# 高速公路施工管理优化措施探析

# 杨 松 贵州路桥集团有限公司 贵州 贵阳 550000

摘 要:高速公路施工管理对于保障工程质量、控制成本、预防安全事故及提升管理效率至关重要,本文阐述了高速公路施工管理的重要性,分析了施工管理存在的问题,提出严格遵守施工管理程序、建立健全管理体系、做好质量控制、发挥质量监督机构作用以及引进前沿技术手段等优化措施,旨在全面提升高速公路施工管理水平,确保工程高效优质完成,推动行业可持续发展。

关键词: 高速公路; 施工管理; 存在问题; 优化措施

# 引言

高速公路作为国家交通基础设施的重要组成部分, 施工管理直接关系到工程质量、安全与效率,随着科技 进步与交通需求的增长,施工管理面临诸多挑战,本文 探讨了高速公路施工管理中的关键问题,并提出针对性 的优化措施,以期提升施工管理水平,保障高速公路建 设的顺利进行。

# 1 高速公路施工管理的重要性

高速公路的施工管理水平与高速公路的施工质量有 着密不可分的关系,没有一个好的施工管理就不可能有 一条高质量的高速公路。第一, 从工程质量的角度来 看,高速公路施工管理的严谨性和专业性是保障工程质 量的前提, 高速公路作为长距离、大流量的交通载体, 其路面平整度、结构强度、排水系统、安全防护设施等 均需达到极高标准,以应对复杂多变的自然环境与高强 度使用需求,施工过程中的材料选用、施工工艺、质量 检验等环节均需严格遵循国家规范与行业标准, 这离不 开高效、科学的施工管理,有效的施工管理能够确保施 工队伍严格遵守设计图纸和技术要求, 及时发现并纠正 施工偏差,预防质量问题的发生,从而保障高速公路在 运营期间的安全性、稳定性和耐久性。第二,施工管理 水平直接影响到工程项目的进度控制和成本控制,高速 公路建设项目通常投资巨大, 涉及多方利益主体, 良好 的施工管理能够合理安排施工顺序, 优化资源配置, 减 少不必要的停工和返工,有效控制建设周期,避免因延 期造成的经济损失和社会影响,通过精细化管理,精确 核算成本,避免资源浪费,提高资金使用效率,确保项 目在预算范围内顺利完成。第三,施工管理对于预防安 全事故、保护施工人员生命安全同样至关重要, 高速公 路施工环境复杂多变,存在高空作业、重型机械操作、 爆破作业等多种高风险作业,稍有不慎就可能引发安全 事故,有效的施工管理需建立健全的安全管理体系,确保施工活动在安全可控的状态下进行,最大限度地减少事故发生的可能性,保障施工人员的生命安全与身体健康。第四,随着科技的进步和时代的发展,高速公路施工管理也面临着新的挑战与机遇,智能化、信息化技术的应用,为施工管理提供了更加高效、精准的手段,通过引入这些先进技术,可以实现施工过程的可视化、数据化管理,提高决策的科学性和效率,进一步提升施工管理水平和工程质量[1]。

# 2 高速公路施工管理中存在的问题

# 2.1 施工管理制度问题

我国的高速公路建设工作已经积累了丰富的工作经 验,许多施工单位根据以往的工作经验,制定出了较为 规范的施工管理制度,这类制度的适用范围广,然而制 度细节中却往往存在问题。我国地域广袤, 地质条件复 杂多变,不同地区高速公路建设所面临的自然环境差异 显著,但现有施工管理制度制定较为宏观,常以"一刀 切"模式呈现,未充分考量各地特殊性并制定差异化 措施,导致在实际应用中难以契合实际,实用性与有效 性大打折扣。施工管理涵盖多环节,各环节均有特定技 术与操作规范要求, 部分制度在相关要求描述上语言含 糊,缺乏具体量化指标与明确执行标准,使施工人员在 理解与执行时易出现歧义, 甚至引发违规操作, 不仅削 弱制度约束力,还为施工增添安全风险与质量隐患。随 着科技持续发展,新型建筑材料与施工技术不断涌现, 高速公路建设施工方式与管理需求持续改变,部分现有 施工管理制度更新迟缓,滞后于技术进步与行业发展, 导致制度内容与实际操作相脱离,难以对新技术应用与 新型施工方法实施给予有效指引。

