

试论建筑装饰装修工程设计施工一体化

吕 蒙

山东高阳建设有限公司 山东 淄博 255400

摘 要：建筑装饰装修工程设计施工一体化旨在提升工程效率与质量，实现设计与施工的无缝衔接。当前装饰装修领域存在缺乏绿色安全意识、盲目模仿欧美风格及管理方法落后等问题。一体化模式通过成立专项项目管理部，强化设计管理，确保建造师全程参与，并严格控制工序质量，同时加强沟通与协调，有效解决了这些问题。该模式不仅提高了装饰装修工程的整体效果，还促进了行业的可持续发展。

关键词：建筑装饰装修工程；设计施工；一体化

引言

随着生活品质的不断提升，人们对建筑装饰装修的期待和要求也随之增高。传统的设计与施工分离模式，因难以高效满足客户的多元化、个性化需求，正面临挑战。设计施工一体化作为建筑装饰装修行业的新趋势，通过整合设计与施工两大环节的资源 and 流程，旨在提升工程质量，压缩成本，更好地满足客户需求。本文将对此一创新模式进行深入剖析，探讨其在实践中的应用与影响，以期为行业提供有价值的参考和启示。

1 装饰工程施工和设计一体化概况

装饰工程设计与施工一体化，是现代装饰装修工程领域的一种创新模式，旨在通过统一融合设计与施工资源，提升工程效率与质量，这一模式基于建筑装饰的本质——修建、养护与改造，将其视为一项基本且重要的社会实践活动^[1]。在装饰工程中，设计与施工的紧密协作至关重要。首先，技术设计师必须全面而深刻地理解客户对于建筑装饰装修的具体要求和期望。为此，设计师需与客户展开详尽且深入的交流，亲自进行现场勘查与记录工作，并通过多次的协商讨论与重复的现场考察，来确保所制定的设计方案能够精确地贴合客户的实际需求。在此过程中，客户的意见与需求始终占据主导地位，设计师需根据客户反馈进行方案的调整与优化。一旦设计方案获得了客户的一致赞同，设计师需迅速将方案提交给客户，并确认客户对方案有全面且深入的理解与接受。紧接着，施工部门将加入进来，与客户及设计师共同构建一个紧密的三方合作机制。施工部门的工作人员需与客户进行细致的沟通，详细阐述施工的关键特点、核心要点以及需要特别关注的环节，以保障施工过程中的每个细节都能接受到客户的监督并获得其认可。在施工过程中，客户可随时提出监督意见，若发现确实需要修改的地方，需经客户、技术设计师以及施工部门

三方联合商讨并同意后，方可形成新的可实施方案。在此过程中，因修改方案而可能导致的工期延误，客户需根据实际情况进行考量并接受。装饰工程设计与施工一体化模式，通过强化设计与施工的协作与沟通，确保了工程的高效、高质量完成，同时也提升了客户的满意度与体验。

2 建筑装饰装修工程设计施工问题分析

2.1 缺乏绿色、安全装饰装修意识

在现代建筑装饰装修工程中，一个显著的问题是施工人员及管理人员缺乏足够的绿色、安全装饰装修意识。尽管在施工过程中，对噪音和粉尘的控制与管理得到了一定的重视，但在整个工程项目中，绿色管理的全面实施仍然不足。特别是在项目的规划和设计阶段，绿色环保理念并未得到充分的融入和体现。部分管理人员在追求经济效益的过程中，往往忽视了施工安全的重要性。这种忽视导致了一系列安全隐患的存在，如施工材料随意堆放、施工人员在室内吸烟、高空作业施工不规范等。这些行为不仅威胁到施工人员的生命安全，也可能对周围环境和居民造成不良影响。

2.2 盲目推崇“欧美模式”

自改革开放以来，欧美的设计理念和设计模式如一股清新的风，吹进了国内的设计领域，为我国的设计行业带来了新的灵感和视角。这些外来的设计理念与国内传统设计模式相互补充，共同推动了我国设计水平的不断提升。在这个过程中，我们也观察到了一种倾向：部分人群对“欧美模式”的盲目崇拜，视其为设计的绝对标准。无论面对何种场景或需求，他们都机械地套用“欧美模式”，这种做法不仅忽略了我国传统设计元素中的瑰宝，更在很大程度上造成了设计成果的扭曲与不协调，使其显得既非传统又非现代，失去了应有的特色和韵味。“欧美模式”固然有其独到之处，但并不意味

