,具有一定的技术性和可操作性,以确保工程项目按照预算顺利实施,并避免造价超预算的风险。具体实践中,相关工作人员应先确定工程项目范围和目标,包括建设物的类型、规模和功能等。这一步是预算控制方案制定的基础,也是实现预算控制的前提。相关工作人员应制定详细的成本计划,并根据工程项目的特点确定预算控制的原则和方法。例如,可以考虑采用阶段预算控制、风险管理、质量控制等方法,以确保实现预算控制目标。在此基础上,根据成本计划和预算控制的原则,确定具体的预算控制指标和措施。例如,可以设立预算控制指标,包括建设物的总投资、建筑工程费用、设备费用、劳务费用、材料费用等,同时针对每个指标要制定相应的控制措施。此外,工程造价预算管理人员还应确定预算控制的时间节点和具体实施措施。例如,可将工程项目划分为不同的阶段,并在每个阶段设立相应的预算控制指标,同时制定具体的实施措施,如加强施工管理、优化采购流程、提高设备利用率等^[3]。

3.2 密切关注建材市场价格波动

由于在设计工程造价中,材料和设备的市场费用占比相对较高,所以,材料和设备的市场价值大幅度提升会直接导致工程造价大大超过预算。在市场经济条件下,引起商品价格变动的原因为较为繁杂,施工企业或有关部门任何原因的变动均有可能引起材料和装备的价值出现变化。因此,施工单位应该通过下列方法来减少建

设工程造价超预算:(1)根据施工图纸与设计方案对施工形势作出整体研究和合理预报,罗列每一施工环节可能用到的建材和设备,提前统筹规划;(2)根据建筑工程的实际需要全面把控每一施工环节的建材和设备成本,动态关注建材和设备的市场价格波动情况,将建材和设备的造价预算定额稳定控制在预算区间内,从源头上做好建材和设备的预算管控工作;(3)根据施工实际情况进行市场调研,制定详细的材料和设备报价目录,和资信好、服务能力强、价格稳定性高的材料和设备供货商形成了常年合作伙伴关系,在保证材料和设备保质保量供货的基础上,加强材料与装备的市场控制能力;(4)为了应对激烈的市场竞争和诸多不确定因素的影响,建设单位要根据市场调研结果及建筑工程的实际需求提前做好必要的建材与设备应急储备;(5)设计单位要做好对建筑材料和设备尺寸、功能、质量和功能等的评估,以保证为建筑材料和设备所提供的数量和质,以防止因建筑材料或设备出现的质量缺陷和材料损耗而引起成本增加。

3.3 注重资料收集,确保预算编制精准

注重资料收集的详尽与深入,不仅是对预算编制精准性的基本要求,更是确保建筑工程项目顺利推进的坚实基础。在这个过程中,预算编制人员需扮演起“信息侦探”的角色,不仅要深入施工现场,亲身体验并记录下每一处可能影响成本的细节,如地形地貌的特殊性、气候条件对施工效率的影响、以及地下管网的复杂程度等,还要具备敏锐的市场洞察力,时刻关注行业动态。在探究市场动态时,预算编制人员应利用大数据分析、云计算等现代信息技术手段,构建起一套高效的信息监测与预警系统。该系统能够实时追踪建筑材料价格的波动趋势,预测劳动力成本的未来走向,并分析政策法规的最新变化对项目成本的潜在影响。通过这一系统,预算编制人员可以迅速响应市场变化,灵活调整预算策略,有效避免因信息不对称而导致的成本失控。同时,资料整理与分析的过程也是提升预算编制质量的关键环节。预算编制团队应充分利用先进的数字化工具,如ERP系统、BIM技术等,对收集到的海量数据进行深度挖掘与智能分析。这些工具不仅能够提高数据处理的效率与准确性,还能通过数据可视化等方式,帮助预算编制人员更直观地理解项目成本构成,发现潜在的成本节约空间。此外,加强团队内部的信息共享与沟通也是确保预算编制精准性的重要保障。

