

建筑工程造价超预算的原因分析及控制措施

李春晓

浙江天音管理咨询有限公司 浙江 杭州 310005

摘要：本文深入分析了建筑工程造价超预算的原因，包括预算编制不合理、市场因素波动、设计方案变更频繁、施工管理与监督不到位等，并针对性地提出了控制措施，如严格预算编制管理、加强施工过程中的造价监控、优化设计方案减少变更、动态调整造价预算以及提高全员经济意识等。这些措施旨在提升建筑工程造价控制的精准度和有效性，确保项目经济效益最大化。

关键词：建筑工程；造价超预算；原因；措施

1 建筑工程造价概述

1.1 工程造价的定义

工程造价是指进行某项工程建设所需花费的全部费用的总和，它涵盖了从工程筹建到竣工验收期间的所有费用支出。这一费用不仅包括了直接的建筑安装工程费用，还包含了设备工器具的购置费、工程建设其他费用以及预备费和税金等。工程造价在建筑工程领域中扮演着至关重要的角色，是投资者和承包商在工程建设前必须仔细评估和控制的要素之一。从投资者的角度看，工程造价代表了建设项目的总投资成本；从承包商的角度看，则是其承接项目所需的总施工成本。因此，准确合理的工程造价对于项目的顺利进行和经济效益的保障具有重要意义。

1.2 工程造价预算的构成

工程造价预算是建筑工程造价管理中的重要环节，它是对工程建设所需费用的预测和规划。（1）建筑安装工程费：这是工程造价预算中最主要的部分，包括人工费、材料费、施工机械使用费以及相关的管理费、利润和税金等。人工费是指支付给工人的劳动报酬；材料费则是指用于工程建设的各种原材料、构配件、半成品和设备的费用；施工机械使用费则涵盖了施工过程中使用的各种机械设备的折旧、租赁、维修等费用^[1]。（2）设备工器具购置费：这部分费用主要用于购置工程建设所需的各种设备和工器具，包括直接用于工程生产的设备、工具、器具和家具等。（3）工程建设其他费：这类费用涵盖了除上述两项费用以外的其他所有费用，如土地使用费、与工程建设有关的管理费、勘察设计费、临时设施费、监理费、保险费等。（4）预备费：预备费是为了应对工程建设过程中可能出现的各种不可预见因素而预留的费用，包括基本预备费和涨价预备费。基本预备费用于弥补在项目实施过程中可能发生的难以预料的

支出；涨价预备费则用于应对因材料、人工、设备等价格上涨而增加的费用。（5）税金：根据国家税法规定，工程建设过程中需要缴纳的税费也是工程造价预算的重要组成部分。这些税费通常包括增值税、城市建设维护税、教育费附加等。

2 建筑工程造价超预算的原因分析

2.1 预算编制缺乏合理性

预算编制缺乏合理性是导致建筑工程造价超预算的常见原因之一。在预算编制过程中，如果缺乏全面、深入的市场调研和项目分析，就可能导致预算数据与实际情况存在较大偏差。例如，材料价格预测不准确、工程量估算失误、未能充分考虑潜在风险和不可预见费用等因素，都可能使得预算失去其应有的指导意义。此外，预算编制人员的专业素养和经验水平也是影响预算编制合理性的重要因素。若预算编制人员对项目情况了解不透彻，或者缺乏必要的专业知识，就难以制定出科学合理的预算方案。

2.2 市场因素变化大

建筑工程项目的建设周期长，涉及面广，因此受市场因素影响较大。在项目实施过程中，材料价格、人工费用、机械租赁费等市场价格的波动，都可能直接导致工程造价的上升。特别是当市场供需关系发生变化，或者出现通货膨胀等宏观经济现象时，工程造价的上涨压力更是显著。如果预算编制时未能充分预见和考虑市场因素的变化，或者缺乏相应的风险应对措施，就容易导致造价超预算的情况发生。

2.3 施工设计方案变更频繁

施工设计方案是建筑工程项目实施的基础，其稳定性和准确性对于工程造价的控制至关重要。由于设计深度不够、设计审查不严、业主需求变更等多种原因，施工设计方案往往会发生频繁变更；每一次变更都可能导

致工程量增加、工期延长和费用增加等问题，从而推高工程造价^[2]。如果项目管理团队不能有效管理和控制设计变更，或者变更审核流程不规范，就容易导致造价超预算的情况发生。

