

合同管理对工程造价的控制作用研究

钱 慧

巴彦淖尔市内部审计发展中心 内蒙古 巴彦淖尔 015000

摘要：合同管理在工程造价控制中扮演着核心和关键角色。合同是贯穿工程项目全过程的技术经济性文件，其规范性和合理性直接影响工程项目的造价控制。通过加强合同管理，可以有效避免施工纠纷，确保工程质量和进度，从而合理控制工程造价。同时，合同管理有助于明确各方权责，为项目预付款等支付提供重要参考，确保资金的合理利用。因此，加强合同管理对于实现工程造价的有效控制具有重要意义。

关键词：合同管理；工程造价；控制作用

引言：在工程项目实施过程中，工程造价的控制是至关重要的环节，直接关系到项目的经济效益和社会效益。而合同管理作为工程项目管理的核心组成部分，对工程造价的控制起着决定性的作用。本文旨在深入探讨合同管理在工程造价控制中的具体作用，分析合同管理如何有效避免施工纠纷、控制工程变更和索赔，以及通过规范合同条款来降低工程造价风险。期望通过本研究，为工程项目管理提供有益的参考和借鉴。

1 合同管理基础

1.1 合同管理概述

(1) 合同管理的定义。合同管理是指对工程项目的合同从编制、签署、执行到结束的全过程进行有组织、有计划、有控制的管理活动。它涵盖了合同的制定、审查、签署、执行、变更、索赔以及终止等各个环节，旨在确保合同双方按照约定履行各自的义务，保障工程项目的顺利进行，实现预期的经济效益和社会效益。(2) 合同管理在工程项目中的关键地位。在工程项目管理中，合同管理具有举足轻重的地位。它不仅是工程项目管理的核心组成部分，更是确保工程质量、控制工程造价、优化资源配置、化解工程风险、提高工程效益的重要手段。有效的合同管理能够明确合同双方的权益和责任，规范工程项目的实施过程，避免或减少因合同纠纷而导致的经济损失和工期延误。同时，合同管理还能够促进工程项目各参与方之间的沟通与协作，提高工程项目的整体管理水平和效率。

1.2 合同类型

合同类型根据工程项目的特点和需求，可以分为以下几种：(1) 固定总价合同。总价在合同签订时即确定，不因工程量的增减或材料价格的变动而调整。这种合同类型适用于工程量明确、工期较短、风险较小的工程项目。(2) 可调总价合同。合同总价允许在约定的调

整范围内根据工程量或材料价格的变动进行调整。这种合同类型适用于工程量可能发生变化、材料价格具有不确定性或工期较长的工程项目。(3) 单价合同。按照工程量乘以单价来计算合同总价。这种合同类型适用于工程量不易确定或需要边设计边施工的工程项目。(4) 成本加酬金合同。按实际发生的成本加上约定的酬金来计算合同总价。这种合同类型适用于难以精确估算成本或风险较大的工程项目^[1]。

1.3 合同管理的主要内容

(1) 合同编制。包括合同文本的制定、条款的协商、合同审批等环节。合同编制应遵循相关法律法规和标准规范，确保合同内容的合法性、完整性和明确性。(2) 合同履行。涉及合同的执行、监督、协调等工作。在合同履行过程中，应密切关注工程项目的进展情况，确保合同双方按照约定履行各自的义务，及时解决可能出现的问题和纠纷。(3) 合同变更与索赔管理。在工程项目实施过程中，由于各种因素可能导致合同需要变更或产生索赔。合同管理应建立完善的变更和索赔管理机制，确保合同变更的合理性和合法性，及时处理索赔问题，保障合同双方的合法权益。

2 合同管理对工程造价的影响

2.1 合同内容对工程造价的直接影响

(1) 材料设备价格的约定。在合同中明确材料、设备的价格及其调整机制，对于控制工程造价至关重要。一旦市场价格发生波动，如果合同中有明确的调价条款，可以合理分担风险，避免单方承担过大的成本压力。此外，选择信誉良好的供应商和合理的采购方式，也能在一定程度上降低材料设备的成本。(2) 施工范围与标准的明确。施工范围与标准的明确界定是合同的重要组成部分。施工范围包括工程的具体内容、工作量等，而施工标准则涉及工程质量、技术要求等。两者

共同决定了工程造价的基本框架。若合同中的施工范围和标准模糊不清,容易在施工过程中引发争议,导致工程变更频繁,从而增加工程造价。(3)工程变更与调整的规定。工程变更是工程项目中常见的情况,而合同中对工程变更和调整的明确规定,则能有效控制因变更带来的造价波动。合同应明确变更的申请流程、审批权限、变更后的计价方式等,以确保变更的合理性和合法性,避免不必要的成本增加。

