

建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策研究

陈文彬

绍兴市上虞区国建评审咨询有限公司 浙江 绍兴 312300

摘要：建筑工程造价控制管理对于项目经济性和效益性至关重要。当前，造价管理面临观念落后、方案变更频繁及价格方式方法不完善等问题，导致成本控制难度加大。为解决这些问题，需建立科学合理的建筑造价管理体系，严格控制建筑工程变更，完善价格方式方法并推行工程量清单计价，同时提升造价管理人员的综合素质。这些措施有助于实现建筑工程造价的有效控制，提高项目整体经济效益。

关键词：建筑工程造价；控制管理；过程；问题及对策

引言

建筑工程造价控制管理是确保项目顺利实施和经济效益最大化的关键环节。随着建筑行业的快速发展，工程造价管理面临着诸多挑战。传统的造价管理模式已难以适应现代建筑项目的需求，造价管理观念的滞后、方案变更的频繁以及价格方式方法的不完善等问题日益凸显。因此，深入研究建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策，对于提升项目管理水平具有重要意义。

1 建筑工程造价管理的重要性

在建筑项目管理领域，工程造价控制管理扮演着至关重要的角色。它不仅是确保施工成本得到有效监管的关键手段，也是提升企业经济效益与市场竞争力的核心要素。通过精细化的工程造价评估与管理，企业能精准把控项目预算，避免成本超支，进而实现利润最大化。建筑工程的推进过程中，有效的造价管理能明显提升工程建设的效率与进度。若缺乏科学的造价评估机制，项目预算易失控，导致资源浪费与成本攀升。特别是在规模庞大、环节众多的复杂工程项目中，不确定性因素众多，风险系数高，更要借助高效的造价管理来降低风险，确保工程质量达到预期目标。工程造价控制管理还关乎资源的高效利用与投资成本的有效控制。通过对项目各阶段成本的科学规划与动态调整，企业最大化利用有限资源，减少不必要的开支，实现成本效益的最优化。这种管理方式体现了企业对资源的尊重与珍视，也符合可持续发展的战略理念。在追求工程效率与质量的道路上，可靠的工程造价评估是不可或缺的环节。它如同项目管理的指南针，为工程进展提供了明确的方向与有力的保障。通过精准评估与细致规划，企业能合理安排施工节奏，优化资源配置，在确保工程质量的同时，明显提升建设效率。建筑工程造价控制管理在提升企业经济效益、保障工程质量、促进资源高效利用等方面发

挥着不可替代的作用。因此，企业应高度重视造价管理，不断优化管理流程，提升管理水平，为项目的顺利实施与企业的长远发展奠定坚实基础。

2 建筑工程造价控制管理过程中的问题

2.1 造价管理观念落后

(1) 建筑工程造价管理阶段，全程动态化管理意识的缺失是一大问题。当前不少企业将造价管理重点局限于施工阶段，认为这阶段的成本控制最为关键。然而，他们忽略了项目前期阶段对造价的深远影响。立项阶段的项目规模、功能定位若不合理，会从根本上影响造价；可行性研究不充分，导致投资方向错误；初步设计阶段若缺乏造价考量，后续施工成本就可能失控。这种对前期阶段造价控制的忽视，使整个造价管理呈现出碎片化、不连贯的状态，难以实现成本的整体优化。(2) 企业对造价管理的事后倾向严重。部分企业在问题出现后才进行反馈和处理，没有主动对造价进行预测和监控。这种做法缺乏前瞻性，无法在造价偏差出现萌芽状态时就进行调整。在建筑市场日益复杂、竞争激烈的环境下，这种滞后的观念难以满足项目对造价精准控制的要求，不利于企业在建筑业的长远发展。

2.2 建筑工程方案变更频繁

第一，管理人员方面的因素不容忽视。施工现场管理内容繁杂，若施工管理人员制定的施工计划缺乏合理性，或与现场施工人员沟通不畅，甚至存在失职行为，均导致工程项目整体出现问题。这会影响施工节点的顺利完成，还会对整个施工进度造成不利影响。第二，材料供应及质量问题也是导致方案变更的重要因素。对于城市内部的建筑工程而言，施工材料的供应需满足城市管辖要求。若材料无法按时到场，或质量与施工要求不符，将严重影响施工进度。更糟糕的是，使用不合格材料进行施工，将无法保证最终的工程质量。因此，确保

