

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

潘 强

杭州云谷产业投资有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要：建筑工程管理对于确保工程按计划进行、保障工程质量、优化资源配置和节约成本至关重要。当前，管理层面面临管理人员重视程度不够、管理机构不健全、人员素质有待提升等问题。为此，需创新管理理念，引入全生命周期管理和精益管理；优化资源配置，采用物联网等先进技术；加强成本控制，实施全面预算管理；提升人员素质，加强培训；完善管理机构，明确职责分工。这些创新方法将有效提升建筑工程管理水平，推动建筑行业的可持续发展。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

引言：建筑工程管理作为建筑行业发展的核心要素，其重要性不言而喻。它不仅关乎工程质量与安全，更直接影响到企业的经济效益和市场竞争能力。然而，随着建筑市场的日益繁荣和技术的不断进步，传统的管理方式已难以满足现代建筑项目的需求。因此，创新建筑工程管理方法，提高管理水平，成为当前建筑行业亟需解决的问题。本文旨在深入探讨建筑工程管理的重要性，并提出相应的创新方法，以期为建筑行业的可持续发展提供参考。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 保障工程顺利进行

(1) 协调各方资源，确保工程按计划进行。建筑工程往往涉及多方参与，包括设计单位、施工单位、监理单位、材料供应商等，这些参与方之间的协作效率直接影响到工程的进度和质量。有效的建筑工程管理通过建立良好的沟通机制，协调各方资源，确保信息流通顺畅，及时解决施工中的问题和冲突。通过制定详细的项目进度计划，并结合实际情况进行动态调整，确保工程能够按照预定的时间节点顺利完成，避免因延误带来的额外成本和时间损失。(2) 避免施工现场混乱，提高施工效率。施工现场是建筑工程管理的直接对象，其秩序和效率直接影响到整个项目的进展。有效的现场管理能够合理规划施工区域，优化施工流程，减少材料堆放和人员流动造成的混乱。通过引入先进的施工技术和设备，结合严格的施工规范和安全措施，不仅提高了施工效率，还有效保障了作业人员的安全，减少了事故发生的概率。

1.2 确保工程质量

(1) 严格的质量管理全程把关。建筑工程的质量直接关系到建筑的使用寿命、安全性以及用户的满意度。有效的管理通过建立严格的质量控制体系，从材料采

购、加工制作、现场施工到工程验收，每一个环节都进行严格的把控，确保工程质量符合国家与行业标准。通过定期组织质量检查、实施抽样检测、加强人员培训等手段，可以及时发现并解决质量问题，防止质量隐患的累积与爆发^[1]。(2) 提升建筑的安全性和稳定性。建筑工程不仅要求美观、实用，更需注重其安全性和稳定性。有效的管理通过科学的设计、合理的结构布局、优质的建筑材料以及精湛的施工技术，确保建筑在使用过程中能够抵御自然灾害、承受正常使用荷载，为用户提供安全、舒适的居住或工作环境。

1.3 优化资源配置，节约成本

(1) 科学的资源配置减少不必要的浪费。建筑工程管理通过精确的需求预测、合理的资源配置计划以及严格的成本监控，可以最大限度地减少资源浪费。例如，通过优化材料采购计划，避免过度库存或材料短缺；通过合理安排施工工序与人员配置，减少人力与时间浪费；通过采用节能环保的施工技术与材料，降低能源消耗与环境污染。

(2) 成本控制有助于提升建筑企业经济效益。有效的成本控制是建筑企业提升经济效益的关键。通过精确的成本估算、预算控制、成本分析与审计，企业可以实现对项目成本的全面把控，确保项目盈利。同时，通过不断优化施工工艺、提升管理水平、提高资源利用效率，可以进一步降低成本，提升利润空间。

1.4 提升建筑企业竞争力

(1) 良好的管理形象提升企业声誉。在竞争激烈的建筑市场中，企业的管理水平直接反映在其项目执行上。通过展示高效的施工效率、优质的工程质量、严谨的管理态度以及良好的社会责任感，企业可以树立良好的品牌形象，赢得业主、合作伙伴与公众的信任与支持。(2) 高效的管理体系增强企业市场竞争力。拥有高效管理体系的企业能够快速响应市场需求、灵活应对市

