

建筑施工成本控制的策略与实践

张丁超

中土城联工程建设有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 在建筑行业繁荣发展的今天, 施工成本控制是增强企业竞争力的重点。本次研究目的在于探索建筑施工成本控制行之有效的策略和实践方法, 为建筑工程项目的成本管理提供科学参考。研究首先深入剖析建筑施工成本控制理论基础, 主要从成本控制定义, 重要性, 组成分析, 目标和原则及理论模型等方面展开。然后, 从预算管理, 材料采购, 人工成本控制以及设备使用和维修等环节论述成本控制策略。实践方法部分研究并提出风险评估, 绿色施工和将信息技术运用于成本控制等创新性举措。研究结果表明: 综合应用上述策略和方法能够有效地降低建筑施工成本和提高工程的经济效益。本课题的研究给建筑施工企业在施工成本控制方面提供了一个系统的框架, 对于促进企业经济效益的提高有着现实的指导意义。

关键词: 建筑施工; 成本控制; 预算管理; 绿色施工; 信息技术应用

引言

在目前经济飞速发展的大环境中, 建筑行业是国民经济中非常重要的一部分, 施工成本控制也变得越来越重要。在市场竞争日益激烈和客户需求多样化的情况下, 建筑施工企业在成本控制方面遇到了很大的挑战。有效地进行成本控制, 不仅与企业经济效益息息相关, 而且还是增强企业竞争力的关键所在。但现有成本控制策略通常忽略了建设过程的动态变化与复杂性、系统性与前瞻性管理方法不足。所以, 本次研究目的是对建筑施工成本控制策略和做法进行深入探究, 从而为建筑工程项目成本管理提供科学依据, 提高企业在市场中的竞争力。

1 建筑施工成本控制的理论基础

1.1 成本控制的定义与重要性

成本控制就是对项目执行过程进行有效管理与控制, 以保证成本支出不致超出预算和计划为目的而采取的一系列行动^[1]。在建筑施工领域中, 成本控制既影响着工程的经济效益, 也直接影响着企业市场竞争力以及可持续发展等。有效的成本控制有助于减少浪费、提高资源利用效率、增加企业盈利能力以及市场适应性等。

成本控制具有如下意义: 第一, 成本控制有利于提高工程经济性。通过准确地进行成本预算及有效地进行成本控制能够保证工程在预定成本内进行, 以提高工程投资回报率。第二, 成本控制有利于增强企业竞争力。在市场竞争激烈的情况下, 具有较高成本控制能力的公司可以用较小的代价提供较优质的服务, 使自己在竞争中立于不败之地。第三, 成本控制助力企业可持续发展。企业通过对成本进行有效控制, 能够合理配置资

源、优化配置资源、提高运营效率、增强盈利能力、从而为其长远发展打下基础。第四, 成本控制有利于促进企业履行社会责任。通过减少浪费、提高资源利用效率等措施, 使企业能够降低环境影响, 达到经济效益与社会效益共赢。

1.2 建筑施工成本构成分析

建筑工程项目成本组成复杂多变。既包括材料费、人工费、机械使用费等直接费用, 又涉及管理费, 财务费用, 风险费用等间接费用。深入分析成本构成是有效进行成本控制的先决条件。

直接成本作为施工成本最为直观的组成部分, 包含着在施工期间直接耗费的各种资源成本。材料费在直接成本中所占比重较大, 它涉及建筑工程所使用的全部物资, 例如钢材、水泥和木材。工人的工资和福利是人工费的一部分, 它在直接成本中占据了关键的位置。机械使用费又包括施工机械出租, 折旧, 维修费用等。

间接成本虽没有直接成本直观, 但是它在总成本中所起的作用也是不可忽略的。管理费用主要包括项目管理团队工资和办公费用。财务费用又与贷款利息, 汇率变动以及其他财务风险因素有关。所谓的风险费用, 是指在施工过程中可能遭遇的各种风险所产生的预留资金, 例如自然灾害或政策的调整等情况。

1.3 成本控制的目标与原则

成本控制旨在确保工程质量与施工进度的前提下达到成本最小化^[2]。在寻求成本最小化时, 不应牺牲工程质量与施工安全, 所以成本控制要遵循一些原则。首先, 成本控制需坚持合法性原则。一切成本控制措施均应在法律许可范围之内, 不得与有关法律法规相违背。

