

建筑监理工作优化探讨

徐 超

中资红星项目建设管理有限公司 新疆 可克达拉 835215

摘要：随着建筑业的蓬勃发展，建筑监理工作在确保工程质量与安全中扮演着至关重要的角色。本文深入探讨了建筑监理工作的优化策略，分析了监理工作中普遍存在的问题，如监理人员责任意识不足、监理单位权限受限及信息管理滞后等。针对这些问题，提出了提升监理人员素养、强化监理单位权责、推进信息化管理等优化措施。旨在通过优化监理工作，提高工程质量和安全水平，为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

关键词：建筑监理工作；存在问题；优化对策

引言：在当今社会，随着城市化进程的加快和建筑工程规模的不断扩大，建筑监理工作的重要性日益凸显。建筑监理不仅关乎工程质量与安全，更直接影响到人民群众的生命财产安全和社会经济的稳定发展。然而，当前建筑监理工作中仍存在诸多问题，如监理人员责任意识淡薄、监理单位权责不明确、信息管理落后等。因此，探讨建筑监理工作的优化策略，对于提升建筑监理水平、保障工程质量与安全具有重要意义。

1 建筑监理工作概述

1.1 建筑监理的基本内涵

(1) 定义与定义范围：建筑监理是指由具有相应资质的工程监理企业（监理公司）接受建设单位（项目法人）的委托，依据法律、行政法规、技术标准、设计文件和建筑工程承包合同，代表建设单位对承建单位在施工质量、建设工期、建设资金使用等方面实施专业化的监督活动。建筑监理范围涵盖建筑工程的全过程，包括施工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段及工程质量保修阶段。(2) 主要工作内容：建筑监理的主要工作内容包括质量控制、进度控制、造价控制、安全管理和合同管理。质量控制确保施工符合国家规范和设计要求；进度控制保障工程按计划进行，避免延误；造价控制监督资金使用，确保投资效益；安全管理预防安全事故，保障人员安全；合同管理则确保合同条款得到严格遵守，维护合同双方权益。

1.2 建筑监理的作用

(1) 保障施工质量和安全。建筑监理是建筑工程质量和安全的第一道防线。通过对施工过程的全程监控，监理能够及时发现并纠正施工中的质量问题和安全隐患，防止潜在事故的发生，确保工程最终能够达到预期的质量标准和安全要求。(2) 协调各方关系，促进项目顺利进行。建筑工程涉及多方参与，包括建设单位、

设计单位、施工单位、材料供应商等。监理作为独立的第三方，能够站在公正立场，协调各方利益，解决施工中的矛盾和冲突，推动项目按照既定目标顺利进行。同时，监理还能提供专业技术咨询，帮助建设单位和施工单位优化施工方案，提高工程效率^[1]。

1.3 建筑监理的工作流程

建筑监理的工作流程包括项目设计阶段和施工阶段的监理职责。在项目设计阶段，监理需审阅设计图纸，与设计单位沟通，确保设计符合规范和要求；在施工阶段，监理需对施工质量、进度、造价等进行全面监督和管理，确保施工按计划、高质量进行。监理还需参与工程竣工验收，签署建设监理意见，并在工程保修期内对工程质量进行监督和检查。

2 建筑监理工作中存在的问题

2.1 监理人员责任意识淡薄

监理人员的责任意识是监理工作的基石。然而，当前部分监理人员存在责任意识淡薄的问题。(1) 缺乏严格的管理和执行能力：一些监理人员在日常工作中，未能严格按照监理规范和标准执行，对施工现场的违规行为视而不见或处理不力，导致监理工作流于形式，未能有效发挥监督作用。(2) 对建筑图纸和合同内容不熟悉：监理人员应熟悉设计图纸和合同条款，以便在施工过程中准确判断施工是否符合设计要求。然而，部分监理人员因缺乏专业知识或未认真研读图纸和合同，导致在监理过程中无法准确判断施工质量和进度是否符合要求，影响了监理工作的准确性和有效性。

2.2 监理单位有责无权

监理单位作为独立的第三方，承担着对工程质量、进度、造价等方面的监督责任。(1) 监理单位地位尴尬，难以落实职责：由于建设单位和施工单位的强势地位，监理单位在履行职责时往往受到各种限制和干扰，

难以独立、公正地开展工作。(2) 责任大、内容多但待遇低: 监理单位承担着繁重的监理任务, 但往往因收费标准偏低、市场竞争激烈等原因, 导致监理人员待遇不高, 影响了监理工作的积极性和质量。