# 2.2 施工过程中监督工作不严谨不完善 在实际施工过程中,因施工地点多处于远离施工单

位与相关监督部门之处, 且管理监督机制存在缺陷, 使 得施工过程的监督管理工作极为薄弱, 高速公路施工常 位于偏远地区,这加大了监管人员赴现场监督检查的难 度,造成信息传递与反馈的延迟。而且部分监管人员对 质量管理重视不足,常以"遥控指挥"替代深入一线 实地调研监管,无法精准把握施工现场实际状况,难以 对施工过程予以有效指导监督。管理监督机制不完善也 是监督管理工作不严谨的关键因素,在一些项目中,监 管人员与施工单位存在复杂利益关联, 致使监管工作徒 有其表,难以切实发挥监督效能,因缺乏有效问责与激 励机制,监管人员对施工违规行为往往视若无睹甚至纵 容默许,为偷工减料、违背施工技术标准等问题滋生创 造了条件, 部分工程项目承包后, 管理人员持 "甩手掌 柜"态度,对施工过程未开展有效监督管理与检查工 作, 使施工违规现象频繁发生, 高速公路项目质量长期 低下,一些施工单位为追逐利润最大化,采用降低材料 质量、缩减工期等不当手段,严重危及高速公路建设质 量与安全[2]。

#### 2.3 施工技术问题

施工技术问题与技术本身的先进性、适用性密切相 连,并且同技术的选择、施工方案的制定以及技术的实 施应用环环相扣,任何一个环节若出现疏忽,均可能给 整个工程项目带来难以估量的后果。在项目启动阶段, 施工技术的选择堪称关键决策, 面对众多繁杂的施工技 术,施工单位需依据项目实际状况、地质条件、工期与 预算限制等因素进行科学合理抉择, 若所选技术虽先进 却无实践经验或本身存在缺陷, 施工过程便会困难不 断,甚至引发安全事故,故而在技术选择时,务必深入 调研、严谨论证,保障所选技术契合项目需求且具备高 可靠性与可行性。施工方案的制定作为施工技术问题的 重要部分,是施工技术的具体呈现形式,需依所选技术 并结合现场实际情形, 拟定出详尽且可行的操作指南, 如果施工方案制定失之偏颇,施工技术的正常施行便会 受阻,施工进度与工程质量也将受到波及,所以在制定 方案时需全方位考量各种因素,确保其全面、实用且具 有可操作性。施工技术的实施应用则是检验施工技术问 题能否妥善解决的核心环节,即便技术选择恰当、方案 制定科学, 若在实施中缺乏有效管理、监督与控制, 技 术实施仍会产生问题,会干扰施工技术的正常发挥,影 响施工进度与工程质量, 所以施工技术的实施, 必须强 化现场管理,保障施工技术得以正确、高效施行。

# 3 高速公路施工管理的优化措施

#### 3.1 严格遵守施工管理程序

高速公路工程施工管理将严格遵守施工管理程序作 为首要原则,施工单位需提交开工报告并获批准方能正 式开工,以此确保施工活动合法规范,为后续管理筑 牢根基。施工期间,要依施工程序精准操作,不得随意 变更或省略步骤,像质检工作,施工单位得提前提出申 请, 获批后开展, 且按规定频率自检, 保证各施工环节 质量达标,绝不容许漏检或简化自检流程。就路堤填筑 而言,施工单位要严控填筑层厚度与压实度,这对路堤 稳定性与耐久性极为关键,每完成一层填筑,需自检盖 层压实度并及时提交监理抽检申请, 监理人员依规定抽 检频率随机抽样检测,保障填筑质量契合设计要求,这 一连串程序性操作,既能提高施工管理规范性,又可有 效保证施工质量,并且有助于提升施工效率。施工单位 明确施工步骤与质检要求后,可更有序组织施工,减少 程序混乱所致延误,同时严格的施工管理程序还能强化 施工人员责任感与执行力,推动施工活动依既定目标与 计划稳步推进。

# 3.2 建立健全的施工管理体系

施工管理体系的缺失与不健全成为制约施工质量和 效率的核心要素,故而我们务必全力打造一个全面、高 效且适应性优良的施工管理体系, 从根源上化解这一难 题。一方面,需组建专业的施工管理部门并使其成为企 业核心部门之一,借助优化组织架构为施工管理体系的 完备筑牢根基,这不仅彰显出对施工管理工作的高度重 视,更体现出对施工质量与效率的双重执着追求,在明 晰部门职责的前提下,依据高速公路施工实际状况灵活 调整管理部门职能范畴,保障施工管理工作精准有效。 另一方面,完善施工管理制度属于构建全面施工管理体 系的关键所在,制度既为施工企业与施工人员给予明确 指引与规范, 更是确保施工质量与安全的关键依托, 制 定和完善制度时要充分考量高速公路施工特性与实际需 求, 防止盲目照搬其他行业制度, 以确保制度的实用与 针对性,建立施工过程记录机制,把施工中的各项数 据、问题及处理举措详尽记录,作为后续施工管理的关 键参照。施工管理部门要在施工进程中积极发挥效能, 及时处置施工问题,察觉施工问题时,管理部门应召集 相关人员剖析研讨,第一时间向上级汇报真实情形,便 于快速拟定解决方案, 快速响应与高效处理问题的机制 有利于将施工问题消除于初始阶段,避免问题恶化,切 实保障施工质量与进度。

