

基础管理提高铁路机车质量研究

魏寿才

国能朔黄铁路公司机辆分公司 河北 沧州 062350

摘要：随着铁路运输事业的蓬勃发展，提高铁路机车质量已成为行业关注的重点。本研究针对基础管理在提高铁路机车质量中的作用进行了深入探讨。文章分析了当前铁路机车基础管理存在的问题，包括技术管理不到位、管理制度缺失以及员工综合能力不足等。在此基础上，提出了完善管理制度、强化技术管理水平以及加强员工培训等一系列措施。这些措施旨在全面提升铁路机车质量，为铁路运输的安全、高效运行提供坚实保障，推动铁路运输事业的可持续发展。

关键词：基础管理；提高；铁路机车质量

引言：铁路运输作为国家重要的基础设施和大众化的交通工具，其安全、高效运行对于经济社会发展具有重要意义。铁路机车作为铁路运输系统的核心动力设备，其质量直接关系到铁路运输的整体效能和安全水平。然而，当前铁路机车基础管理存在诸多问题，制约了机车质量的提升。因此，本研究旨在深入探讨基础管理在提高铁路机车质量中的作用，通过分析问题、提出措施，为铁路运输行业的可持续发展提供理论支持和实践指导，确保铁路运输安全、高效运行。

1 铁路机车质量与基础管理的关系

1.1 机车质量对铁路运输的影响

在铁路运输系统中，机车作为核心动力设备，其质量直接决定了整个系统的运行效能与安全水平。（1）运行安全。机车质量是铁路运输安全的重要基石。质量优良的机车在行驶过程中出现故障的概率较低，能够保持稳定的运行状态，这大大降低了因设备故障导致的安全事故风险。同时，高质量的机车在制动、牵引等关键性能上表现更为出色，能够在紧急情况下迅速响应，确保行车安全。（2）运输效率。机车质量直接影响着铁路运输的效率。优质的机车在加速、爬坡等方面更具优势，能够减少因机车性能不足导致的运输延误。此外，高质量的机车在维修周期和维修成本上也相对较低，减少了因维修导致的停运时间，进一步提高了运输效率。（3）运营成本。机车质量与运营成本之间存在着密切的关联。一方面，质量优良的机车在电能消耗、部件磨损等方面表现更佳，能够降低运行成本。另一方面，高质量的机车在维修和更换部件方面的需求较少，减少了维护成本。因此，提高机车质量是降低铁路运输运营成本的有效途径。

1.2 基础管理在机车质量提升中的作用

基础管理是确保机车质量稳步提升的关键环节。它通过一系列管理措施，从配件选用、维修技术、运行服务和人员管理等多个方面入手，全面提升机车的整体质量。（1）配件选用管理。配件的质量在很大程度上决定了机车的整体性能。因此，基础管理在配件选用上应严格把关，确保选用高质量、高可靠性的配件。同时，建立配件库存管理制度，及时淘汰过期或不合格的配件，避免因配件质量问题影响机车性能。（2）维修技术管理。维修技术是保障机车质量的重要手段。基础管理应建立完善的维修技术体系，明确维修流程和质量标准。通过对维修人员的定期培训和技术交流，提高其维修技能和故障排查能力^[1]。此外，还应建立维修档案，记录机车的维修历史和性能变化，为后续的维修工作提供数据支持。（3）运行服务管理。运行服务管理是确保机车在运营过程中保持良好状态的重要环节。基础管理应建立完善的运行监测和报警系统，实时监测机车的运行状态和性能变化。同时，制定科学的运行计划和修程修制，避免机车过度使用和疲劳运行。（4）人员管理。人员管理是提高机车质量的关键因素。基础管理应加强对机车操作和维护人员的培训和管理，提高其职业素养和操作技能。同时，建立完善的绩效考核和奖惩制度，激励员工积极投入工作，提高机车质量和工作效率。

