

浅谈水利工程施工中的安全生产管理

周 艳

淮安达润水利工程有限公司 江苏 淮安 223001

摘 要：水利工程对社会发展意义重大，其施工质量与安全备受关注。本文探讨了水利工程施工中的安全生产管理。首先阐述了水利工程施工中安全生产与管理的重要作用。接着指出当前安全管理中存在的问题，包括权责分配不准确、缺少准确质量管理目标、缺少专业安全监管人员以及成本控制管理缺失。针对这些问题，提出了一系列安全生产管理措施，如明确权责分配、确立准确质量目标、配备专业监管人员、完善成本控制和建立权责监督机制等，以提升水利工程施工的安全管理水平，保障工程顺利进行。

关键词：浅谈水利；工程施工；安全生产；管理

引言：水利工程对社会经济发展和人民生活有着重大意义。在水利工程施工中，安全生产管理至关重要。然而，目前水利工程施工安全管理面临诸多挑战，如权责不清、质量目标不明、监管人员不足和成本控制不当等问题，这些都可能对工程安全和质量造成严重影响。因此，深入研究水利工程施工中的安全生产管理，找出问题并提出有效对策，对于确保水利工程的顺利建设和安全运行具有重要的现实意义。

1 水利工程施工中的安全生产与管理作用

1.1 水利工程施工中的技术水平在安全生产管理中的作用

水利工程的建造是一个对专业技术有较高要求的专业性建造问题，施工人员还需要具备符合相应要求的建筑管理与技术，工程建设技术标准的高与低也直接关乎着水利工程的建设效率和质量管理的问题。另外，水电资源是一个洁净能源，在工程施工中，应小心注意水电能源的安全，防止了出现影响水利的环境污染事故。在这个领域，尤其是容量很大的水利，施工方法要有助于实现水利实施中的安全生产和项目管理的顺利进行。

1.2 水利工程施工中的管理水平在安全生产管理中的作用

工程中的建筑安全和施工人员安全也需要满足相应的要求，尤其是建筑施工中的安全工作。工程施工的科学管理既是水利工程施工顺利进行的有力保障，又是除了建设经费和施工人员技能之外的重要保证。对于工程的全部实施阶段来说，认真进行水利建设的管理，从而使对水利建设的监督管理工作切实到位，不但可以使水利工程的实施工作得以更高效的实现，同时是对水利工程实施的安全生产的基本保障^[1]。

2 水利工程施工安全管理中出现的问题

2.1 权责的分配不准确

目前，部分水利工程实施时并不能正确界定管理的权力与责任，甚至是完全不能做出书面的权限界定，并且在这种管理中，很容易引起不安全事故。与此同时，在工程实施中还出现了一些人力资源管理不规范的现象，其中主要包括了人力资源部门未全面落实职工教育制度的问题。而且在工程的具体实施阶段，管理人员因素也有着相当大的重要性，而整个工程施工的总进程也主要由管理人员掌控，就目前的实际情况而言，很多地区水利施工没有高度重视工程人力资源部门的管理工作，在具体施工过程中并未对施工人员专业技能全面的培养，使得施工人员的整体专业素养、相关意识、专业技能素质和管理权责意识普遍偏弱，严重阻滞工程的开发道路。

2.2 缺少准确质量管理目标

水利工程的建造规模通常都会相当庞大，也很容易出现工程内部管理不善的现象。一般来说，工程的主要负责单位、建设机构、施工单位、监理机构都是一个单位实施管理监督的，那样，就必然会产生地方性保护的问题。此外，水利工程具体实施时，很易发生内部管理人员疏忽，导致质量问题。

2.3 缺少专业安全监管人员

目前工程中最突出的现象便是施工单位中没有专职安全监管人员，在通常情况下，所有水工设施都要避开城市中心，另外还有一少部分的水利工程施工单位并不设置一名安全管理人员，根本没办法达到任何专职安全管理人员的要求，有时也会没时间呆在施工现场，导致整个施工现场缺乏专门的监管，现场工作人员无法及时得到适当的安全管理技术培训，从而导致施工和监理、

施工和监理、人员和监理双方严重脱钩。在这些前提下，水利工程施工现场的安全管理一般只在乎其形式，很多检查、监管记录登记本，从根本上也是应付着上级主管部门所组织的严格检查，而且存在作伪记录、造假数据的存在现象^[2]。

