

市政工程项目施工质量管理现状探讨

张 龙

青岛滨河新城热力有限公司 山东 青岛 266000

摘 要：随着城市化进程的加快，市政工程项目作为城市基础设施的重要组成部分，其施工质量管理直接关系到城市的运行效率和居民的生活质量。本文旨在探讨当前市政工程项目施工质量管理的现状，分析存在的主要问题，并提出相应的改进措施，以期提升市政工程项目施工质量管理水平提供参考。

关键词：市政工程；施工质量；管理现状

引言

市政工程项目包括道路、桥梁、给排水、园林绿化等多个领域，具有施工环境复杂、工期长、涉及工种多等特点。施工质量管理作为项目管理的重要环节，其水平直接影响工程的安全性、耐久性和经济性。然而，当前市政工程项目施工质量管理仍存在诸多不足，亟需引起重视并加以改进。

1 市政工程项目施工质量管理现状

1.1 管理体制不完善

1.1.1 市场管理机制缺失

部分市政工程项目在招投标过程中存在不规范现象，未严格按照国家相关法律法规和招投标程序进行。这导致市场竞争机制失效，一些不具备相应资质和能力的施工队伍得以参与项目，进而影响了整体施工质量和项目进展。由于缺乏有效的市场竞争，部分施工队伍可能采取不正当手段获取项目，进一步加剧了市场管理的混乱。

1.1.2 质量管理机制不健全

在市政工程施工的过程中，部分项目过于追求进度而忽视质量，缺乏系统的质量管理体系和有效的质量控制措施。这导致施工过程中可能出现质量不达标、工艺不规范等问题，严重影响了市政工程项目的整体质量和使用寿命^[1]。同时，由于质量管理机制的不健全，部分施工队伍可能采取偷工减料等方式降低成本，进一步损害了工程质量。

1.1.3 监管力度不足

政府监管部门对市政工程施工项目的监督力度有限，难以全面覆盖所有施工环节。这导致部分项目在施工过程中存在质量隐患，无法得到及时有效的监管和整改。监管力度的不足还可能导致一些违规行为得不到及时制止和惩罚，进而加剧了市政工程项目施工质量管理的问题。由于监管资源的有限性，部分监管部门可能无法对

所有项目进行深入的现场检查 and 监督，这进一步影响了施工质量的保障。

1.2 施工准备不充分

1.2.1 技术资料准备不充分

部分市政工程项目在施工前未对施工图纸及相关技术资料进行全面、细致的审查。这种疏忽可能导致施工图纸中存在错误、遗漏或不一致之处，进而在施工过程中频繁出现设计变更。设计变更不仅会增加施工成本，延长工期，还可能对工程质量造成不利影响。此外，部分项目技术交底未能从项目管理层逐级传递到施工班组，导致施工人员对工程的具体技术要求、施工难点和关键环节的理解不透彻。造成施工过程中的操作失误、技术实施不当，进而影响工程的整体质量和进度。

1.2.2 人员培训不到位

部分市政工程项目在人员培训方面存在明显不足。施工人员和管理人员可能未接受充分的新工艺、新技术培训，缺乏必要的技能和知识，难以准确理解和执行施工图纸和技术要求。此外，缺乏严格的考核机制也可能导致施工人员和管理人员在培训后未能达到预期的掌握程度，进而影响施工质量。

1.2.3 材料设备采购管理不严格

部分项目在材料设备采购过程中存在质量问题。采购部门可能未对供应商进行严格的资质审查和质量评估，导致采购的材料设备质量不达标。此外，部分项目在材料设备进场时未进行严格的检验和测试，使得不合格的材料设备得以进入施工现场。这些不合格的材料设备可能在使用过程中出现性能下降、损坏或安全隐患，对市政工程质量构成严重威胁。

1.3 施工过程控制不严

1.3.1 工序控制不严

部分市政工程项目在施工过程中未严格按照施工规范进行操作，工序交接不清，导致质量问题频发。具体

表现为：施工人员可能忽视施工图纸和技术要求，随意更改施工顺序或方法；工序交接时，前一道工序的问题未及时发现或记录，就进入下一道工序，导致问题累积和放大；部分施工人员可能缺乏必要的技能和经验，无法准确理解和执行施工规范，导致施工质量不达标。这些问题不仅影响工程的整体质量，还可能引发安全事故。