# 3.3 做好施工过程的质量控制

在高速公路施工管理的广袤范畴内,质量控制当属核心环节之一,为保障施工质量持续稳步提升,需从多

维度着手,施行一系列科学且系统的控制策略。其一, 构建完备且高效的质量管控体系是根基所在, 需清晰界 定管理对象, 把所有施工环节以及各项工作内容皆涵盖 其中,做到毫无遗漏、全方位覆盖,细化管理对象,能 够更为精准地锁定问题所在, 进而运用针对性举措予以 化解。其二,明确管理要求堪称关键要点,针对每一个 管理对象,都务必精准掌控其理应达成的标准与要求。 这些标准既源自国家法律法规、行业规范, 又需结合项 目实际状况予以细化,拟定出一套切实可行的控制方 案,推动施工质量稳步提升。针对施工进程中遭遇的各 类问题与难点,应组织相关人员展开深入探究与研讨, 借助集思广益,能够探寻到更为适宜、更具成效的解决 途径,为施工质量的提升给予有力的技术支撑,这一流 程不但有利于提高施工人员的专业素养,还能强化团队 的凝聚力与战斗力[3]。积极针对质量通病开展控制工作同 样不可或缺,在高速公路建设期间,一些常见的质量通 病常常会给工程质量造成严重影响, 为降低此类通病的 出现概率, 需深入探究并总结其产生缘由, 形成一套行 之有效的控制策略,有效减少质量通病的产生,为用户 缔造出品质更为卓越的工程。

# 3.4 充分发挥质量监督机构的作用

为确保高速公路工程整体质量,充分发挥质量监督 机构在施工进程中的核心且关键作用至关重要, 提升质 量监督机构工作效能,需着重关注监督人员综合素质 的提升,构建完善的培训体系,监督人员要娴熟掌握并 运用相关法律法规、行业标准以及施工规范,强化职业 道德教育,培育其工作责任感与敬业精神,使其能以强 烈责任心和严谨态度投身质量监督工作。基于此,完善 质量监督机构内部考核机制不可或缺,建立健全质检制 度,落实工作绩效制与奖惩制,借由定期考核评估对监 督人员工作成绩予以客观评定,依据结果给予相应奖 惩,该机制既能激发监督人员工作积极性,又能增强其 竞争意识,促使其持续提升业务能力与工作水平。落实 岗位责任制同样关键,明确每位监督人员职责权限,保 障人员在工作中各安其位、各尽其责,借此有效规避监 督人员懈怠或推诿责任情形,进一步提升质量监督工作 效率与质量。

#### 3.5 引进前沿技术手段

在当今快速发展、不断革新的时代背景下,科技正 以惊人的速度促使各行各业产生变革与进步, 高速公路 施工管理作为交通基础设施建设里极为关键的部分, 也必须与时俱进,积极引入前沿技术手段,凭借创新推 动管理升级, 达成施工效率与质量的双重提升。信息化 技术的深度融合意义重大,构建智能化施工管理信息系 统, 达成施工数据实时采集、分析与共享, 能极大增强 管理决策的精准性与时效性。这个系统既能实时监测施 工进度、质量与安全状态,又可有效预估潜在风险,为 管理者提供科学数据支撑,辅助其制定更为合理的决 策,并且信息化技术应用还可优化资源配置,减少浪 费,提高整体施工效率。先进施工技术的引进与应用, 可以大幅提升作业精度与效率,降低人为失误;借助无 人机开展施工现场空中监测, 可全方位、无遗漏地把控 施工动态,及时察觉并处理问题; BIM技术的使用能在 设计阶段精准模拟工程项目,有效预防施工过程中的冲 突与变更,进一步削减成本,提升工程质量。还应该重 视绿色施工技术的研发与应用, 社会环保意识的逐步增 强, 高速公路施工可选择绿色可持续发展之路, 采用环保 材料、节能设备以及高效废弃物处理技术,减轻施工对周 边环境的影响, 实现经济效益与生态效益的共同发展。

#### 结语

综上所述,高速公路施工管理的优化对于提升工程 质量、降低成本、保障安全具有重要意义,通过完善制 度、强化监督、引进先进技术等措施,可以有效解决施 工管理中的诸多问题,推动高速公路建设事业的高质量 发展,未来还需不断探索创新,以适应交通基础设施建 设的新要求。

# 参考文献

- [1]赵凯枫.高速公路隧道机电工程施工质量控制要点探析[J]. 四川水泥,2020(5):196.
- [2]公晋芳.高速公路路桥施工中质量问题与管理探究 [J].四川建材,2021(12):164-165.
- [3]肖尊和.解析路桥施工管理的影响因素及完善措施 [J].砖瓦世界,2021(15):215-218.