2 当前铁路机车基础管理中存在的问题

2.1 技术管理不全面不到位

技术管理作为机车基础管理的关键环节，其全面性和准确性直接关系到机车性能的维护与提升。（1）惯性故障处理不当。机车在长期运营过程中，往往会形成一些惯性故障，这些故障如果不得到及时有效的处理，将会对机车的整体性能产生严重影响。然而，在实际操作中，由于惯性故障处理机制的不完善，导致故障处理不

及时、不彻底的现象时有发生。这不仅加剧了机车性能的恶化,也增加了维修成本,降低了运输效率。(2) 维修周期不固定。机车的维修周期是确保其性能稳定、延长使用寿命的关键因素。然而,由于维修周期的制定缺乏科学依据,或者受到各种外部因素的干扰,导致维修周期不固定,维修工作难以得到有效的规划和实施。这不仅影响了机车的正常使用,也给铁路运输的安全带来了潜在风险。(3) 技术监管误差。技术监管是确保机车技术状态达标的重要手段。然而,由于技术监管标准的不明确、监管手段的不完善以及监管人员的素质差异等原因,导致技术监管存在误差,难以准确反映机车的实际技术状态。这不仅可能导致机车带病运行,也增加了维修成本和安全风险。

2.2 管理制度不完善

管理制度是机车基础管理的基石,其完善与否直接关系到机车管理的效果和效率。(1) 规章制度内容重叠。在机车基础管理中,规章制度是指导各项工作的基本准则。然而,由于规章制度的制定缺乏统筹规划和有效整合,导致规章制度内容重叠、自相矛盾的现象时有发生。这不仅增加了管理成本,也给基层工作人员带来了困扰。(2) 管理盲点。在机车基础管理中,由于管理制度的不完善,导致一些关键环节和重要领域存在管理盲点。这些盲点可能是由于制度设计的缺陷,或者是由于管理执行中的疏忽造成的。管理盲点的存在,使得这些环节和领域得不到有效的监管和管理,从而可能导致安全隐患、效率低下和资源浪费等问题。(3) 规章制度与时代发展不匹配。随着科技的不断进步和铁路运输的快速发展,机车基础管理面临着新的挑战和机遇。然而,当前的机车基础管理制度往往滞后于时代的发展,难以适应新的管理需求和技术变革。一些规章制度的内容过时、方法陈旧,无法有效地指导实际工作。这不仅限制了机车管理水平的提升,也阻碍了铁路运输的可持续发展。

2.3 员工综合能力有待提高

员工是机车基础管理的主体和执行者,其综合能力的高低直接决定了机车管理的效果和质量。(1) 技术人员数量不足。随着机车技术的不断进步和铁路运输规模的扩大,对技术人员的需求也在不断增加。然而,由于人才培养和引进机制的不足,导致技术人员数量不足,难以满足实际工作的需要。这不仅影响了机车的技术维护和管理水平,也给铁路运输的安全和效率带来了潜在风险。(2) 职业素养与技术能力参差不齐。在机车基础管理中,员工的职业素养和技术能力是决定其工作质量

和效率的关键因素。然而,由于员工来源的多样性和培训机制的不足,导致员工的职业素养和技术能力参差不齐。一些员工缺乏必要的专业知识和实践经验,难以胜任复杂的工作任务;而一些员工则具备较高的职业素养和技术能力,但缺乏团队协作和沟通能力,难以在工作中发挥最大的效能。(3) 故障处理经验不足。机车在运行过程中难免会出现各种故障和问题。对于这些问题,需要员工具备丰富的故障处理经验和快速应对能力。然而,在当前的机车基础管理中,一些员工由于工作年限较短或缺乏系统的培训和实践机会,导致故障处理经验不足。这不仅可能延长故障处理时间,增加维修成本,还可能影响机车的正常运行和铁路运输的安全。