2.3 招投标行为不规范

招投标是建筑市场公平竞争的重要环节, 但当前建筑监理招投标过程中存在不规范行为。(1) 存在不正当竞争: 部分监理单位为了中标, 采取低价竞标、串通投标等不正当竞争手段, 破坏了市场秩序, 损害了其他监理单位的合法权益。(2) 地方保护主义和腐败行为: 在一些地区, 地方保护主义盛行, 外地监理单位难以进入当地市场; 同时, 招投标过程中存在的腐败行为也严重影响了监理市场的公平竞争。

2.4 监理信息管理落后

随着信息技术的快速发展, 信息化管理已成为提高监理工作效率和质量的重要手段。(1) 缺乏现代化的信息管理手段: 部分监理单位仍采用传统的纸质文档管理方式, 信息传递慢、效率低, 难以适应现代建筑项目快速、复杂的特点。(2) 信息孤岛现象严重: 监理单位与建设单位、施工单位之间的信息共享不畅, 导致监理工作难以形成合力, 影响了监理工作的整体效果。

3 建筑监理工作优化对策

3.1 提升监理人员的综合能力

(1) 严格招聘, 确保监理人员具备相应资质。监理单位在招聘监理人员时, 应严格把关, 确保应聘者具备扎实的专业知识、丰富的实践经验和良好的职业道德。应要求应聘者提供相关的资格证书、学历证明和工作经历, 并进行严格的面试和笔试, 以全面评估其综合素质。同时, 监理单位还应定期更新招聘标准, 以适应行业发展的需要。(2) 定期组织培训和考察, 提升监理人员的业务水平。监理单位应定期组织监理人员进行专业技能培训和知识更新, 以提升其业务水平。培训内容应包括最新的法律法规、行业标准、技术方法和管理理念等。同时, 还应鼓励监理人员参加行业研讨会、交流会等活动, 以拓宽视野、增进交流。此外, 监理单位还应定期对监理人员进行考核, 以检验其培训成果和学习效果。为了提升监理人员的实践经验, 监理单位还可以组织实地考察和观摩活动。通过参观优秀的工程项目, 了解先进的施工技术和管理方法, 学习同行的优秀经验, 从而提升自身的监理水平^[2]。(3) 强化法律观念和责任意识。监理单位应加强对监理人员的法律法规教育和职业道德培训, 强化其法律观念和责任意识。通过定期的法律知识讲座、案例分析等活动, 使监理人员充分认识到监

工作的法律性和严肃性。同时, 还应建立健全监理人员的责任追究制度, 对违反法律法规和监理职责的行为进行严肃处理, 以确保监理工作的合法合规和公正性。

3.2 完善监理机构和职责分配

(1) 科学设置施工监理工作机构或组织。监理单位应根据工程项目的特点和规模, 科学设置施工监理工作机构或组织。机构或组织的设置应遵循高效、精简的原则, 既要确保监理工作的全面性和深入性, 又要避免资源的浪费和重复劳动。同时, 还应建立有效的沟通机制和协作机制, 以确保监理工作的顺畅进行。(2) 明确各监理人员的工作范围和职责。监理单位应明确各监理人员的工作范围和职责, 以避免工作交叉和遗漏。应根据工程项目的实际情况和监理人员的专业特长, 合理划分工作区域和职责范围。同时, 还应建立明确的工作流程和责任追究机制, 以确保监理工作的有序进行和责任的落实。为了进一步明确监理人员的职责, 监理单位还可以制定详细的监理工作计划和任务清单。通过明确监理工作的目标、内容、方法和时间节点, 使监理人员能够清晰地了解自己的工作任务和职责所在。

3.3 强化监理的信息化管理

(1) 构建企业信息共享平台和发布平台。监理单位应构建企业信息共享平台和发布平台, 以实现监理信息的及时传递和共享。信息共享平台应涵盖工程项目的全过程和各个环节, 包括设计、施工、验收等阶段的信息。通过信息共享平台, 监理人员可以及时了解工程项目的进展情况、质量问题和安全隐患等信息, 从而及时采取措施进行处理。同时, 发布平台还可以用于发布监理工作的成果和报告, 如监理月报、季报、年报等。通过发布平台, 监理单位可以向建设单位、施工单位和相关部门展示监理工作的成果和贡献, 增强监理工作的透明度和公信力^[3]。(2) 应用现代化技术手段, 如二维码扫描系统等, 提升监理效率。随着科技的不断进步, 现代化技术手段在建筑监理工作中的应用越来越广泛。监理单位应积极引入和应用这些技术手段, 以提升监理效率和质量。例如, 二维码扫描系统可以用于施工现场的材料管理、人员考勤和设备追踪等。监理人员可以通过扫描二维码, 快速获取材料信息、人员信息和设备信息等, 从而实现对施工现场的全面监控和管理。这不仅可以提高监理工作的效率, 还可以有效防止材料浪费、人员偷懒和设备损坏等问题。