2.4 成本控制的管理具有缺失

这里主要讲的是浪费的现象。尽管一般水利工程公司在施工中也相当注意对成本费用的限制方面，但是这一般只是公司在与施工者进行讨价还价后的结果。在施工人员自身的施工中，也往往存在着资源浪费的问题，又或者由于施工装备、施工手段等的问题，所导致的损失现象。

3 水利工程施工中的安全生产管理措施

3.1 明确权责分配，落实安全责任

(1) 应建立完善的安全责任制度体系。对水利工程施工涉及的各个环节、各个岗位进行详细的职责划分，明确谁负责什么、承担哪些安全责任。从项目的决策层到一线施工人员，每个人都应有清晰的安全职责范围。例如，项目经理要对整个项目的安全负总责，负责制定安全目标、组织安全培训和检查等；技术负责人要确保施工技术方案的安全性，对技术环节的安全风险进行把控。(2) 签订安全责任书。让每一位参与施工的人员都明确自己的安全责任，并以书面形式确认。安全责任书应具体规定安全责任的内容、考核标准和奖惩措施，使大家清楚认识到安全责任的重要性和严肃性。一旦发生安全事故，可以根据责任书追究相关人员的责任。(3) 加强对权责落实情况的监督检查。成立专门的安全监督小组，定期对各岗位的安全责任落实情况进行检查。检查内容包括是否按照规定履行安全职责、是否存在安全隐患未及时处理等。对发现的问题要及时督促整改，并对相关责任人进行问责。(4) 建立激励机制。对于在安全责任落实方面表现突出的人员进行表彰和奖励，激励大家积极主动地履行安全责任。可以通过设立安全奖金、评选安全先进个人等方式，提高大家的积极性^[3]。

3.2 确立准确质量管理目标，保障施工安全

(1) 明确质量目标是施工的导向。在工程开始前，应根据水利工程的特点、规模和使用要求，制定具体、可衡量的质量目标。例如，对于大坝工程，质量目标可以设定为混凝土强度达到特定标准、渗漏量控制在一定范围内等。这些明确的目标为施工过程提供了清晰的方向，使施工人员知道努力的标准是什么。(2) 准确的质量目标有助于合理安排资源。根据质量目标的要求，可以科学地分配人力、物力和财力资源。比如，如果质量

目标要求高精度的测量和施工，就需要配备专业的测量人员和先进的测量设备。同时，为了达到高质量目标，可能需要选择更优质的建筑材料，这虽然会增加一定成本，但从长远来看，能够保障施工安全，减少后期维修和维护的成本。(3) 质量目标推动施工过程的规范化。为了实现质量目标，必须建立严格的施工规范和质量控制体系。施工人员需要按照规范进行操作，每一个环节都要经过严格的质量检验。这不仅可以保证施工质量，还能及时发现和纠正安全隐患。例如，在混凝土浇筑过程中，严格控制混凝土的配合比、浇筑温度和振捣质量，可以避免出现裂缝等质量问题，从而保障大坝的结构安全。

3.3 配备专业安全监管人员，加强安全监管

(1) 专业安全监管人员具备专业知识和技能。他们熟悉水利工程施工的各个环节，了解可能出现的安全风险和隐患。通过系统的培训和学习，他们掌握了安全管理的方法和技术，能够准确识别潜在的危险，并提出有效的预防和控制措施。例如，他们能够判断施工现场的地质条件是否稳定，施工设备的运行是否安全，施工人员的操作是否规范等。(2) 安全监管人员能够进行全面的安全检查。他们定期对施工现场进行巡查，检查安全设施是否完备，安全标志是否醒目，施工人员是否佩戴个人防护用品等，他们还会对施工过程中的关键环节进行重点检查，如高处作业、爆破作业、起重作业等，确保这些高风险作业符合安全规范。通过全面的安全检查，能够及时发现安全隐患，并采取相应的整改措施，避免安全事故的发生。(3) 专业安全监管人员可以提供专业的安全培训和指导。他们可以根据施工人员的不同岗位和职责，制定针对性的安全培训计划，提高施工人员的安全意识和操作技能。在施工过程中，他们还可以随时为施工人员提供安全咨询和指导，解答施工人员在安全方面的疑问，帮助施工人员正确处理安全问题。

