

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

沈 君

嘉兴联信安全技术服务有限公司 浙江 嘉兴 314100

**摘要：**为了提高建筑施工效率，降低施工成本，保证建筑施工质量和安全，施工企业必须加大基础创新力度，并根据实际情况从多个角度采取有针对性的措施。本文探讨了建筑工程管理的重要性，分析了现代建筑工程管理过程中的常见问题，提出了创新工程管理理念、加强信息化建设、创新施工人员管理、深化管理理念创新及增强绿色施工管理等一系列创新方法。展望了建筑工程管理的发展趋势，旨在为提高建筑工程管理水平、推动建筑行业可持续发展提供理论参考和实践指导。

**关键词：**建筑工程；管理重要性；创新方法

引言：建筑工程管理关系到工程项目的顺利进行和成功交付，影响着建筑企业的经济效益、市场竞争力以及社会形象的塑造。但在现代建筑工程管理过程中，仍存在诸多常见问题，如管理理念滞后、信息化水平不足等，这些问题严重制约了建筑工程管理的效率和效果。本文将对这些问题进行深入分析，并提出相应的创新方法，以期对建筑工程管理的改进提供参考。

## 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在现代建筑行业中，其重要性不仅体现在工程项目的顺利进行和成功交付上，更关乎建筑企业的经济效益、市场竞争力以及社会形象的塑造。以下从多个方面阐述建筑工程管理的重要性。（1）直接关系到建筑工程建设的质量。通过实施有效的管理，可以确保工程材料、施工工艺以及施工过程的每一个环节都符合既定的标准和要求，从而保障工程质量达到预期水平。有助于减少因质量问题导致的返工和索赔，提升建筑企业的品牌形象和市场信誉。（2）有助于实现成本控制和经济效益最大化。通过制定科学的项目计划、合理安排资源、优化资源配置，以及加强施工现场的监管，可以有效降低工程成本，提高经济效益<sup>[1]</sup>。管理水平的提升还能促进施工效率的提高，缩短工期，为企业创造更多的利润空间。（3）保障施工安全方面。安全管理是建筑工程管理的核心内容之一，通过制定并执行严格的安全政策和程序，加强安全教育和培训，以及定期进行安全检查，可以有效预防事故的发生，保障施工人员和项目参与者的生命财产安全。（3）项目沟通和协调。在项目各方之间建立有效的沟通渠道，协调各方的工作，解决可能出现的问题和冲突，是确保项目顺利进行的关键。良好的沟通和协调能力有助于提升项目管理的效率，促进项目目标的顺利实现。（4）增强市场竞

争力。在当今竞争激烈的建筑市场中，高效的建筑工程管理是企业脱颖而出的关键。通过优化管理流程、提升管理效率，企业能够更快地响应市场需求，提供更高质量的服务，从而在竞争中占据优势地位。有助于吸引更多的客户和合作伙伴，为企业赢得更多的市场份额和利润空间，推动企业的持续发展和壮大。（5）促进建筑行业的健康发展。建筑工程管理的规范化、标准化和专业化，有助于提升整个建筑行业的水平，推动行业的健康发展。通过分享管理经验和科技成果，促进行业内外的交流与合作，共同推动建筑行业的进步与创新。

## 2 现代建筑工程管理过程中的常见问题

### 2.1 管理理念滞后

在现代建筑工程设计施工的过程中，单位管理人员对工程管理的重视程度不足。这主要源于他们传统而保守的管理观念，过于聚焦于工程施工进度和经济效益，而忽视了工程管理对于整个项目的重要性。这种忽视导致的结果是，单位内部缺乏科学有效的管理规划，对工程管理的资金投入也显得捉襟见肘。这种短视的管理策略不仅阻碍了管理工作的顺利开展，更在无形中增加了建筑项目的安全隐患，使得工程质量难以得到保障，甚至可能导致项目延期或成本超支。

### 2.2 管理制度不健全

在部分工程施工过程中，由于单位管理人员对工程管理的忽视，导致管理制度的缺失或不完善。这使得在实际管理过程中，管理人员缺乏明确的工作依据和标准，难以对施工人员的日常操作进行有效规范，从而增加了安全事故的风险。管理制度的缺失还可能导致管理决策的随意性和不公正性，进而对施工人员自身的利益造成损害，影响建筑行业整体的健康发展。