施工材料的高质量与高标准至关重要。第三,工程机械配置问题同样值得关注。机械进场决策、使用过程中保养与维修、正常操作等环节均可能出现问题。如果某个环节出错,导致机械质量下降或发生安全事故。这会降低机械设备与正常工程生产的匹配度,还会因错误操作导致机械使用频率降低,影响工作效率。总的来说,建筑工程造价控制管理过程中的方案变更频繁问题,涉及管理人员、材料供应及质量、工程机械配置等多个方面,需引起高度重视并采取有效措施加以解决^[1]。

2.3 价格方式方法不完善

在建筑工程造价控制管理过程中,价格方式方法的不完善是显著的问题。(1)当前我国主要采用定额计价模式,这种模式虽然在过去计划经济时期发挥了一定作用,但已难以适应现代市场经济的发展需求和开放的市场环境。定额计价模式缺乏直观性,无法准确反映工程项目的实际消耗以及施工企业的技术水平和管理效能。

(2)工程造价咨询行业目前缺乏统一的执业规范、业务监管办法和收费标准。这导致许多咨询机构内部管理不规范,技术实力参差不齐,难以有效应对市场变化带来的挑战。由于没有明确的标准和规范,咨询机构在提供服务时存在较大的随意性和不确定性,这影响了工程造价的准确性,也增加了项目成本控制的复杂性和难度。

(3)为了解决这些问题,要从多个方面入手:一方面,应逐步引入更加灵活和科学的计价模式,如动态定价或综合单价法等,以提高工程造价的透明度和准确性。另一方面,还建立健全工程造价咨询行业的自律机制和服务标准,提升整个行业的专业水平和服务质量。通过这些措施,更好地满足市场需求,促进建筑行业的健康发展^[2]。

3 建筑工程造价控制管理对策

3.1 建立科学合理的建筑造价管理体系

(1)建筑企业要深入梳理自身经营经验。回顾过往建筑项目的造价管理流程、成本构成要素以及遇到的问题,将这些宝贵的实践资料作为构建造价管理体系的基石。在此基础上,分析每个项目在不同阶段(如设计、施工、竣工)的造价特点和控制要点。在保证建筑质量不受影响的前提下,寻找其中的规律和模式,以此为依据构建造价管理体系的基本框架,确保体系从开始就贴合企业实际运营情况。(2)建筑企业要重视从不同建筑项目的造价管理工作中提取共性。对各类建筑工程(如住宅、商业、工业建筑等)进行详细的造价分析,研究在造价控制工作方面的相似之处。如不同类型建筑在材料采购成本控制、人工费用管理等方面可能存在共同的有效方法。基于这些共同点,建立具有广泛适应性的管

理机制,使造价管理体系能够灵活应对多种项目类型,减少因项目特异性而带来的管理难度,增强体系的实用性和通用性。(3)建立科学合理的造价管理部门结构至关重要。明确划分造价管理部门的工作范围,包括成本预算编制、造价监控、成本核算等具体工作内容,确保每个环节都有清晰的责任界定;明确部门内不同岗位的工作职责,使每个成员都清楚自己的任务和目标。通过这种方式,让造价管理部门能够高效、有序地开展工作,保障造价管理体系的稳定运行,为建筑工程造价控制提供有力支持。

3.2 控制建筑工程变更

第一,项目主体施工启动前,施工单位应确保所有相关人员已充分了解和掌握施工流程管理计划。特别是与施工直接相关的燃气、电力等部门,需加强沟通,确保施工计划得以顺利实施。若施工人员对施工计划中的任何内容存在疑问,应及时提出,以便对施工计划进行完善,为后续工作顺利开展奠定基础。施工计划应明确施工的具体起止时间,并综合考虑周边企业和居民的意见,设计出具有可行性的替代施工方案。第二,工程建设过程阶段,企业及项目施工管理人员需定期上报施工进度。施工管理人员应每周进行施工计划与进度的核查,及时发现潜在的替代性问题。发现施工实际与计划不符的替代性问题,应立即上报,并综合分析问题产生的原因,力求最大程度降低因计划延误造成的损失。若处理不当,将直接影响相关计划与企业的利益。第三,为有效控制工程变更,施工单位还建立严格的变更审批机制。任何工程变更均需经过严格的审批流程,确保变更的合理性和必要性;施工单位应加强对施工人员的培训和管理,提高其专业技能和责任心,避免因人为因素导致的工程变更。施工单位还加强与供应商、分包商等合作伙伴的沟通与协作,共同应对工程变更带来的挑战,确保工程质量和进度不受影响。控制建筑工程变更是建筑工程造价控制管理中的重要环节。通过制定详尽的施工流程管理计划、加强沟通与协作、建立严格的变更审批机制等措施,可有效控制工程变更,确保工程按既定目标顺利推进^[3]。