3.4 结算阶段的造价控制

在工程结算时,进行签到工作也是作为施工单位一

定需要完成的,以便于对结算后所需要进行的工作签署和跟进。经常会发现项目方为了保证最后的成果不超概,在整个项目实施过程中并未进行任何签证,而且往往最后成果让我们被动。比如在一个企业刚建立完成并投入商业使用的某个项目,施工单位业主的负责人向我们提交委托协议但未完成补充协议,因不超概竟然未完成审计工作,且未完成已约定的补偿协议,造成该工程在检验通过后一年内仍无法结算或定案。项目核算后的会计核算应当全面、保证准确性并做到项目分析正确。整个工程项目的真实造价在竣工决算中可以清晰的体现出来,是整个项目工程造价控制水平,以和成本核算管理的结果的综合体现。建筑物的竣工决算,首先是检查、处理竣工结算资金问题等。检索和取证的最主要前提是具有准确性,最关键是必须有设计人的签名和相关印鉴,以说明本课题是通过相关部门论证而通过的。在决算时,这可能会施工的结算时间一拖再拖的问题,这将极大的影响到了工程造价的确定。所以,要搞好与建筑业财务人员和工程造价管理人员等专业之间的沟通,对项目投资分析更要搞好企业自营直采项目和专业项目工程费款项的不混淆;在确认项目收入列项时,关于确认项目产值的划分是否合理;成本账上所包含的增值税并没有根据规定单独列支,因此造价经理必须要加强财务知识学习,以提高对施工成本控制能力、经营管理能力,以实现决策正确。而建筑企业的业务与经营模式也必须是贯穿全面的,亦即建筑企业管理人员对工程项目的经营管理应该杜绝以包代管,同时必须具备完整的管理知识和素质,事前、事中、事后的全面把控,确保工程每一过程的准确落实,让工程投资的过程管理不是形式化^[4]。

3.5 加强项目监督

加强项目监督,是建筑工程项目管理中不可或缺的一环,它如同项目的“守护者”,为项目的顺利进行保驾护航。具体而言,加强项目监督需要从多个维度入手,构建全方位、多层次的监督体系。(1)定期检查是项目监督的基础。通过设定合理的检查周期,对项目进度、成本支出、资源利用等关键指标进行定期审查,可

以及时发现偏离计划的情况,并立即启动纠偏机制。这种前置性的管理方式,有助于将问题消灭在萌芽状态,避免小问题累积成大问题。(2)报告评估是项目监督的重要手段。通过收集和分析项目各阶段的报告数据,如进度报告、成本报告、质量报告等,可以全面了解项目的运行状况,评估项目绩效,为决策提供科学依据。同时,报告评估还能促进团队之间的信息共享与沟通,提升项目管理的协同效率。(3)现场巡查是项目监督的直观体现。通过深入施工现场,观察施工流程、检查施工质量、了解施工环境,可以直观感受项目的实际运行情况,发现潜在的问题和隐患。现场巡查不仅是对项目执行情况的直接监督,也是对施工人员工作态度和职业素养的间接考察。(4)加强项目监督还需要注重对各方的合规性和质量验收的把控。通过建立健全的供应商、承包商管理机制,明确各方责任和义务,确保项目各方按照合同要求履行职责。同时,加强质量验收工作,确保项目质量符合设计要求和相关标准,为项目的成功交付奠定坚实基础。

结束语

综上所述,建筑造价成本预算风险成因多样,需细致剖析并采取有效措施加以应对。通过提升预算编制水平、紧跟市场动态、强化资料收集与分析,以及加强成本控制与审核,我们能够有效降低风险,确保项目经济效益最大化。未来,随着建筑业的不断发展,我们将继续探索更加科学、高效的造价管理方法,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]贾春明,刘泉东,浅谈建筑工程造价控制与管理[J].2021(24):231-242
- [2]田治国.建筑成本控制中的全面造价预算管理策略[J].房地产世界,2021(24):55-56,59.
- [3]王冠.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].建材与装饰,2020(15):163,166.
- [4]郑其凤.试论建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].散装水泥,2021(03):33-34,61.