

试述土建施工现场管理的重要性及措施

张 歌 杨 明

北京首钢股份有限公司 河北 迁安 064400

摘 要：土建施工现场管理至关重要，其重要性体现在保证工程质量、保障施工人员安全、提高经济效益及促进可持续发展等方面。然而，当前土建施工现场管理面临施工人员素质不足、建筑材料管理不善、施工设备管理不到位及管理制度不完善等问题。为应对这些挑战，需加强施工人员管理、施工材料管理、施工设备管理、完善管理制度，并注重安全管理和环保施工。这些有效措施有助于提升土建施工现场管理的整体水平，确保工程项目的顺利进行。

关键词：土建施工现场管理；重要性；措施

引言：土建施工现场管理是建筑工程项目中至关重要的环节，它不仅直接关系到工程的质量与安全，还深刻影响着施工企业的经济效益和社会形象。在快速城市化背景下，土建工程规模日益扩大，施工现场管理面临的挑战也日益复杂。因此，深入探索土建施工现场管理的重要性，并提出科学合理的管理措施，对于提升施工效率、保障施工安全、优化资源配置及推动建筑行业的可持续发展具有极其重要的现实意义和深远影响。

1 土建施工现场管理的重要性

1.1 保证工程质量

施工现场管理是保证工程质量的第一道防线。在土建施工过程中，现场管理能够实时监控施工环节，确保各项施工操作符合设计要求和规范标准。通过严格的现场管理，可以有效提升工程质量，减少因施工不当导致的质量问题。例如，对原材料的检验、施工过程的监督、成品的保护等，都是现场管理的重要内容。这些措施能够确保工程质量的稳定性和可靠性，为施工企业赢得良好的口碑和信誉。高质量的工程不仅满足了客户的需求，更是施工企业核心竞争力的体现，有助于提升品牌知名度和市场占有率。

1.2 保障施工人员安全

施工现场管理对于保障施工人员安全至关重要。在土建施工过程中，施工人员面临着高空作业、机械操作、电气安全等多种潜在风险。通过加强现场管理，可以规范施工操作，提高施工人员的安全意识和操作技能，从而减少意外事故的发生。例如，设置安全警示标志、提供必要的安全防护设备、定期组织安全教育培训等，都是现场管理的重要措施。这些措施能够确保施工人员在安全的环境中作业，保障他们的生命安全，减少因安全事故导致的经济损失和社会影响。

1.3 提高经济效益

有效的施工现场管理能够显著提高施工企业的经济效益。通过优化施工流程、合理安排施工进度、减少资源浪费等措施，现场管理能够降低施工成本，提高施工效率。例如，通过精细化管理，可以精确计算材料用量，避免材料浪费；通过合理安排施工顺序，可以减少窝工和返工现象，提高施工效率。这些措施能够降低施工企业的成本负担，提高盈利能力。同时，高质量的工程能够赢得客户的信任和满意，为施工企业带来更多的业务机会和市场份额，进一步提升经济效益^[1]。

1.4 促进可持续发展

科学的施工现场管理对于促进建筑行业的可持续发展具有重要意义。在土建施工过程中，现场管理能够关注环境保护和资源节约，降低施工对环境的影响。例如，通过采用环保材料、减少噪音和粉尘污染、合理利用水资源等措施，现场管理能够推动建筑行业的绿色发展。这些措施不仅符合现代建筑的环保要求，还能够推动行业技术进步和创新发展。同时，通过提高资源利用效率，减少资源浪费和环境污染，施工现场管理还能够为社会的可持续发展做出贡献。

2 土建施工现场管理的问题

2.1 施工人员素质不足

施工人员是土建施工过程中的主体力量，他们的素质直接影响到施工的质量和效率。然而，目前土建施工领域普遍面临着施工人员素质不足的问题。（1）施工人员的文化水平和专业技能相对较弱，缺乏必要的理论知识和实践经验。这使得他们在施工过程中难以准确理解和执行施工图纸和规范，容易导致施工质量问题。

（2）部分施工人员缺乏安全意识，对施工现场的安全风险认识不清，不遵守安全操作规程，增加了安全事故的风险。此外，还有部分施工人员无专业证书或持假证上岗，他们的施工质量更是难以保证。这不仅影响了工程