### 2.3 专业人才匮乏

由于传统观念的冲击以及对施工管理人员的漠视,使得企业内缺少优秀的专业管理者。现有管理者往往没有相应的专业素养与专业技能,无法满足现代施工管理人员的要求。也可能不会熟练地使用现代科学技术与设备实施管理,或者不能有效应对错综复杂的工作环境。这些综合素质的参差不齐影响了项目管理的效果与品质,影响着建筑行业的研究开发。

#### 2.4 信息化水平低

随着信息技术的飞速发展,由于部分建筑企业自身经济实力和技术水平的限制,导致企业内部缺乏先进的信息化技术和设备。这些企业大多仍采用传统陈旧的管理技术和设备,不仅影响了工程管理的效率和质量,也增加了安全风险<sup>[2]</sup>。缺乏信息化的管理工具可能导致信息传递不畅、决策失误等问题;而传统的施工工艺和技术则可能因无法满足现代建筑的需求而引发质量问题或安全隐患。

#### 2.5 管理执行力不足

执行力不足和监管不力可能导致施工人员违反操作规程、偷工减料等行为的发生,进而对工程质量造成严重影响。同时缺乏有效的监管机制也使得管理人员难以对施工过程进行全面、有效的监督和控制。

### 3 建筑工程管理的创新方法探究

#### 3.1 创新工程管理理念

为了推动工程管理工作的有效开展,建筑企业必须对工程管理理念进行创新,摒弃传统的管理思维,构建现代化的管理体系,就从以下几方面入手:(1)引入先进管理理念。企业应积极引进国内外先进的工程管理理念,如全生命周期管理、精益管理等,这些理念强调从项目策划到竣工验收的每一个环节都进行精细化管理,以提高整体效益。(2)组建高素质管理团队。选择高水平、高素质的管理人才是构建现代化管理体系的关键。企业应注重人才的选拔和培养,组建一支具备专业知识、丰富经验和创新能力的工程管理团队。(3)加大资金投入。为了提升工程管理水平,应加大对工程管理的资金投入,用于引进先进的管理软件和设备,以及开展培训和教育活动,提升管理人员和整个团队的专业素养。(4)强化培训与教育。定期组织管理人员参加培训课程,学习先进的管理方法和思想,使管理人员能够准确把握工程管理的要点,运用合适的技术手段加强管理工作。

#### 3.2 加强信息化建设

建筑企业应充分利用现代信息技术,加强工程管理的信息化建设,需从以下几方面入手:(1)应用信息技

术手段。利用计算机、通信技术、传感技术等现代信息技术手段,对施工现场进行实时监控和数据采集,及时发现并解决问题,提高工程管理的质量和效率。(2)建立信息化管理平台。建立统一的信息化管理平台,将工程管理相关的数据和信息进行整合和共享,实现信息的快速传递和有效利用。通过平台,管理人员可以实时掌握项目进展情况,做出更加准确和及时的决策。(3)培养信息化人才。加强对工程管理人员的信息化培训,提高他们的计算机操作能力和知识水平,确保他们能够熟练运用信息化管理工具,提升工程管理的信息化水平。

#### 3.3 创新施工人员管理

施工人员是建筑工程的直接执行者,他们的专业素质和工作态度直接影响到施工质量和效率。建筑企业应从以下几方面创新施工人员管理方法,提升他们的专业素质和工作能力。(1)加强设计师管理。设计师是建筑工程设计的核心人员,他们的专业素质直接影响到设计方案的质量和可行性<sup>[3]</sup>。加强对设计师的培训和教育,引导他们掌握建筑工程设计的要求和规范,学习和吸收国内外先进的设计理念和方法,不断探索新的设计思路和创新点。(2)提升施工人员技能。施工人员需要具备丰富的专业知识和实践经验,才能确保施工质量和效率。企业应结合施工实际情况,开展新理论、新技术、新工艺和新技能的培训和教育活动,提高施工人员的安全意识和责任意识,规范他们的施工行为,合理安排工作量,确保施工质量和进度。(3)强化基层管理人员培训。基层管理人员是连接施工人员和高层管理人员的桥梁,他们的管理水平直接影响到整个施工团队的工作效率和协作能力。企业加强对基层管理人员的培训和教育,提高他们的管理知识和工作经验,让他们多接触国内外先进的建筑工程管理经验和手段,提升自身的管理技术和处置突发事件的能力。