2.4 施工管理与监督不到位

施工管理与监督是确保建筑工程项目顺利实施和有效控制造价的重要环节。在实际工程中，由于施工管理不善、监督机制不健全等原因，往往会导致工期延误、质量问题和费用超支等问题。例如，施工组织设计不合理、施工资源调配不当、施工进度控制不严等都可能影响工程造价的控制效果。此外，如果监督机构未能有效履行职责，对施工质量、进度和费用进行严格的监督和管理，就可能使得造价超预算的情况得不到及时发现和纠正。因此，加强施工管理与监督是有效控制工程造价、防止造价超预算的重要手段之一。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

3.1 严格预算编制管理

建筑工程造价超预算的控制措施之一在于严格预算编制管理。为有效避免造价超预算的情况，需从以下几个方面加强预算编制管理的严谨性和科学性：（1）加强市场调研与数据收集：在预算编制初期，应组织专业团队进行深入的市场调研，全面收集并准确分析当前及未来一段时间内材料价格、人工成本、设备租赁费用等关键成本要素的变化趋势。确保预算编制所依据的数据具有时效性和准确性，为合理预测项目成本奠定坚实基础。（2）提升预算编制人员专业素养：预算编制人员的专业能力和经验水平直接影响预算的准确性和合理性。因此，应加强对预算编制人员的培训和管理，提高其专业素养和综合能力。同时，鼓励其参与项目实地勘察和调研，加深对项目实际情况的了解，以便更准确地制定预算方案。（3）细化预算编制内容：在编制预算时，应将项目分解为若干子项，对每个子项进行详细的成本分析和估算。确保预算内容全面、细致，不漏项、不重复，从而避免因预算编制不全面而导致的造价超预算情况。（4）建立预算评审与调整机制：预算编制完成后，应组织相关部门和专家进行评审，对预算的合理性和可行性进行深入分析。针对评审过程中发现的问题和不足，及时进行调整和完善。同时，在项目实施过程中，应建立预算动态调整机制，根据市场变化、设计变更等因素，适时对预算进行调整，以确保预算始终与实际成本相符^[3]。（5）强化预算执行与监控：预算编制完成后，应将其作为项目成本控制的重要依据。在项目实施过程中，加强对预算执行情况的监控和管理，确保各

项支出均按照预算计划执行。对于超预算的情况，应及时查明原因，采取有效措施进行纠正，防止造价失控。

3.2 加强施工过程中的造价监控

为有效管理造价，确保项目成本控制在预算范围内，需采取以下关键措施来加强施工过程中的造价监控：建立健全造价监控体系，明确监控责任与流程。成立专门的造价监控小组，负责定期对施工过程中的成本支出进行核查与对比，确保各项费用均按照预算计划执行；明确各层级、各部门的监控职责，形成上下联动、相互制约的监控网络。确保施工合同中的造价条款清晰明确，无歧义，避免因合同条款模糊导致的造价纠纷。在施工过程中，严格按照合同条款进行支付与结算，对于超出合同范围的变更或增加项，需经过严格的审批流程，并重新评估其对造价的影响。施工过程中，市场条件、施工进度、材料价格等因素都可能发生变化，从而影响造价。因此，需建立动态成本监控机制，定期收集并分析实际成本数据，与预算进行对比分析。一旦发现实际成本偏离预算较大，需及时查明原因，并采取相应的调整措施，如优化施工方案、调整材料采购计划等，以控制造价在合理范围内；加强施工现场的秩序管理，确保施工资源得到合理调配与高效利用。加强对施工质量、进度的监督与检查，避免因质量问题导致的返工与修复费用增加；关注施工安全与环境保护，减少因安全事故或环保问题导致的额外费用支出^[4]。

3.3 优化设计方案，减少变更

设计方案作为整个建筑项目的基础和蓝图，其合理性和稳定性直接影响到工程造价的控制。加强设计前期的调研与分析工作，确保设计方案的可行性与适用性。设计团队应充分了解项目需求、地形地貌、地质条件、环境因素以及当地法律法规等，综合考虑各种因素，提出科学合理的设计方案。通过深入研究与分析，减少因设计不当而导致的后期变更与调整，从而降低造价风险；在设计过程中，不仅要考虑建筑的美观性和功能性，更要注重其经济性。通过优化建筑布局、材料选择、结构设计等方面，力求在满足功能需求的前提下，降低成本，提高效益。同时，避免过于复杂或奢侈的设计，以免增加不必要的造价负担；在项目实施过程中，如确实需要进行设计变更，应建立严格的审批流程，确保变更的合理性和必要性。变更申请需经过多方论证和审批，包括设计方、建设单位、监理单位及造价咨询单位等，共同评估变更对造价的影响，并采取相应的措施进行控制。对于非必要的变更，应坚决予以拒绝，避免造成造价失控；设计与施工是建筑项目的两个重要环