3.4 建立健全质量控制机制

(1) 遵循预防为主和事前控制的原则。监理单位应遵循预防为主和事前控制的原则, 加强对工程项目的质

量控制。在工程施工前, 监理人员应认真审核施工图纸、施工方案和施工组织设计等文件, 确保其符合相关法律法规、技术标准和工程要求。在施工过程中, 监理人员应加强对施工现场的巡查和检查, 及时发现并处理质量问题。同时, 还应加强对施工材料和设备的检验和验收, 确保其质量符合要求。(2) 建立健全激励和奖惩机制, 保障整改后质量符合要求。为了保障整改后质量符合要求, 监理单位应建立健全激励和奖惩机制。对于在质量控制中表现优秀的监理人员或施工单位, 可以给予一定的奖励和表彰, 以激发其积极性和责任心。对于违反质量控制规定或整改不力的行为, 可以进行相应的处罚和批评, 以警示其他人员或单位^[4]。同时, 监理单位还应建立质量和隐患的整改跟踪机制, 对整改情况进行实时跟踪和检查。对于整改不及时或整改不到位的问题, 应督促相关单位进行再次整改, 并对其进行相应的处罚。通过建立健全激励和奖惩机制, 可以确保整改后质量符合要求, 从而提升工程项目的整体质量水平。

3.5 加强进度和造价控制

(1) 制定详细的进度计划, 并按时检查、监督和管理。监理单位应根据工程项目的实际情况和建设单位的要求, 制定详细的进度计划。进度计划应明确各阶段的任务和时间节点, 以确保工程项目的顺利进行。同时, 监理人员还应按时对工程进度进行检查、监督和管理, 及时发现并解决进度滞后的问题。(2) 准确评估和跟踪各项成本费用的消耗。监理单位应准确评估和跟踪各项成本费用的消耗, 以确保工程项目的成本控制。通过对工程项目的成本进行预算和核算, 可以掌握成本费用的实际情况和变化趋势。同时, 监理人员还应加强对施工材料和设备的采购管理, 控制采购成本和质量。通过建立健全成本控制机制, 可以确保工程项目的成本控制在合理范围内, 提高工程项目的经济效益。

3.6 落实安全生产责任制

(1) 监理人员需要对安全隐患问题进行防控。监理

人员在日常工作中, 应始终保持对安全隐患的高度警惕。他们应定期巡查施工现场, 及时发现并上报潜在的安全隐患。对于已发现的安全隐患, 监理人员应督促施工单位立即进行整改, 并确保整改措施得到有效执行。同时, 监理人员还应加强对施工单位的安全教育和培训, 提高其安全意识和操作技能, 从而降低安全事故的发生率。(2) 贯彻安全生产责任制, 对各项工作进行细化处理。为了落实安全生产责任制, 监理单位应对各项工作进行细化处理。首先, 应明确各级监理人员的安全职责和权力范围, 确保他们在安全生产工作中能够充分发挥作用。其次, 应建立健全安全生产管理制度和流程, 规范施工现场的安全管理行为。例如, 可以制定安全巡查制度、安全隐患报告制度、安全教育培训制度等, 以确保施工现场的安全管理有序进行。

结束语

建筑监理工作的优化是一个持续的过程, 它关乎工程质量的提升、安全生产的保障以及建筑行业整体的健康发展。通过本次探讨, 我们不仅明确了当前监理工作中存在的问题, 还提出了针对性的优化建议。未来, 随着新技术、新方法的不断涌现, 建筑监理工作将迎来更多变革与创新。我们应始终保持对行业动态的敏锐洞察, 积极探索更加高效、智能的监理模式, 共同推动建筑监理事业迈向新的高度, 为社会创造更多优质建筑产品。

参考文献

- [1] 陆宏德. 浅谈建筑监理面临的问题及解决办法[J]. 新商务周刊, 2020, (02): 20-21.
- [2] 蒯茂奎. 建筑施工中安全监理存在的问题及对策研究[J]. 决策探索, 2020, (05): 45-46.
- [3] 杨志全. 建筑工程监理中存在的问题及解决对策[J]. 中国战略新兴产业, 2019, (09): 81-82.
- [4] 吴舟林. 浅谈建筑工程监理存在问题及对策[J]. 城市建设理论研究, 2019, (04): 28-29.