3.3 完善价格方式方法,推行工程量清单计价

(1)工程量清单计价模式能够反映工程的个别成本,这有助业主在项目初期更准确地估算造价,有效控制整体预算;这种模式也鼓励企业根据自身实力和 market 情况自主报价,促进了行业内的公平竞争。通过这种方式,可以减少招标过程中的盲目性和随意性,使得评标委员会的工作更加规范,提高了工程造价的准确性和透

明度。(2)为了确保工程量清单计价模式的有效实施,要加强对相关从业人员的专业培训。这包括对工程造价咨询机构人员的培训,还涵盖施工单位、监理单位等相关方。通过系统的培训,提高这些人员对新计价模式的理解和应用能力,确保其在实际操作中能够遵循正确的方法和流程。此外还要建立和完善相应的管理制度和技术标准,为工程量清单计价提供坚实的制度保障。(3)为了提升工程造价咨询行业的服务质量和技术水平,应当鼓励和支持行业内的创新和发展。通过引入先进的信息技术和管理工具,提高工程造价咨询的效率和准确性。如利用大数据分析和人工智能技术,实现对历史数据的深度挖掘和分析,为未来的工程项目提供更为科学的参考依据;工程造价咨询行业还应积极加强与其他行业的交流合作。通过与建筑设计行业沟通,了解前沿设计理念对造价的影响;和信息技术行业协作,探索大数据、人工智能在造价估算中的应用;与金融行业交流,掌握资金成本变化对工程造价的作用。借鉴这些行业的成功经验和先进做法,吸收融合为自身发展的新动力,持续推动工程造价咨询行业在理念、技术、方法等方面的创新和发展^[4]。

3.4 提高造价管理人员的综合素质

(1)造价管理人员自身要积极提升专业素质。要深入钻研建筑工程造价管理相关知识,熟悉建筑工程各个环节的成本构成与计算方法。基于自身已有的造价管理经验,不断总结和改进工作方法,在工程管理实践中充分发挥专业优势,积极参与项目造价的评估、预算编制、成本控制等工作,确保在每个项目中都能准确、高效地履行造价管理职能。(2)企业在招聘环节要严格把关。结合自身发展战略和项目特点,适当提高造价管理人员的招聘门槛。要考察应聘者的专业知识水平,如对工程量计算规则、造价定额的掌握程度,还要关注其在过往项目中的实践经验,包括参与过的项目类型、造价规模以及在其中所承担的工作内容和取得的成果。优先选择那些综合素质高、实践经验丰富的人员,从源头上

保证造价管理队伍的质量。(3)企业要加强对在职造价管理人员的培养和激励。一方面,定期组织系统的培训活动,培训内容可以涵盖最新的造价管理技术、行业发展动态、成本控制新理念等。培训结束后,安排严格的考核,只有通过考核的人员才能继续参与造价管理工作,以此保证培训效果。另一方面,企业需要建立一套完善且行之有效的奖惩机制。对于那些积极主动学习专业知识和技能、在实际工作中展现出卓越能力、为项目造价控制做出突出贡献的人员,要给予丰厚的奖励。奖励形式是可观的奖金,让他们的努力得到物质回报;也是晋升机会,为他们的职业发展提供上升通道。而对于那些消极怠工、对提升自身素质缺乏积极性、在工作中频繁出现失误的人员,则要进行相应的惩罚,如扣减绩效奖金、警告等。通过这种赏罚分明的机制,在团队中营造积极向上的氛围,充分激发全体造价人员的工作热情,促使整个团队在专业素养、职业道德等综合素质方面实现全面提升。

结束语

综上所述,建筑工程造价控制管理是一项复杂而重要的任务。通过建立科学合理的建筑造价管理体系、严格控制建筑工程变更、完善价格方式方法并推行工程量清单计价以及提升造价管理人员的综合素质,我们可以有效解决当前造价管理面临的问题。未来,随着建筑行业的不断发展,我们还需要持续探索和创新,以更好地适应市场需求,实现建筑工程造价的有效控制。

参考文献

- [1]李月侠.建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J].建材与装饰,2022,18(13):93-95.
- [2]颜哲.工程造价管理在建筑工程中的重要性及实施策略[J].投资与合作,2021(10):153-154.
- [3]邹佳.建筑工程造价管理的问题及解决措施[J].居业,2021(09):106-107.
- [4]白慧军.建筑工程造价管理过程中的常见问题及对策[J].中华建设,2021(07):70-71.