

# 浅谈建筑工程土建施工现场管理

张 鹏

河北省第二建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

**摘 要：**建筑工程土建施工现场管理对于确保工程安全、质量和进度至关重要。本文探讨了土建施工现场管理的重要性，分析了当前存在的问题，如施工人员安全意识薄弱、现场管理信息沟通不畅、材料管理混乱以及质量管理体系不完善等。针对这些问题，提出了优化措施，包括增强施工人员综合素养、做好材料管理、完善信息沟通机制和建立监督把控体系。通过实施这些措施，可以有效提升土建施工现场管理水平，保障工程顺利进行。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理

## 引言

在建筑工程中，土建施工扮演着举足轻重的角色。现场管理作为土建施工的中枢，其管理水平直接关乎工程的质量优劣、安全与否及进度快慢。伴随建筑业的迅猛前进，土建施工现场管理正面临更多复杂挑战。故而深刻认识并探讨土建施工现场管理的重要性，细致剖析现存问题，并提出切实可行的优化策略，对于全面提高建筑工程的管理效能，无疑具有深远而重大的意义。

### 1 土建施工现场管理工作的重要性

在建筑领域，建筑工程施工规模宏大且结构复杂，犹如一座精密运转的巨型机器，其中，土建施工作为建筑工程建设的根基性内容，占据着至关重要的地位，它是保障建筑工程质量的基石与核心所在<sup>[1]</sup>。土建施工阶段，大量机械设备穿梭其中，众多施工人员忙碌作业。施工流程复杂且对细节要求极高，从基础的挖掘、浇筑到墙体的砌筑、结构的搭建，每一个环节都容不得丝毫马虎。施工现场环境对施工的影响不容小觑，无论是地质条件、气候因素，还是周边的人文环境，都可能对施工产生或大或小的作用。正因如此，在土建施工现场，科学的管理方式不可或缺。科学的施工现场管理，核心在于构建一套完备的安全监督与质量管理体系。从安全角度来看，通过严格监督施工现场的机械设备操作规范、人员防护措施等，能够有效降低施工作业中的安全风险，避免因安全事故导致的人员伤亡和财产损失。从质量方面而言，对施工材料质量的把控、施工工艺的监督，能确保每一个施工环节都符合标准，从而保证土建工程施工质量。对于建筑工程施工企业，完善的施工管理制度意义非凡。倘若缺失这样一套制度，施工现场就会陷入混乱，施工进度难以把控，质量无法保证，安全事故频发。这不仅会使工程无法顺利完成，更会让企业遭受巨大的经济损失，损害企业的声誉和市场竞争力，

影响企业的长远发展。所以，土建施工现场管理工作是建筑工程成功与否的关键环节。

### 2 土建施工现场管理存在的问题分析

#### 2.1 施工人员安全意识薄弱

在土建工程施工现场，施工人员安全意识淡薄的问题较为突出。他们在作业时操作不规范，常常凭借自身经验和主观意愿施工，而不严格遵循标准和规定。这种行为对土建工程质量产生了负面影响，因为土建施工本身是一项复杂的工作，各个环节都有相应的规范要求，随意为之可能导致质量问题。更严重的是，土建施工过程中存在诸多安全隐患，安全事故随时可能发生。然而，实际情况是部分施工人员心存侥幸，盲目自信于自己的经验。他们错误地认为，即便不按规范和标准作业，凭借经验也能避免问题。这些施工人员没有深刻认识到建筑工程土建施工安全的重大意义。他们忽视了每一项安全规定都是用无数事故教训换来的，这种薄弱的安全意识不仅将自身置于危险之中，也给整个土建工程带来了潜在的安全威胁和质量风险。

#### 2.2 现场管理信息沟通机制有待完善

在土建工程施工中，涉及到众多的参与主体，各个部门都有着各自明确的职责。设计部门负责工程的设计规划，施工部门负责具体的施工操作，监理部门则要对施工质量进行监督。在这样一个复杂的体系下，完善的信息沟通机制就如同一条紧密的纽带，是保证现场管理工作高质量、高效率地推进。当前土建施工现场管理在信息沟通机制构建上存在显著短板。这种机制的不健全导致各部门间难以达成有效协同。一方面，各部门可能因信息不及时或不准确而无法有效开展工作，导致现场管理效率低下，延误工期。另一方面，信息不畅容易使工程现场陷入混乱，施工人员可能因不清楚设计变更而