节,两者之间的紧密合作与沟通对于预防造价超预算具有重要意义。设计单位应充分了解施工方的实际情况和技术水平,提出符合施工条件的设计方案;施工过程中如遇到问题或需要调整设计方案时,应及时与设计单位沟通协商,共同寻找解决方案,以减少设计变更对造价的影响。

3.4 动态调整造价预算

由于建筑工程项目周期长、涉及因素多,市场环境、政策调整、设计变更等多种因素都可能导致实际造价与初始预算产生偏差。因此,为了确保造价的有效控制,需采取动态调整造价预算的策略。在项目实施的各个阶段,应定期组织相关人员对造价预算进行审查,对比实际支出与预算的差异,分析差异产生的原因,并据此对预算进行必要的调整。这种定期审查不仅有助于及时发现造价偏差,还能为后续的调整提供数据支持;市场环境的变化是影响造价预算准确性的重要因素之一。因此,项目团队应密切关注市场动态,及时收集并分析材料价格、人工成本、租赁费用等关键成本要素的变化信息。根据市场变化,对造价预算进行相应的调整,确保预算与实际成本保持基本一致;通过设定合理的预警阈值,当实际支出接近或超过预算时,系统能够自动发出预警信号,提醒项目团队注意造价风险;预警系统应配备相应的应急响应机制,即在接收到预警信号后,项目团队能够迅速行动,对可能导致造价超预算的因素进行深入分析,并制定和实施有效的应对措施。这些措施可能包括但不限于优化施工方案、调整材料采购策略、加强成本控制等,旨在及时纠正偏差,防止造价进一步失控;项目各参与方(如设计方、施工方、监理单位、造价咨询单位等)应保持密切的沟通与协作,共同关注造价预算的执行情况。通过定期召开项目会议、分享造价数据、讨论造价问题等方式,加强信息交流与共享,促进各方对造价预算的理解和认同。

3.5 提高全员经济意识

经济意识是指员工对成本、效益、资源利用等经济因素的认识和重视程度,它直接影响到工程造价的有效控制;项目管理团队应定期组织经济活动分析会和造价管理培训,向全体员工普及经济知识,特别是造价管理的基本原理和方法。通过案例分析、角色扮演等互动方

式,加深员工对经济活动的理解和认识,增强他们的经济意识和责任感。在项目实施过程中,应将经济指标纳入员工绩效考核体系,明确各岗位职责中的经济责任^[5]。通过制定具体的经济目标和奖惩措施,激励员工积极参与造价管理,提高成本意识和节约意识。同时,建立严格的监督机制,确保经济责任的落实和考核结果的公正性。项目管理团队应积极营造“人人关心造价、人人参与管理”的良好氛围,鼓励员工提出降低成本的建议和意见。通过设立意见箱、开展合理化建议活动等方式,收集员工的智慧和力量,共同为控制造价出谋划策。同时,及时表彰在造价管理方面做出贡献的员工和团队,树立榜样和标杆,引导全体员工向先进学习、向优秀看齐。利用现代信息技术手段,建立造价管理信息系统和数据分析平台,实现经济数据的实时采集、处理和分析。通过信息平台向全体员工公开经济指标和预算执行情况,提高经济信息的透明度和公开性,增强员工的参与感和监督意识;利用数据分析工具进行数据挖掘和预测分析,为造价管理提供科学依据和决策支持。

结束语

综上所述,建筑工程造价超预算的控制是确保项目顺利进行和实现经济效益的关键环节。通过深入分析超预算原因,并采取针对性的控制措施,可以有效降低造价风险,提高项目管理的科学性和有效性。因此,持续加强造价管理能力,不断提升全员经济意识,将是建筑工程项目实现可持续发展的必由之路。让我们共同努力,为建筑行业的繁荣和发展贡献力量。

参考文献

- [1]沈伟钦.建筑工程结算超预算的原因与控制措施分析[J].砖瓦,2020(06):141-142.
- [2]刘鹏云.建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J].价值工程,2020,39(13):46-47.
- [3]吴云云,寿郑翔.建筑工程造价超预算的原因与控制措施浅析[J].建材与装饰,2020(13):201-202.
- [4]史阳,李绍华,耿欣,康会杰,李京泽.建筑工程造价超(概)预算原因分析及控制措施[J].居舍,2020(35):129-130+156.
- [5]钟志文.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川水泥,2020(12):209-210.