场变化、有效降低成本、提升服务质量与创新能力，从而在市场竞争中占据优势地位。通过不断引入新技术、新方法、新理念，企业可以不断提升自身实力，实现可持续发展。

2 当前建筑工程管理存在的问题

2.1 管理人员重视程度不足

部分管理人员在工程质量、资源配置和安全问题上的认识不够全面，这是当前建筑工程管理中一个显著的问题。他们往往将主要精力放在工程进度和成本控制上，而忽视了这些关键要素对工程质量、安全性和经济效益的深远影响。（1）工程质量意识淡薄：管理人员对工程质量的全面认识不足，可能导致在施工过程中忽视质量控制，从而引发一系列质量问题。这不仅会降低工程的耐久性和使用寿命，还可能威胁到公众的安全。

（2）资源配置不当：对资源配置的忽视可能导致资源的浪费和短缺，进而影响工程进度。同时，不合理的资源配置还可能引发成本超支，降低企业的经济效益。（3）安全意识缺失：管理人员对安全问题的轻视可能使施工现场的安全管理变得薄弱，从而增加安全事故的风险。这不仅会对施工人员造成身体和心理上的伤害，还可能给企业带来严重的法律和经济责任。

2.2 管理机构不健全

管理机构不健全是当前建筑工程管理面临的另一个重要问题。这主要体现在管理制度和约束机制的不完善上，难以适应现代建筑行业的发展需求。（1）管理制度陈旧：部分企业的管理制度过于陈旧，无法适应现代建筑行业的快速变化和复杂性。这可能导致管理过程中的混乱和低效，降低工程的整体质量。（2）约束机制失效：缺乏有效的约束机制可能导致管理人员在履行职责时出现懈怠或违规行为。这不仅会影响企业的形象和声誉，还可能引发工程延期、成本超支等严重后果。（3）沟通机制不畅：管理机构不健全还可能导致部门之间缺乏有效的沟通和协作，从而影响信息的传递和共享。这可能导致决策失误和重复工作，降低整体管理效率。

2.3 施工人员和人员素质有待提高

施工人员和人员的素质直接关系到工程项目的质量和安全。然而，当前部分施工人员和人员缺乏系统的培训和教育，导致他们的技术水平和安全意识不足。（1）技术水平参差不齐：部分施工人员的技能水平较低，难以胜任复杂和高精度的施工任务。这不仅会降低工程的整体质量，还可能延长工期和增加成本。（2）安全意识淡薄：缺乏系统培训和教育导致施工人员和人员对安全规范了解不够深入，容易在施工过程中忽

视安全措施。这不仅会增加安全事故的风险，还可能对施工人员和周边居民造成生命威胁。（3）创新能力受限：由于知识和技能的欠缺，施工人员和人员在创新和改进方面可能受到限制。这可能导致工程项目缺乏创新和竞争力，影响企业的长期发展。

3 建筑工程管理的创新方法与实践

3.1 创新管理理念

（1）引入先进的项目管理理念。全寿命周期管理和精益管理是当前项目管理领域备受推崇的先进理念。全寿命周期管理强调在项目策划、设计、施工、运营及维护等全过程中，综合考虑项目的成本、效益、质量、安全和环境等因素，以实现项目的长期可持续发展。而精益管理则强调以客户需求为导向，通过持续改进和流程优化，实现项目管理的精细化、高效化和低成本化。在建筑工程管理中，建筑企业应结合自身实际情况，将全寿命周期管理和精益管理理念有机结合，构建符合自身特色的项目管理体系。这不仅可以提高项目管理水平，还可以降低项目成本，提升项目综合效益^[2]。（2）强化安全管理和质量意识。安全和质量是建筑工程的生命线。为了保障工程质量和安全，建筑企业需要强化安全管理和质量意识，坚持“安全第一、质量为本”的原则。这要求建筑企业建立健全的安全管理体系和质量管理体系，加强安全教育和培训，提高全员的安全意识和质量意识。同时，建筑企业还应加强安全检查和质量监督，及时发现并消除安全隐患和质量问题，确保工程项目的顺利进行和最终交付。

3.2 优化资源配置

（1）采用先进的资源管理技术。随着信息技术的发展，建筑企业可以采用先进的资源管理技术，如物联网、大数据、云计算等，来提高资源利用效率。通过物联网技术，建筑企业可以实时监测施工现场的资源使用情况，包括材料、设备、人力等，从而实现资源的精准调度和优化利用。大数据和云计算技术则可以帮助建筑企业分析海量数据，预测资源需求趋势，制定更为合理的资源采购和分配计划。（2）合理安排施工进度。施工进度是影响资源利用效率的关键因素之一。为了优化资源配置，建筑企业需要合理安排施工进度，确保施工过程中的资源供应与施工进度相匹配。这要求建筑企业制定详细的施工进度计划，并严格按照计划进行施工。同时，建筑企业还应加强施工过程中的协调和管理，及时解决施工中的问题和矛盾，确保施工进度不受影响。