的整体质量,也给施工企业带来了潜在的法律风险。

2.2 建筑材料管理不善

建筑材料是构成建筑实体的基础,其质量直接影响到建筑的使用寿命和安全性。然而,在土建施工现场,建筑材料管理不善的问题屡见不鲜。(1)材料的储存和使用不当是导致质量问题和浪费的主要原因。例如,将不同类型的材料混放,容易导致材料的混淆和污染;在储存过程中不采取必要的防潮、防晒措施,容易导致材料变质;在使用过程中不遵循规范的操作方法,容易导致材料的浪费。(2)材料采购过程中存在劣质材料混入的问题。一些施工企业为了追求利润最大化,往往会采用低价劣质的材料,这些材料的质量难以保证,给工程的质量带来了极大的隐患。

2.3 施工设备管理不到位

施工设备是土建施工过程中的重要工具,其性能直接影响到施工的效率和质量。然而,在土建施工现场,施工设备管理不到位的问题十分突出。(1)设备操作不规范是导致设备故障和安全事故的主要原因。部分施工人员对设备的操作方法和维护知识了解不足,不遵循操作规程,容易导致设备损坏和安全事故的发生。(2)设备缺乏必要的检修和维护也是导致设备故障的重要原因。一些施工企业为了追求施工进度,往往会忽视设备的检修和维护工作,导致设备在长时间使用后出现故障,不仅影响了施工进度,也给施工人员带来了安全隐患。

2.4 管理制度不完善

管理制度是土建施工现场管理的基石,其健全与否直接影响到施工的质量和效率。然而,目前土建施工现场管理制度不完善的问题仍然十分严重。(1)现场施工管理制度不够健全,分工不明确,责任落实不到位。这使得施工过程中的各个环节缺乏有效的监督和制约,容易出现质量问题和安全事故。(2)施工过程中容易出现相互推诿现象,降低工作效率。由于管理制度的不完善,施工人员之间的权责关系不明确,导致在出现问题时难以追究责任,容易引发内部矛盾和纠纷,进而影响施工进度和质量。

3 土建施工现场管理的有效措施

3.1 加强施工人员管理

(1)严格审查技术人员资格证书,确保持证上岗。施工企业应建立严格的施工人员审查机制,对所有参与施工的技术人员进行资格证书的审查。这包括施工员、质量员、安全员等关键岗位的人员。只有具备相应资格证书的人员才能被允许上岗工作,以确保他们具备必要的专业知识和技能。这一措施有助于提升整个施工队伍

的专业素质,减少因技能不足导致的施工质量问题和安全隐患。(2)加强施工人员培训,提高技能水平和安全意识。施工企业应定期组织施工人员参加专业技能和安全知识的培训。培训内容应涵盖施工技术规范、设备操作规程、安全操作规程等多个方面。通过培训,施工人员可以掌握更多的专业知识和技能,提高他们的施工能力和安全意识。同时,施工企业还应鼓励施工人员积极参加各种技能竞赛和职业资格认证考试,以提升他们的职业素质和竞争力。(3)注重与施工人员的情感沟通,增强团队凝聚力。施工企业应注重与施工人员的情感沟通,了解他们的思想动态和需求。通过定期召开座谈会、开展文化活动等方式,增强施工人员的归属感和团队凝聚力。同时,施工企业还应建立完善的激励机制,对表现优秀的施工人员进行表彰和奖励,以激发他们的工作热情和积极性。这些措施有助于构建一个和谐、稳定的施工团队,为工程项目的顺利进行提供有力保障^[2]。

3.2 加强施工材料管理

(1)选择优质材料供应商,进行质量检测。施工企业应建立严格的材料采购制度,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作。在采购过程中,应对材料进行严格的质量检测,包括外观检查、性能测试等多个方面。只有符合质量要求的材料才能被允许进入施工现场,以确保建筑物的质量和安全。(2)建立材料储存管理制度,防止材料损坏和浪费。施工企业应建立完善的管理制度,对材料的入库、出库、储存等环节进行严格控制。在储存过程中,应采取必要的防潮、防晒、防火等措施,防止材料因环境因素而损坏。同时,还应建立完善的管理台账,实时掌握材料的库存情况和使用情况,避免材料的浪费和丢失。(3)加强材料使用监管,确保材料质量符合工程建设要求。在施工过程中,施工企业应加强对材料使用的监管。这包括对施工人员的材料使用行为进行监督和指导,确保他们按照设计要求和规范使用材料。同时,还应定期对施工现场的材料进行抽检和复检,以确保材料的质量始终符合工程建设要求。通过加强材料管理,施工企业可以确保建筑物的质量和安全,同时降低施工成本。