1.3.2 隐蔽工程验收不到位

部分项目在隐蔽工程验收过程中存在走过场现象，未能及时发现并处理质量问题^[2]。具体表现为：隐蔽工程验收时，验收人员可能未严格按照验收标准进行检查和测试，导致部分质量问题被忽视；部分验收人员可能缺乏必要的专业知识和经验，无法准确判断隐蔽工程的质量状况；部分项目为了赶工期或降低成本，可能忽视隐蔽工程的验收环节。此外，隐蔽工程验收过程中往往未留存照片、视频等影像资料，这使得后期在出现质量问题时，难以追溯和确定责任，也给工程的长期使用和安全运行带来隐患。

1.3.3 成品保护意识淡薄

部分市政工程项目在施工过程中对已完成部位的成品保护不到位，导致成品损坏严重，影响整体工程质量。具体表现为：施工人员可能忽视成品保护的重要性，随意在成品上踩踏、堆放物品或进行其他作业；部分项目可能未制定有效的成品保护措施或方案，导致成品在施工过程中受到损坏；部分施工人员可能缺乏必要的成品保护意识和技能，无法正确执行成品保护措施。这些问题不仅影响工程的整体美观和使用效果，还可能引发质量问题和安全事故。

2 市政工程项目施工质量管理改进措施

2.1 完善管理体制

2.1.1 建立健全市场管理机制

加强招投标管理是建立健全市场管理机制的核心。需要制定更为严格和细致的招投标程序和规范，确保所有参与招投标的施工队伍都具备相应的资质和能力。在招投标过程中，除了对施工队伍的技术实力、管理经验、以往业绩等方面进行全面评估外，还应应对施工队伍的市场信誉、财务状况等进行深入调查，以避免不具备条件的队伍进入市场。同时，建立市场信用体系至关重要，对施工队伍的市场行为进行监督和记录，对于存在违规行为或质量问题的队伍，要依法依规进行处罚，如罚款、吊销执照等，并限制其市场准入，甚至将其清除出市场。

2.1.2 完善质量管理体系

制定系统的质量管理体系文件是完善质量管理体系

的基础性工作。这些文件应明确质量管理职责、程序、标准和要求，确保所有施工人员和管理人员都清楚自己的质量责任和工作要求。为此，需要借鉴国内外先进的质量管理理念和方法，结合市政工程项目实际特点，制定出一套科学、实用、可操作的质量管理体系文件。同时，建立完善的质量管理组织架构，明确各级质量管理人员的职责和权限，形成科学、高效的质量管理网络。在施工过程中，要加强质量检查和验收工作，采用先进的检测技术和设备，确保每一道工序、每一个环节都符合质量要求。对于发现的质量问题，要及时进行整改和处理，防止问题扩大和蔓延，并追究相关责任人的责任。

2.1.3 加强监管力度

为加强监管力度，政府监管部门应采用定期检查与不定期抽查相结合的方式，对市政工程项目进行全面、深入的监督。在检查过程中，要重点关注工程的关键部位和隐蔽工程，如地基基础、主体结构、防水层等，确保这些部位的质量符合标准要求^[3]。同时，要建立良好的监管档案，详细记录每次检查的情况和发现的问题，对于存在质量问题的项目，要依法依规进行处理。此外，政府监管部门还应加强与施工单位的沟通与合作，共同推动工程质量的提升。可以建立定期的沟通机制，及时了解施工单位的需求和困难，为其提供必要的技术支持和政策指导。

2.2 加强施工准备

2.2.1 充分准备技术资料

在施工前，项目团队应对施工图纸及相关技术资料进行全面的审查。这包括核查施工图纸的完整性，确保所有必要的图纸都已齐全；核查施工图纸的准确性，确保图纸中的尺寸、标高、材料等信息准确无误；同时，还要核查施工图纸的合规性，确保设计符合相关的国家标准、行业规范以及地方规定。为此，可以组建一个由设计师、工程师和技术专家组成的审查团队，对施工图纸进行逐项审查，并提出审查意见和改进建议。同时，应进行详细的技术交底，并由建设单位、施工单位、监理单位的相关负责人签字确认。这一步骤不仅有助于明确各方的责任和义务，还为后续的施工过程及隐蔽工程验收时留存必要的照片、视频等影像资料奠定了坚实基础，从而确保工程的顺利进行和质量的可追溯性。