3.3 加强成本控制

（1）实施全面预算管理。全面预算管理是一种重要

的成本控制手段,它要求建筑企业在项目开始前就进行详细的预算规划,包括人力、材料、设备、管理费用等各项开支。通过实施全面预算管理,建筑企业可以更加精确地掌握项目的成本构成和开支情况,从而制定出更加合理的成本控制策略。在执行过程中,建筑企业需要定期对预算进行审查和调整,以确保预算的合理性和准确性。同时,建筑企业还应建立预算执行情况的考核机制,将预算执行结果与绩效考核挂钩,以激励员工积极参与成本控制工作。(2)加强工程结算和审计。工程结算和审计是成本控制的重要环节。在工程结算方面,建筑企业需要严格按照合同条款和施工进度进行结算,确保工程款项的及时回收^[1]。同时,建筑企业还应加强结算过程中的审核工作,防止因结算不准确而引发的纠纷和损失。在工程审计方面,建筑企业需要定期对工程项目的成本、质量和进度进行全面审计,及时发现并纠正成本控制中存在的问题。通过加强工程结算和审计,建筑企业可以确保资金的合理使用,避免不必要的浪费和损失。

3.4 提升人员素质

(1)加强管理人员和施工人员培训。人员素质是影响建筑工程管理水平的关键因素之一。为了提升人员素质,建筑企业需要加强对管理人员和施工人员的培训和教育。对于管理人员,建筑企业可以组织参加项目管理、质量管理、安全管理等方面的培训课程,提高他们的专业素养和管理能力。对于施工人员,建筑企业可以组织技能培训和安全教育,提高他们的操作技能和安全意识。同时,建筑企业还可以鼓励员工参加职业资格认证考试,以提升他们的职业素养和竞争力。(2)引入激励机制。为了激发员工的工作积极性和创造力,建筑企业可以引入激励机制。激励机制可以包括物质激励和精神激励两个方面。在物质激励方面,建筑企业可以设立奖励制度,对在在工作中表现突出的员工进行奖励,如奖金、晋升机会等。在精神激励方面,建筑企业可以定期开展表彰大会、技能竞赛等活动,对员工进行表彰和奖励,增强他们的荣誉感和归属感。通过引入激励机制,建筑企业可以激发员工的工作热情和创造力,提高整个团队的工作效率和凝聚力。

3.5 完善管理机构

(1)建立健全的工程项目管理机构。为了提升建筑工程管理水平,建筑企业需要建立健全的工程项目管理机构。工程项目管理机构应包括项目管理部、质量管理部、安全管理部、成本管理部等多个部门,各部门之间应明确职责分工,形成相互协作、相互制约的工作机制。在项目管理过程中,建筑企业应注重发挥各部门的协同作用,加强信息沟通和资源共享,提高整个项目的管理效能^[4]。(2)加强监督和管理。为了确保工程项目的顺利进行和合规性,建筑企业需要加强对工程项目的全程监督和管理。这包括对项目策划、设计、施工、验收等各个环节的严格把控,确保各项工作符合相关法律法规和行业标准。在监督和管理过程中,建筑企业应建立完善的监督机制,明确监督职责和监督流程。通过对施工现场的定期巡查和随机抽查,及时发现并纠正施工过程中存在的问题。同时,建筑企业还应加强对施工过程的精细化管理,通过引入先进的管理工具和技术,如BIM(建筑信息模型)、物联网等,对施工过程进行实时监控和数据分析,确保施工质量和安全。

结束语

综上所述,建筑工程管理在确保工程顺利进行、保障工程质量和安全、优化资源配置及提升企业竞争力等方面发挥着重要作用。面对当前存在的问题,通过创新管理理念、优化资源配置、加强成本控制、提升人员素质和完善管理机构等创新方法,可以有效提升建筑工程管理水平。未来,随着技术的不断进步和市场的持续发展,建筑工程管理将继续向着更高效、更智能、更可持续的方向发展。

参考文献

- [1]张丽.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建筑知识,2019,(10):117-118.
- [2]周海英.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].数码设计,2019,(09):97-98.
- [3]屈海添.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰,2019,(18):194-195.
- [4]陈玉峰,张艳伟.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].工程技术研究,2019,(04):68-69.