着它就是放之四海而皆准的真理。每一种设计理念和模式都有其产生的历史背景和文化土壤,盲目照搬只会使其失去原有的韵味和意义。

2.3 缺乏先进的建筑装饰装修管理方法

当前,建筑装饰装修工程的管理方法相对滞后,缺乏实时跟踪和监控机制,难以确保工程的顺利进行和质量的稳步提升。在新管理模式、交付模式和新技术应用方面,行业暴露出明显的专业性不足,这限制了装饰装修工程的创新与发展。绿色管理技术和方法在建筑装饰装修施工中的缺失,也是制约行业发展的关键因素之一。随着社会对环保和可持续发展的日益重视,传统的装饰装修方式已经难以满足市场的需求。缺乏绿色管理技术和方法,不仅导致资源浪费和环境污染,还使得装饰装修行业在市场竞争中处于不利地位。

3 建筑装饰装修工程设计施工一体化模式应用分析

3.1 成立装饰装修工程设计施工一体化项目管理部

在装饰装修工程设计施工一体化模式下,为确保项目的顺利进行和高质量完成,成立一个专门的装饰装修工程设计施工一体化项目管理部显得尤为重要,该机构在项目启动前成立,直至项目竣工验收和审计完成后才结束其使命,是一个临时性、一次性的组织。项目经理作为该机构的负责人,扮演着至关重要的角色^[2]。他/她不仅需要对工程项目资源进行合理调度和动态管理,还需要全面负责项目实施过程中的各项经济活动。这要求项目经理具备出色的计划、组织、控制、协调和指挥能力,以确保项目的顺利推进。项目管理部的工作内容涵盖了装饰装修工程建设的全过程,从设计、前期准备到施工、竣工验收,再到产品维护,每一个环节都需要项目管理部的精心组织和周密安排。在设计阶段,项目管理部需要与设计师紧密合作,确保设计方案既符合客户的审美和功能需求,又能在施工过程中得到有效实施。在前期准备阶段,项目管理部需要负责材料采购、人员调配等工作,为施工做好充分准备。在施工阶段,项目管理部需要密切关注施工进度和质量,确保施工按照设计方案进行,并及时解决施工过程中出现的问题。在竣工验收阶段,项目管理部需要组织相关人员进行验收,确保工程质量符合相关标准和要求。在产品维护阶段,项目管理部需要负责售后服务和维修工作,确保客户的满意度。通过成立装饰装修工程设计施工一体化项目管理部,可以实现设计与施工的紧密衔接和高效协作,从而提升工程项目的整体质量和效率。

3.2 建筑装饰装修工程设计管理的作用

在建筑装饰装修工程的实施全过程中,设计管理扮

演着举足轻重的角色。技术设计师作为设计的核心,需倾注大量心血与精力,以确保每一次设计都能成为建筑装饰装修工程的精华所在。设计的质量与效率,不仅关乎工程的整体美观与实用性,更直接影响到工程的成本、工期以及最终的用户体验。因此对建筑装饰装修工程设计进行全过程监督管理显得尤为重要。这一环节不仅是对设计师工作成果的检验,更是对工程质量与效率的双重保障。通过设计管理,可以及时发现并解决设计中存在的问题与隐患,确保设计方案的科学性、合理性和可行性。加强建筑装饰装修工程设计管理,是实施施工与设计一体化的首要且重要环节。设计管理的强化,有助于促进设计与施工的紧密衔接,确保设计方案在施工过程中的有效实施。设计管理还能够提升设计师的责任感和使命感,激发其创新思维和创造力,为工程注入更多的艺术元素和文化内涵。设计管理还有助于优化资源配置,提高工程效率。通过对设计方案的严格审核与优化,可以减少不必要的浪费,降低工程成本,缩短工期。这不仅能够提升工程的经济效益,还能够增强企业的市场竞争力。