(4) 安全监管人员能够督促施工单位落实安全管理制度。他们会检查施工单位是否建立了完善的安全管理制度，是否对施工人员进行安全交底，是否定期进行安全演练等。如果发现施工单位存在安全管理不到位的情况，他们会及时提出整改要求，并跟踪整改落实情况，确保施工单位切实履行安全管理责任。

3.4 完善成本控制管理，确保安全投入

(1) 明确成本控制与安全投入的关系。成本控制并不意味着一味地降低开支，而应是在保证工程质量和安全的前提下，对各项费用进行合理规划和管理。安全投入是保障施工安全的必要支出，包括安全设施的购置、

安全培训的开展、安全管理人员的配备等。只有正确认识两者的关系,才能在成本控制中确保安全投入得到充分保障。(2)建立科学的成本控制体系。在项目预算阶段,就要对安全投入进行合理规划,明确安全投入的比例和范围。在施工过程中,严格执行成本控制计划,对各项费用进行实时监控。通过建立成本台账,记录每一笔支出的用途和金额,以便及时发现成本超支的情况并采取措施进行调整,要对成本控制的效果进行定期评估,总结经验教训,不断完善成本控制体系。(3)优化资源配置以降低成本并保障安全投入。合理安排施工人员、设备和材料,避免资源浪费和闲置。例如,根据施工进度合理调配施工人员,提高人员的工作效率;选择合适的施工设备,降低设备的运行成本和维护费用。通过优化资源配置,可以在一定程度上降低工程成本,从而为安全投入提供更多的资金支持。(4)加强对安全投入的监督管理。确保安全投入的资金真正用于安全设施的建设和维护、安全培训的开展等方面。建立安全投入专项资金管理制度,对资金的使用进行严格审批和监督。对安全投入不足的情况要及时进行整改,确保施工安全得到有效保障。

3.5 建立权责监督机制,确保落实到位

(1)明确监督主体和对象。设立专门的监督机构或部门,负责对水利工程施工过程中的权责履行情况进行监督。监督对象包括项目负责人、施工管理人员、技术人员、一线施工人员等所有参与工程建设的人员。明确各岗位的职责范围和权力界限,使监督工作有的放矢。

(2)制定详细的监督制度和流程。明确监督的内容、方式、频率和标准。监督内容应涵盖施工安全、质量控制、进度管理、成本控制等各个方面。监督方式可以包括定期检查、不定期抽查、专项检查等多种形式。建立问题反馈和处理机制,对于监督中发现的问题,及时反

馈给相关责任人,并要求其限期整改,对整改情况进行跟踪复查,确保问题得到彻底解决。(3)加强对权力运行的监督。防止权力滥用和不作为现象的发生。对于项目审批、资金使用、物资采购等关键环节,要进行严格的监督,确保权力在阳光下运行。建立权力制衡机制,避免个别人员权力过大而导致决策失误和腐败行为,鼓励施工人员对管理人员的权力行使进行监督,形成相互制约的良好局面。(4)强化责任追究机制。对于不履行职责或履行职责不到位的人员,要严肃追究其责任。明确责任追究的标准和程序,使责任追究有法可依、有章可循。对于因失职、渎职等行为导致安全事故或质量问题的,要依法依规给予相应的处罚,包括行政处罚、经济处罚和法律责任追究等。通过强化责任追究机制,提高施工人员的责任感和使命感,确保权责落实到位^[4]。

结束语

综上所述,水利工程施工中的安全生产管理至关重要。通过明确权责分配、确立准确质量管理目标、配备专业安全监管人员、完善成本控制管理以及建立权责监督机制等措施,能有效提升水利工程施工的安全水平。在未来的水利工程建设中,应持续强化安全生产管理,确保工程质量与施工人员的安全,为水利事业的发展奠定坚实基础,为经济社会的稳定和可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]李晓彬.水利工程施工质量与安全管理措施研究[J].中外企业家,2018(07):76.
- [2]刘洋.论述水利施工行业安全隐患与对策探索[J].江西建材,2017(19):110+115.
- [3]万青.浅析水利工程施工中的安全管理策略[J].建材与装饰,2017(35):273-274.
- [4]马小明.研究水利工程施工中的安全管理措施[J].低碳世界,2017(29):154-155.