继续错误施工，不同部门之间也可能因缺乏沟通而产生工作冲突，这些都对工程质量的保障形成了阻碍，严重影响土建工程的顺利开展。

### 2.3 施工现场材料管理混乱

施工场地内材料杂乱无章地堆积，大量空间被占用，同时产生了诸多有害废弃物。若这些废弃物未得到妥善处理，将会对周边环境构成严峻威胁，危及生态平衡。加之材料多暴露于户外，受自然因素如风雨侵蚀的影响，其损坏与老化速度在使用前就已大大加快<sup>[2]</sup>。如此一来，材料性能下降，无法达到土建工程施工的要求，进而影响施工作业顺利推进和工程的最终质量。建筑材料质量与土建工程施工质量息息相关。过往大量土建工程建设经验表明，材料质量差会使安全隐患大幅增加。施工现场材料堆放过于随意，不仅增加了材料受损的可能性，还容易造成材料的浪费。比如一些小型材料因无合理存放而丢失，一些因堆放不当而受损无法使用，这些都提高了土建工程的建设成本，损害了工程的经济效益。

### 2.4 质量管理制度有待优化和调整

建筑工程施工流程复杂繁琐，涉及多种施工工艺。在施工现场管理时，若管理方式僵化且管理人员构成单一，便无法实现系统检查的目标。这会导致施工现场受到诸多负面因素的干扰，对施工环境产生不良影响，例如施工进度受阻、质量问题频发等。建筑企业若不能依据实际情况制定出规范、严谨的管理制度，在面对索赔或返工等问题时，极易引发纠纷。这是因为缺乏明确的责任界定和处理流程标准，各方可能各执一词。纠纷一旦产生，成本管理工作将陷入困境，成本超支风险增大，资金流也可能受到严重影响，进而对整个建筑工程的顺利推进和经济效益都造成极大的损害。

## 3 优化建筑工程土建施工现场管理的措施

### 3.1 增强施工人员的综合素养及能力

在建筑工程的土建施工过程中，施工人员的资质与能力直接关系到工程的质量和安​​全。若施工人员缺乏必要的能力和资质，在施工操作时就容易出现不规范行为。这些不规范操作就像一颗颗隐藏的炸弹，可能在施工过程中随时引爆，对整体工程质量构成严重威胁，进而引发安全事故，给整个工程带来不可估量的损失。

(1) 施工企业必须高度重视施工人员的作用。一方面，要组织施工人员参加专业化培训。这些培训应涵盖施工技术、工艺、流程等多方面内容，让施工人员全面掌握施工所需的知识和技能。对于新型建筑材料的使用方法、新型施工机械的操作规范等，都要进行详细讲解和

实践操作指导，确保施工人员能够熟练运用。(2) 另一方面，要优化安全教育环节。通过多样化的安全教育形式，如安全知识讲座、事故案例分析、现场安全演练等，提升施工人员的安全防范意识。让施工人员深刻认识到安全施工的重要性，明白每一个安全规定背后都有着血的教训。(3) 在具体施工过程中，施工人员必须严格依据施工方案开展工作，摒弃自以为是的施工方式。特别是在有一定难度的施工环节，如深基坑挖掘、高空作业等，必须有专业人员在旁指导，确保施工过程万无一失，保障土建工程的顺利进行和质量安全。

### 3.2 做好施工现场材料管理作业

在土建施工现场的管理工作中，材料管理至关重要，需依据土建工程施工现场的独特性质来完善材料管理体系，根据工程施工的特点以及施工顺序，明确近期施工可能会用到的各类建筑材料，对于施工现场短期内不会使用的材料，要将其妥善入库保存，严禁随意堆放，以此防止材料变质<sup>[3]</sup>。对于施工现场所采用的各种材料，应通过三种防护方式来严格把控。一是材料采购环节，采购人员在采购材料时，要对材料性能进行首次检查，清晰掌握材料质量状况。这一环节是材料质量把控的第一道防线，采购人员需具备专业的知识和丰富的经验，通过查看材料的规格、外观、质地等，初步判断材料是否符合工程要求，对于有疑问的材料要及时进行进一步检测。二是在材料使用前的入库检查。当材料运抵施工现场后，在确定其用于施工且质量达到要求标准后，在入库时还要再次对材料性能进行检查。这是第二重保障，入库检查可以避免在运输过程中材料出现损坏或质量变化未被发现的情况，通过专业的检测设备和方法，对材料的关键性能指标进行检测，确保材料质量的稳定性。三是材料出库用于施工现场时，现场管理人员要进行第三重检查。这一环节可以有效防止在材料存放过程中出现的质量问题，同时也能避免材料在施工现场被错误使用或被替换。通过这样层层管理，从源头上保证建筑材料质量符合应用要求，从而消除因材料质量问题导致的工程质量隐患，确保土建工程质量