3.3 加强施工设备管理

(1)规范设备操作流程,确保设备安全使用。施工企业应制定详细的设备操作流程和安全操作规程,对施工人员进行设备操作培训。通过培训,施工人员可以掌握正确的设备操作方法和安全注意事项,确保设备的安全使用。同时,还应定期对设备进行维护和保养,以延长其使用寿命和提高性能。(2)定期进行设备检修和维

护,延长设备使用寿命。施工企业应建立完善的设备检修和维护机制,定期对设备全面的检查和维修。通过及时的检修和维护,可以及时发现并修复设备的潜在故障和磨损部件,确保设备的正常运行。同时,还可以延长设备的使用寿命,降低施工成本^[3]。(3)引进先进设备,提高施工效率和质量。随着科技的不断发展,新的施工设备和技术不断涌现。施工企业应积极关注市场动态和技术发展趋势,引进适合自身需求的先进设备和技术。这些先进设备通常具有更高的效率、更好的性能和更低的能耗,可以显著提高施工效率和质量。同时,还可以降低施工成本,提升施工企业的竞争力。

3.4 完善管理制度

(1)建立健全的现场施工管理制度。施工企业应根据工程项目的实际情况,制定完善的现场施工管理制度。这些制度应涵盖施工组织设计、施工进度管理、质量管理、安全管理、成本管理等多个方面。同时,还应明确各级管理人员和施工人员的职责和分工,确保施工现场的各项工作有序进行。(2)落实制度化,提高工作人员的执行力。制度化是确保施工现场管理效能的关键。施工企业应通过加强制度宣传和培训,使工作人员充分了解并遵守各项制度。同时,还应建立完善的考核机制,对工作人员的执行情况进行定期检查和评估。通过考核机制的落实,可以激发工作人员的积极性和责任感,提高制度的执行力^[4]。(3)加强制度执行情况的监督检查。为了确保各项制度得到有效执行,施工企业应建立完善的监督检查机制。这包括定期检查和不定期抽查相结合的方式,对施工现场的各项工作进行全面检查。通过检查,可以及时发现制度执行过程中的问题和不足,并采取相应的措施进行纠正。同时,还应建立问责机制,对违反制度规定的人员进行严肃处理,以确保制度的严肃性和权威性。

3.5 注重安全管理和环保施工

(1)建立安全生产保证体系。施工企业应建立完善

的安全生产保证体系,包括安全生产责任制、安全教育培训制度、安全检查制度等。通过体系的建立,可以确保施工现场的安全管理工作得到有效落实。同时,还应加强安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。(2)落实安全生产责任制。安全生产责任制是确保施工现场安全的重要措施。施工企业应明确各级管理人员和施工人员的安全职责和权限,并建立相应的考核机制。通过责任制的落实,可以确保每个人员都充分认识到自己在安全生产中的重要性和责任,从而更加积极地参与到安全管理工作中来。(3)推广环保施工技术。环保施工是现代社会对施工企业提出的重要要求。施工企业应积极响应国家号召,推广环保施工技术,减少施工对环境的负面影响。这包括使用环保材料、采取降噪措施、控制排放等。同时,还应加强施工现场的环境监测和管理,确保施工过程中的环境污染得到有效控制。

结束语

综上所述,土建施工现场管理在确保工程质量、保障施工安全、提高经济效益及促进可持续发展等方面发挥着不可替代的作用。通过加强施工人员管理、优化材料与设备管理、完善管理制度以及强化安全环保措施,可以有效提升施工现场管理水平。未来,随着建筑技术的不断进步和管理理念的创新,土建施工现场管理将迈向更加智能化、精细化的新阶段,为建筑行业的持续健康发展提供坚实保障。

参考文献

- [1]杨晓毅,赛菡.建筑工程建设智慧化管理探索与思考[J].施工技术,2021,(11):99-101.
- [2]张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,(07):52-53.
- [3]谭小盼.加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].价值工程,2021,(17):203-204.
- [4]金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021,(08):56-57.