其次,成本控制需坚持合理性原则。一切成本控制措施均应立足于现实,不应一味追求成本降低,而忽略建设现实。另外,成本控制需遵循全面性的原则。成本控制不仅仅关注直接成本的控制,也需要关注间接成本的控制。同时成本控制也要兼顾长、短期成本,不应仅仅注重短期成本节约,而忽略长远成本效益。最后,成本控制需遵守动态性原则。由于市场环境在不断地发生变化,成本控制措施还需不断地进行调整与优化。定期对成本进行分析与评价,能够及时发现成本控制过程中存在的问题并采取适当措施加以调整。

2 建筑施工成本控制的策略

2.1 预算管理 with 成本预测

预算管理为成本控制奠定了基石。一个合适的预算可以为项目提供清晰的成本指南,从而在项目执行过程中实现有效的成本控制。预算管理包括项目成本预测、规划、监测、调整等。首先,成本预测作为预算管理的开始,需要项目管理者结合历史数据,市场情况以及项目特点对项目可能产生的费用进行预测^[3]。其次,预算计划就是在工程各环节、各部位对所预测费用进行分配,以保证费用得到合理配置。成本监控是项目执行过程中必不可少的一环,需要管理者对成本支出情况实时追踪,发现偏差及时采取调整措施。最后,预算调整就是依据监控结果来修改预算,使之与项目执行中发生的变动保持一致。

成本预测是否准确是预算管理中非常关键的问题。在进行成本预测时,既要考虑物料、人工及设备的直接费用,又要考虑管理费用、风险准备金及其他间接费用。另外,在成本预测中还应考虑市场波动、政策变化和其他外在因素的作用。为提高成本预测精度,可采取专家判断法、历史数据分析法和回归分析法几种预测方法。

2.2 材料采购与供应链优化

材料成本占建筑施工总成本的比重不小,所以材料采购是否合理直接关系到工程的成本控制。在制定材料采购策略时,需综合考虑品质,价格和供应稳定性。首先,材料质量的好坏直接影响着工程质量与安全,所以购买材料时应选择满足工程需要的产品。其次,材料价格对成本有显著影响,合理地进行价格谈判与批量采购能降低材料成本。另外,供应链是否稳定是物料采购时必须考虑的一个问题,挑选声誉好的供应商才能确保物料及时到位。

供应链优化对于降低材料成本是一种有效的方法。供应链优化涉及供应商的选择,采购模式和库存管理。在供应商选择上,可通过构建供应商评估体系来筛选

出具有较高性价比的供应商。就采购模式而言,可通过集中采购和长期合同获得较优惠价格及较稳定供应。就库存管理而言,可通过制定合理库存水平来降低库存成本。另外可借助供应链管理系统等信息技术手段对供应链进行实时监控与优化。

2.3 人工成本控制与劳动效率提升

建筑施工项目的成本控制主要以人工成本为主。对人工成本进行有效控制既能够降低项目成本又能够提高劳动效率进而提升企业竞争力^[4]。人工成本的控制策略有以下几点:一是人力资源配置的合理规划。通过准确的工程量计算与工期安排可避免人力资源浪费、减少不必要加班与怠工。同时,科学地分配工作,才能保证每一位职工在最合适的位置上充分发挥其效能。二是完善劳动技能培训。定期进行技能培训与考核可提高职工专业技能与工作效率。另外,引进先进施工技术与装备,可降低对人工依赖程度,提升劳动效率。三是劳动组织形式的优化。劳动组织得好就能提高劳动效率和减少无效劳动。作为一个例子,我们可以选择流水线的工作模式,把施工流程拆分为多个部分,每个部分都有专门的人员来管理,这样可以有效地提高施工的整体效率。四是构建合理激励机制。通过制定合理的激励机制能够调动职工的积极性和劳动效率。比如可设置绩效奖金来奖励业绩突出的员工,以提高总体劳动效率。

2.4 设备使用与维护成本管理

在建筑施工成本控制中,设备的使用和维修又是一个不可忽视的问题。有效地对设备进行使用及保养,既能减少设备折旧及维修成本,又能提升设备使用效率进而减少整体建设成本。首先要对设备的使用进行合理的计划。通过准确的工程量计算及工期安排可避免闲置及浪费设备。同时通过对装备的科学配置,能够保证每台装备在最合适的位置发挥其最大功效。其次加强设备的维护保养。通过经常对设备进行检查和维修,能够及时发现并解决设备存在的各种问题,从而避免因设备故障而造成施工延误及费用增加。另外,引进先进设备维护技术与装置,能够提升设备维护效率与质量。再者优化设备管理方式。通过对设备进行合理管理可提高使用效率、降低折旧及维修成本。比如,可利用设备共享来实现不同施工项目间设备共享利用,以提高其效率。最后制定设备使用与维修的合理激励机制。通过制定合理的激励机制能够调动设备管理人员工作积极性并提高其使用维护效率。比如可设置设备使用与维修奖金来奖励业绩突出的设备管理人员,以提高设备使用与维修的整体效益。