#### 3.4 深化管理理念创新

在激烈的市场竞争中,建筑企业要想保持领先地位并实现持续发展,就必须不断深化工程管理理念的创新,做好以下几方面:(1)引进高素质管理人才。企业应积极引进高素质、高水平的管理人才,他们具备丰富的管理经验和专业知识,能够为企业带来新的管理理念和方法,推动工程管理水平提升。(2)加大管理资金投入。加大对工程管理的资金投入,确保管理活动有足够的经费支持。这包括购买先进的管理软件和设备、聘请高素质的管理人才以及开展培训和教育活动等。(3)紧跟时代步伐,在快速发展的时代背景下,企业应紧跟时代的步伐,积极适应市场的变化和行业的发展趋势。

通过不断学习和创新，企业可以不断提升自身的竞争力和影响力，推动企业的持续发展。（4）强化团队协作与沟通。深化管理理念创新还需要强化团队协作与沟通，建立高效、开放的沟通机制，促进部门间的信息共享和协同工作。

### 3.5 增强绿色施工管理

在建筑工程施工过程中，企业应注重绿色施工的要求和管理方法，从施工材料、施工能源和现场污染等多方面加强管理。（1）施工材料管理。在施工材料的选择和使用上，注重环保和节能的要求。选择符合环保标准的施工材料，并合理利用和回收施工材料，减少资源浪费和环境污染。（2）施工能源管理。在能源使用上，注重节能和减排的要求。通过优化能源使用方案、采用节能设备和工艺等手段，降低能源消耗和排放，减少对环境的污染和破坏。（3）现场污染管理。在施工现场，加强对污染物的控制和治理。通过采取有效的措施和手段，减少施工过程中的噪声、粉尘、废水等污染物的排放和扩散，保护周边环境和居民的健康。（4）推广绿色施工技术。企业应积极引进和推广先进的绿色施工技术，如预制装配式建筑、模块化施工等，这些技术不仅能提高施工效率，还能显著减少施工过程中的资源消耗和环境污染。（5）员工培训与教育。加强施工人员的环保意识和技能培训，使他们能够熟练掌握绿色施工的方法和技巧，从源头上减少施工对环境的影响。建立绿色施工激励机制，鼓励员工积极参与绿色施工实践，形成良好的绿色施工氛围。（6）持续改进与评估。定期对绿色施工管理的效果进行评估，发现问题及时改进，不断优化绿色施工管理措施，确保绿色施工理念在建筑工程中得到有效贯彻。

### 4 建筑工程管理的发展趋势

随着科技的进步和全球经济的不断发展，建筑工程管理正面临着前所未有的变革。以下是对建筑工程管理未来发展趋势的几点分析：（1）数字化转型与智能化管理：数字化技术正在深刻改变建筑工程管理的面貌。BIM（建筑信息模型）、GIS（地理信息系统）、物联网（IoT）等技术的应用，使得项目的设计、施工、运维

等各个环节能够实现数字化管理。这种转变不仅提高了管理效率，还大幅降低了人为错误的风险。智能化设备如无人机、机器人等在施工现场的应用也日益广泛，它们能够执行高精度、高强度的任务，进一步提升了施工质量和安全性。（2）绿色建筑与可持续发展：随着全球对环保问题的日益关注，绿色建筑已成为建筑行业的重要发展方向<sup>[4]</sup>。建筑工程管理将更加注重节能环保、可持续发展，积极采用新型建筑材料、节能技术和绿色施工工艺。这种趋势不仅有助于减少建筑对环境的影响，还为企业提供了新的增长点和发展方向。（3）精细化与专业化管理：随着市场竞争的加剧，建筑工程管理将更加注重精细化与专业化。企业需要通过科学的计划、组织、控制、协调等手段，确保项目按时、按质、按量完成。同时，专业分包和专业服务团队的出现，也使得建筑工程管理的专业化水平不断提升。（4）国际化合作与竞争：随着全球经济一体化的推进，建筑工程管理的国际化合作与竞争也日益激烈。中国企业正在积极“走出去”，参与国际工程项目，这不仅提升了中国企业的国际竞争力，也推动了全球建筑工程行业的交流与合作。

结束语：建筑工程管理在建筑行业发展中具有举足轻重的地位。通过创新工程管理理念、加强信息化建设、创新施工人员管理、深化管理理念创新及增强绿色施工管理等方法，我们可以有效解决现代建筑工程管理过程中的常见问题，提高管理效率和效果。随着数字化转型、绿色建筑等趋势的发展，建筑工程管理将迎来更多的机遇和挑战。未来应持续关注这些趋势，不断优化和创新管理方法，推动建筑行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰.2019,(8).144-145.
- [2]秦凯燕.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居业.2019,(6).153-154.
- [3]黄德军.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].信息周刊,2019(6):0067-0067.
- [4]张松涛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2019(13):138-139.