### 3.3 完善现场管理信息沟通机制

随着现代建筑工程建设的发展，其所涉及的内容呈现出日益增多的趋势，这直接导致管理内容愈发繁杂，在土建现场施工管理工作中，要确保其有序开展，完善现场管理信息沟通机制是关键所在，只有建立起高效完善的信息沟通机制，才能够保证土建现场施工中的各项信息在相关部门之间及时、准确地传递<sup>[4]</sup>。在当今数字化时代，施工单位必须高度重视现代技术手段的应用。

首先要构建一个现代化信息平台,这个平台应具备强大的兼容性和稳定性。以该信息平台为核心枢纽,将土建施工现场的各个参与主体紧密连接起来。无论是设计团队、施工队伍、监理单位,还是材料供应商等,都能在这个平台上实现信息的互联互通。通过这个信息平台,土建现场施工的各类信息都可以及时共享。设计团队对施工图纸的修改和调整可以第一时间传达给施工队伍,施工队伍在施工过程中遇到的问题和进度情况也能迅速反馈给相关管理部门和设计方。监理单位可以将现场质量监督情况实时发布在平台上,材料供应商则能根据工程进度及时安排材料供应计划。这样的信息共享机制为协调各部门工作提供了坚实的信息保障,使得各个部门能够形成合力,高效推进土建工程项目。各部门在统一的信息指导下,能更好地安排工作流程、调配资源,避免因信息不畅而导致的施工延误、质量问题以及资源浪费等情况的发生,保障土建工程顺利完成。完善现场管理信息沟通机制还需注重信息的准确性和时效性。信息平台应设置严格的权限管理和审核机制,确保每一条信息的真实性和可靠性,避免虚假信息的传播。在信息平台的基础上,还可以引入智能分析系统,对土建施工现场的各项数据进行深度挖掘和分析,为决策提供更加科学、精准的依据。

#### 3.4 建立土建施工现场监督把控体系

当前,我国建筑工程土建施工现场面临着诸多问题,在此背景下,建筑企业必须高度重视施工现场管理工作。通过有效的管理措施,规避各种潜在问题。(1)依据土建工程施工现场的实际情况,制定一套科学合理的管理制度。这套制度应涵盖施工流程、质量标准、安全规范等各个方面。积极采取措施完善土建工程施工现场管理体系,从根源上降低施工现场安全事故的发生概率。对施工现场的危险区域设置明确的警示标识和防护措施,对施工设备进行定期检查和维修等。(2)结合

建筑企业自身状况,将监督把控体系与奖惩体系有机融合。合理的奖惩制度能够有效约束施工人员的行为,促使他们严格按照正确的方法施工。对于遵守施工规范、保证施工质量的人员给予奖励,如奖金、荣誉证书等;而对违反规定、造成质量问题或安全隐患的人员进行相应的惩罚,如罚款、停工培训等。(3)建筑企业的现场管理团队应具备创新能力。在日常实际工作中,能够敏锐且准确地发现管理中存在的问题,并深入研究新的管理方法。在管理实践过程中,不断改进管理理念和方式,积累丰富的管理经验。这些宝贵的经验在后续的施工现场管理中合理应用,能极大地提高管理效率和质量,进而促进我国建筑行业朝着健康、有序的方向蓬勃发展,为国家的基础设施建设提供有力保障。

#### 结语

综上所述,土建施工现场管理的优化对于提高工程质量、确保施工安全具有举足轻重的作用。针对当前存在的问题,我们应采取一系列有效措施,如提升施工人员综合素养、完善材料管理制度、优化信息沟通机制以及构建严格的监督把控体系。这些举措的实施,不仅能够解决土建施工现场管理的现存问题,还能为建筑工程行业的稳步前行注入强劲动力,推动其实现可持续发展,为社会创造更多优质建筑产品。

#### 参考文献

- [1]张茜.浅谈建筑工程土建施工现场管理[J].建材与装饰,2020(12):165-166.
- [2]周会龙.加强建筑工程土建施工现场管理的探微[J].建筑·建材·装饰,2024(1):91-93.
- [3]许飞.建筑工程土建施工现场管理[J].建筑·建材·装饰,2023(7):67-69.
- [4]成磊.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑·建材·装饰,2024(15):4-6.