2.5 风险评估与成本控制

风险评估在建筑施工成本控制中占有重要地位。通过对风险进行有效的评估,能够及时地发现并解决建设中可能存在的各种问题,从而避免由于风险而增加的费用^[5]。首先是建立健全风险评估体系。通过构建一套完整的风险评估体系能够评价并预测施工中可能存在的各类风险。另外,先进风险评估技术与工具的引进能够提高风险评估精度与效率。其次是强化风险管理的培训。加强风险管理培训可增强施工人员风险意识及风险管理能力。另外,引进先进风险管理理念与方法能够提升风险管理水平。再者是风险应对策略的优化。通过对风险应对策略进行优化,能够提升风险应对效率与成效。比如可通过风险转移等手段把一部分风险转交给第三方来减少其风险承担。最后构建合理风险评估与应对激励机制。通过构建合理激励机制能够调动施工人员风险评估与应对积极性,全面提升风险管理效率。比如可设置风险评估与应对奖金来奖励业绩突出的施工人员,以提升风险管理的整体效率。

3 建筑施工成本控制的实践方法

3.1 绿色施工与成本节约

绿色施工就是在建设过程中通过环保措施来降低环境影响,从而达到节约成本的目的。绿色施工可从如下几方面达到成本节约的目的:一是选用环保材料。环保材料在环境友好的同时通常使用寿命更长,以降低维护及更换成本。二是优化施工工艺。通过对施工方法的改进,减少了材料的浪费、提高了施工效率、进而降低了成本。三是推行能源管理。在建设中合理地利用能源和降低能源消耗能明显降低能源成本。四是强化废弃物管理。将建设过程中所产生的废弃物进行回收再利用,能够在降低废弃物处理成本的前提下降低环境影响。

3.2 信息技术在成本控制中的应用

信息技术的不断发展,给建筑施工成本控制带来了一种全新的方法。应用信息技术可使成本控制自动化、智能化。首先,项目管理软件能够协助项目经理对项目

的进度、费用等情况进行实时的跟踪,发现偏差及时采取调整措施。其次,BIM(建筑信息模型)技术能够提升设计与施工精确度,降低设计变更与施工错误以降低成本。再者,云计算与大数据技术能够分析海量施工数据、预测成本趋势、为成本控制提供决策支持。最后,移动技术与物联网技术的结合,能够对施工现场进行实时的监测,提高了施工的效率并且减少了浪费。

4 结束语

文章就建筑施工成本控制策略和实践方法进行深入剖析,揭示成本控制对于建筑施工领域的意义。当前经济环境中,建筑施工企业所面临的市场竞争激烈,成本压力大,所以采取有效的成本控制策略对增强企业竞争力,实现企业可持续发展有着重要影响。国内外学者的研究表明:成本控制既要凭借先进的管理理念与技术手段,又要根据企业的实际状况制定出可行的方案。

研究结论说明建筑施工成本控制作为一项系统工程涉及预算管理、材料采购、人工成本和设备使用的诸多方面。一个行之有效的成本控制策略应该包含但不仅仅局限于:准确的成本预测,最优化的供应链管理,促进劳动效率的提高,合理地控制设备维护成本。另外,风险评估,绿色施工和运用信息技术等都是成本控制不容忽视的现实手段。这些举措的落实有利于降低施工成本、增加项目收益、提升企业市场竞争力。

参考文献

- [1]李凌佳.建筑企业施工成本控制现存问题及应对策略[J].中国集体经济,2024(1):81-84.
- [2]范娜娜.建筑施工企业中成本控制的最佳实践分析[J].财会学习,2024(1):107-109.
- [3]张颖.建筑施工企业成本管理与控制的策略探讨[J].品牌研究,2024(3):0057-0059.
- [4]马强.建筑施工单位招投标过程中的成本控制策略[J].中国建筑金属结构,2024(2):187-189.
- [5]杜昱蓉.建筑工程土建施工过程中的成本管理与控制策略研究[J].建材发展导向,2024(7):77-80.