2.2 合同执行过程中的造价控制

(1)工程进度款与备料款的管理。工程进度款和备料款的管理对于确保工程顺利进行和控制工程造价至关重要。合同应明确工程进度款的支付比例、支付时间以及备料款的申请和审批流程。通过合理的资金安排,可以确保工程款项的及时支付,避免资金短缺导致的工期延误或成本增加。(2)质量控制与费用关系。工程质量与造价密切相关。合同中应明确质量标准 and 验收要求,确保工程质量符合约定。同时,应建立质量与费用的关联机制,对于因质量问题导致的返工、修复等费用,应有明确的责任划分和承担方式,以避免因质量问题导致的造价增加^[2]。(3)施工中的索赔与反索赔。索赔与反索赔是合同执行过程中的常见现象。合同应明确索赔的提出、审核、处理流程以及索赔费用的计算方式。在发生索赔时,应及时收集证据、评估损失,并按照合同约定进行处理。同时,对于不合理的索赔请求,也应积极应对,维护自身权益。

3 合同管理在工程造价控制中的具体措施

3.1 优化合同编制

(1)准确评估工程量与成本。在合同编制阶段,准确评估工程量与成本是确保工程造价控制的基础。这要求项目团队在项目启动之初,就进行详尽的现场勘查和需求分析,明确项目的具体范围、技术标准和质量要求。基于这些信息,利用专业的估算软件和丰富的经验,对项目所需的材料、设备、人工等成本进行精确估算。同时,还需考虑市场价格波动、政策变化等潜在风险因素,预留一定的成本余地,以应对不可预见的情况。(2)细致的风险评估与合同条款。细致的风险评估是合同编制中不可或缺的一环。通过对项目可能面临的风险进行全面分析,如市场风险、技术风险、管理风险等,可以制定出针对性的风险应对措施,并在合同条款中明确体现。例如,对于材料价格波动,可以在合同中约定价格调整机制;对于技术难题,可以约定技术支持和解决方案的提供方式。此外,还需注意合同条款的明确性和可操作性,避免模糊不清或容易产生歧义

的表述,以减少后续执行中的纠纷和风险^[3]。(3)合理的定价策略与支付安排。在定价策略上,应充分考虑市场竞争、成本构成、项目特点等因素,制定出合理的报价。同时,还需根据项目的实际情况,制定灵活多样的支付安排。例如,对于大型工程项目,可以采取分阶段支付的方式,根据工程进度的完成情况来支付款项,以确保资金的合理使用和项目的顺利进行。此外,还需注意支付条款的明确性和可操作性,避免支付过程中的纠纷和延误。

3.2 强化合同履行中的管理

(1)实时跟踪工程进度与成本。在合同履行过程中,实时跟踪工程进度与成本是确保工程造价得到有效控制的关键。这要求项目团队建立健全的进度和成本管理体系,实时记录和分析工程的进展情况,以及各项成本的支出情况。一旦发现进度滞后或成本超支的情况,应立即采取措施进行调整和优化,如加快施工进度、降低材料成本等,以确保项目能够按照预定的计划和预算顺利推进。(2)严格材料与设备管理。材料与设备是工程项目中成本的重要组成部分。因此,在合同履行过程中,应严格材料与设备管理,确保材料的采购、存储和使用符合规定,设备的维护和保养得到及时有效的执行。通过优化采购策略、降低库存成本、提高材料利用率等措施,可以显著降低材料成本。同时,加强设备管理,提高设备的使用效率和寿命,也可以有效减少设备成本。(3)定期审计与绩效评估。定期审计与绩效评估是确保工程造价得到有效控制的必要手段。通过定期审计,可以检查项目资金的使用情况、合同履行的合规性以及成本控制的实施效果等。同时,还可以发现潜在的风险和问题,并采取相应的解决措施。绩效评估则是对项目团队的工作表现进行客观评价,以激励团队成员积极履行职责、提高工作效率。通过定期审计和绩效评估,可以及时发现和解决项目管理中的问题,提高项目管理的整体水平^[4]。

3.3 科学的变更与索赔管理

(1)严格工程变更控制。工程变更是工程项目中常见的现象,但变更往往会导致工程造价的增加。因此,在合同履行过程中,应严格工程变更控制,确保变更的合理性和必要性。任何变更都需要经过严格的审批流程,确保变更请求符合项目的整体目标和预算要求。在审批过程中,应充分考虑变更对工程进度、成本和质量的影响,以及变更的紧急性和重要性。同时,还需与合同对方进行充分的沟通和协商,确保双方对变更的认可和理解。(2)合理处理索赔与争议。在合同履行过程