3.3 必须由建造师全程参与

在装饰装修工程设计施工一体化模式中,由于涉及开发商、施工方、供应商及地方政府等多个利益群体,各方诉求各异,使得项目在实施过程中充满了复杂性和挑战性。建造师在这一过程中的全程参与显得尤为关键。在方案设计和初步设计的重要阶段,建造师凭借深厚的专业知识、精湛的专业技能以及丰富的实践经验,能够提出既切实可行又经济合理的设计方案和优化方法。他们不仅关注设计的艺术性和功能性,更重视设计的可实施性和经济性,确保设计方案能够在实际施工中得到有效落实。建造师还承担着装饰装修工程设计的审核工作。他们通过仔细审查设计方案和图纸,明晰建筑装饰工程的施工流程,计算结构承受的主荷载及施工临时荷载状态,并特别关注结构装配的细节。在此过程中,建造师会对建筑的功能、构造和形态提出自己特定的想法和要求,并与建设者进行充分沟通,确保这些想法和要求能够全面体现在设计方案和图纸中。在进行设计方案比选和分析时,建造师会依据自己的专业知识和经验,对建筑的功能、结构和造型进行改进和优化,以实现设计施工技术 with 经济的有机统一。他们不仅追求设计的完美,更注重设计的实用性和经济性,确保设计方案能够在满足客户需求的实现企业的经济效益。建造师在设计过程中还会充分考虑现有的施工条件、状况和资源,以及特定工程项目施工现场的特殊条件,确保设计

方案和图纸的施工可行性。这种全程参与和细致入微的考量,为项目的顺利实施和高质量完成提供了有力保障。

3.4 强化对工序质量的控制

在建筑装饰设计与施工一体化的实施过程中,为确保装修效果达到预期,对各道工序的严格控制显得尤为重要。这一控制过程需从两个方面入手,即过程活动条件的质量和过程活动效果的质量。(1)对过程活动条件的质量控制是确保后续施工顺利进行的基础。它要求我们在施工准备阶段就做好充分的规划,包括对施工人员的培训、对施工材料和机械设备的选用、对施工环境的评估等。通过确保这些条件达到最佳状态,可以为施工过程的顺利进行创造有利条件。(2)对过程活动效果的质量控制是确保装修效果的关键。在施工过程中,我们需要严格按照施工作业规范进行操作,避免任何违法违规的行为。我们还要建立良好的工作计划和活动条件,确保每一道工序都能在规定的时间内、以规定的标准完成。(3)为了进一步强化工序质量控制,我们还需要加强对人员、工艺材料、机械设备、施工方法和施工环境条件等影响因素的控制。这些因素都是影响施工质量和效果的关键因素,任何一方面的疏忽都可能导致整体质量的下降。(4)我们需要采取有效措施,如制定严格的施工标准、加强现场监管、提升施工人员的技术水平等,来最大限度地减少这些因素可能带来的负面影响。通过这些措施的实施,我们可以确保各道工序的正常稳定进行,从而达到预期的装修效果。

3.5 加强沟通与协调机制

在建筑装饰装修工程设计施工一体化模式的实施过程中,沟通与协调机制的重要性不容忽视,由于项目涉及多个部门、多个专业和多个利益相关方,有效的沟通与协调成为确保项目顺利进行、解决潜在冲突、提升整体效率的关键^[3]。第一,项目管理部应建立定期的沟通

会议制度,确保各部门、各专业团队之间的信息畅通无阻。这些会议不仅应涵盖项目进度、质量、成本等方面的汇报,还应包括问题反馈和解决方案的讨论。通过面对面的交流,可以及时发现并解决项目实施过程中的问题和瓶颈,避免小问题演变成大问题,影响项目的整体进度和质量。第二,加强与业主和监理方的沟通也是至关重要的。项目经理应定期向业主汇报项目进展情况,听取业主的意见和建议,确保项目始终符合业主的需求和期望。与监理方的紧密合作可以确保施工过程的合规性和安全性,及时发现并纠正施工中的偏差和错误。第三,为了提升沟通与协调的效率,项目管理部还可以利用现代信息技术工具,如项目管理软件、在线协作平台等,实现信息的实时共享和协同工作。这些工具不仅可以提高沟通效率,还可以减少因信息不对称而导致的误解和冲突。

结语

综上,建筑装饰装修工程设计施工一体化模式展现了其显著优势,不仅提升了工程质量与效率,还推动了行业的创新发展。展望未来,随着科技的不断进步与行业需求的日益多样化,一体化模式将持续优化,引领更多创新与变革。我们应紧跟时代步伐,密切关注行业动态,勇于探索和实践一体化模式,共同推动建筑装饰装修行业的持续健康发展,为创造更美好的居住与工作环境贡献力量。

参考文献

- [1]刘俊羽.试论建筑装饰装修工程设计施工一体化[J].城市建筑与发展,2024,5(8):15-19.
- [2]程星.试论施工技术管理在建筑装修装饰工程中的应用[J].浙江工艺美术,2022(21):16-18.
- [3]王超.试论建筑装饰装修工程的环保节能设计[J].数码设计(下),2020,9(12):109.