2.2.2 加强人员培训

项目团队需要加强人员培训，提升他们对新工艺、新技术的理解和应用能力。具体来说，可以制定一份详细的培训计划，明确培训课程的内容、培训时间、培训

方式等。培训计划应涵盖所有施工人员和管理人员，确保他们都能接受到必要的培训。在培训过程中，应注重理论与实践的结合，通过案例分析、现场演示等方式，帮助施工人员和管理人员更好地理解和掌握新工艺、新技术。同时，还应建立严格的考核机制，对培训效果进行评估和反馈。

2.2.3 严格材料设备采购管理

项目团队需要制定详细的材料设备采购标准和规范，明确材料设备的性能、规格、质量等方面的要求。在采购过程中，应注重对供应商资质的审查和质量评估。可以通过查阅供应商的资质证书、业绩记录等方式来评估其信誉和质量水平。选择具有良好信誉和稳定质量的供应商作为合作伙伴。同时，还应加强材料设备进场前的检验和测试工作。可以设置专门的检验环节，对进场材料设备进行逐一检查，确保其符合相关标准和规范，并满足施工要求^[4]。

2.3 强化施工过程控制

2.3.1 严格工序控制

在施工过程中，应严格按照施工规范进行操作，确保每一步骤、每一环节都符合质量标准。为此，可以制定详细的工序操作指南，明确每个工序的操作步骤、质量控制要点和验收标准。同时，加强工序交接管理，确保上道工序完成后，经过严格的质量检查和验收，合格后才能进行下道工序的施工。对于关键工序和特殊过程，还应实施旁站监督，确保施工过程的质量得到有效控制。

2.3.2 加强隐蔽工程验收

在隐蔽工程覆盖前，应组织设计、施工、监理等单位进行联合验收，对隐蔽部位的质量进行全面检查。验收过程中，应重点关注隐蔽部位的尺寸、材料、工艺等是否符合设计要求，以及是否存在质量隐患。对于验收不合格的隐蔽工程，应坚决要求施工单位进行整改，直至合格后才能进行覆盖。

2.3.3 提高成品保护意识

在市政工程项目施工过程中，对已完成部位的成品保护同样重要。成品的损坏不仅影响工程的整体美观性，还可能对工程的功能和使用寿命造成不良影响。因此，我们需要加强施工过程中对已完成部位的成品保护。可以制定成品保护方案，明确保护措施和责任分工。同时，加强对施工人员的成品保护意识教育，让他

们认识到成品保护的重要性，并在施工过程中自觉采取保护措施。对于易损部位和关键部位，还应设置专门的保护设施或标识，提醒施工人员注意保护。

2.4 推广先进技术和方法

2.4.1 引进先进施工技术

为提高市政工程施工效率和水平，应积极引进国内外先进的施工技术和管理经验。这包括关注行业动态，及时了解和掌握最新的施工技术和管理理念，通过参加行业会议、交流研讨等方式，与国内外同行进行经验分享和技术交流。同时，结合市政工程施工的实际特点，对引进的先进施工技术进行适应性改进和创新，确保其在实际施工中得到有效应用。此外，我们还应加强对施工人员的技能培训，让他们掌握先进的施工技术和方法，提高施工质量和效率。

2.4.2 应用信息化手段

充分利用现代信息技术手段，如BIM（建筑信息模型）技术、智能化监控系统等，实现施工过程的可视化、精细化管理。通过BIM技术，我们可以建立三维可视化模型，对施工过程进行模拟和优化，提前发现并解决潜在的质量问题。同时，利用智能化监控系统对施工现场进行实时监控，及时发现和纠正施工过程中的违规行为和质量问题。这些信息化手段的应用可以大大提高质量管理效率，确保市政工程项目施工质量的稳定和提升。

结语

市政工程项目施工质量管理是一项系统工程，需要政府、建设单位、施工单位等多方共同努力。通过完善管理体制、加强施工准备、强化施工过程控制以及推广先进技术和方法等措施，可以有效提升市政工程项目施工质量管理水平，确保工程质量符合标准要求，为城市发展提供坚实保障。

参考文献

- [1] 翟胜刚,徐宗超.市政工程施工质量管理现状及优化路径[J].知识文库,2020,(09):197-198.
- [2] 张静贺.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国管理信息化,2021,24(04):134-135.
- [3] 郭中静.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].中华建设,2020,(08):46-47.
- [4] 马腾.市政工程施工质量管理中存在的问题与对策研究[J].工程技术研究,2020,5(23):178-179.