中, 索赔与争议是难以避免的。但合理的索赔与争议处理机制是确保工程造价得到有效控制的关键。当发生索赔或争议时, 应首先进行深入的调查和分析, 明确索赔或争议的原因、范围和影响。然后, 根据合同条款和相关法律法规, 与合同对方进行积极的沟通和协商, 寻求双方都能接受的解决方案。在处理索赔与争议时, 应坚持公平、公正和合理的原则, 避免过度索赔或无理争议导致的成本增加和工期延误^[5]。(3) 避免不必要的成本增加。为了避免不必要的成本增加, 项目团队需要在合同履行过程中加强成本控制和风险管理。首先, 应建立健全的成本控制体系, 明确成本控制的目标和责任, 确保各项成本在预算范围内得到有效控制。其次, 应加强风险管理, 及时发现和应对潜在的风险因素, 如材料价格波动、政策变化等, 以减少风险对项目成本的影响。同时, 还需注重与合同对方的合作与沟通, 共同应对项目中的挑战和困难, 确保项目的顺利进行和成本控制的有效性。

4 工程造价信息管理系统在合同管理中的应用

4.1 工程造价信息管理系统的功能

(1) 数据存储与整合。CEIMS能够存储海量的合同数据, 包括但不限于合同文本、变更记录、支付记录等。同时, 它还能整合来自不同渠道的数据, 如项目计划、成本估算、资源分配等, 形成一个全面的数据集。这种整合使得项目团队能够迅速、准确地访问所需信息, 支持合同的全生命周期管理。(2) 数据通信与共享。系统提供了高效的数据通信机制, 确保项目团队成员之间的信息同步。无论是项目经理、造价工程师还是合同管理员, 都能实时访问最新的合同数据。此外, CEIMS还支持跨部门的数据共享, 促进了项目团队与外部合作伙伴(如供应商、分包商)之间的无缝协作。

(3) 分析与预测。基于存储的丰富数据, CEIMS能够进行复杂的数据分析, 如成本效益分析、风险评估等。同时, 它还能预测项目的未来成本趋势, 帮助管理者提前制定应对策略。这些分析结果为合同管理提供了科学依据, 有助于优化决策过程。

4.2 信息系统在合同管理中的优势

(1) 提高合同管理的效率与准确性。通过自动化处

理合同数据, CEIMS显著减少了人工操作的时间和出错率。系统自动检查合同条款的合规性, 预警潜在的合同风险, 大大提高了合同管理的效率和准确性。此外, 系统还能自动生成合同相关的文档和报告, 减少了手工编制的工作量。(2) 降低人为失误带来的成本风险。传统合同管理中, 人为失误是成本超支和纠纷的主要原因之一。CEIMS通过自动化处理和实时数据监控, 能够及时发现和纠正错误, 防止其演变为更严重的成本风险。同时, 系统还支持对合同变更和索赔进行精细化管理, 减少了因处理不当导致的成本增加。(3) 支持高效的决策与风险管理。CEIMS为管理者提供了全面的数据分析和预测工具, 使他们能够基于实时数据做出更加明智的决策。例如, 通过分析历史合同数据, 管理者可以预测未来项目的成本趋势和潜在风险, 从而制定有效的风险应对策略。此外, 系统还支持对合同条款进行模拟和评估, 帮助管理者优化合同策略, 降低项目风险。

结束语

综上所述, 合同管理在工程造价控制中发挥着举足轻重的作用。它不仅能够有效规范工程项目的实施过程, 明确各方权责, 避免不必要的纠纷和索赔, 还能够通过精细化的管理手段, 实时监控工程变更, 确保工程造价在合理范围内波动。未来, 随着信息化技术的不断发展, 合同管理将更加智能化、精细化, 为工程造价控制提供更加有力的支持。我们相信, 通过不断优化合同管理, 工程项目的造价控制将更加科学、有效。

参考文献

- [1] 吕盼. 工程合同管理对工程造价的控制作用分析[J]. 上海商业, 2022, (09): 86-88.
- [2] 刘懿文. 论合同管理在工程造价控制中的作用[J]. 现代国企研究, 2022, (12): 120-121.
- [3] 郑学红. 合同管理对民航供油工程造价的控制作用[J]. 中国民用航空, 2021, (10): 103-104.
- [4] 郝莉. 合同管理在工程造价控制中的作用[J]. 企业研究, 2021, (20): 124-125.
- [5] 韩志. 施工合同管理对工程造价控制的重要作用[J]. 广东科技, 2021, (04): 47-48.