3 抓好基础管理,提高铁路机车质量的措施

3.1 完善管理制度

管理制度是机车基础管理的基石,其完善与否直接关系到机车管理的效果和效率。为了提升机车质量,必须对现有的管理制度进行大规模的改革和完善。(1) 规章制度大规模改革。首先,需要对现有规章制度进行全面审查和评估,找出其中存在的过时、重复或自相矛盾的内容,并进行相应的修订和整合。同时,结合机车管理的实际情况和发展趋势,制定新的规章制度,确保管理制度的科学性和前瞻性。在规章制度改革过程中,应充分征求基层员工的意见和建议,确保制度的可操作性和实用性。(2) 管理规则细化。为了提升机车管理的精细化水平,需要对管理规则进行细化。具体而言,就是将原有的模糊、笼统的管理要求转化为具体、明确的管理标准。例如,在机车维修方面,可以制定详细的维修流程和质量标准,确保维修工作的规范性和有效性。在机车运行管理方面,可以制定严格的运行计划和修程修制,确保机车的安全、高效运行^[2]。(3) 扩大管理规则的覆盖范围。随着铁路运输规模的不断扩大和机车技术的不断更新,机车基础管理的范围也在不断扩大。因此,需要对现有的管理规则进行补充和完善,确保管理规则的全面性和覆盖性。例如,在机车配件采购和库存管理方面,可以制定严格的采购流程和库存管理标准,确保配件的质量和供应。在机车技术改造和升级方面,可以制定详细的技术改造方案和验收标准,确保技术改造的顺利进行和效果评估。

3.2 提高技术管理水平

技术管理是提高机车质量的重要手段。为了提升机车技术管理水平,需要从明确技术框架内容、梳理技术文件条目、定期检查机车运行现状、组织专家指导与培训以及规划专题负责人等方面入手。(1) 明确技术框

架内容。首先,需要明确机车技术管理的框架内容。具体而言,就是根据机车的特点和实际需求,制定详细的技术管理方案和技术标准。这些方案和标准应包括机车的性能参数、维修周期、故障诊断与排除方法等内容。通过明确技术框架内容,可以为机车的技术管理提供明确的方向和依据。(2)梳理技术文件条目。为了确保机车技术管理的规范性和有效性,需要对现有的技术文件进行梳理和整合。具体而言,就是将与机车技术管理相关的文件、标准和规范进行统一归档和分类管理。同时,还需要对技术文件进行定期更新和修订,确保其与时俱进和适应性。(3)定期检查机车运行现状。为了及时了解机车的运行状况和技术状态,需要建立定期检查机制。具体而言,就是定期对机车进行全面的检查和评估,包括机车的外观、性能、安全等方面。通过检查,可以及时发现和处理机车存在的问题和隐患,确保机车的安全、稳定运行^[3]。(4)组织专家指导与培训。为了提高机车技术管理水平,需要积极组织专家进行指导和培训。具体而言,就是邀请行业内的专家和技术骨干对机车技术人员进行培训和指导,提高从业人员的技术水平和故障处理能力。同时,还可以组织技术人员参加行业内的技术交流和研讨会,了解最新的技术动态和发展趋势。(5)规划专题负责人,提高问题解决效率。为了提高机车技术问题的解决效率,需要规划专题负责人。具体而言,就是根据机车的不同技术问题和专业领域,指定相应的负责人进行管理和协调。通过规划专题负责人,可以更加高效地解决机车技术问题,确保机车技术的持续进步和提升。

3.3 组织进行员工培训

员工是机车基础管理的主体和执行者,其综合素质和能力水平直接关系到机车管理的效果和效率。因此,需要重视员工的培训和发展,提高员工的职业素养和技能水平。(1)提高员工职业素养与技能。首先,需要加强员工的职业素养和技能培养。具体而言,就是通过组织各种培训课程和学习活动,提高员工的职业道德、团队协作能力和专业技能水平。同时,还需要鼓励员工积极参与各种技能竞赛和评比活动,激发从业人员的学

习热情和创新精神。(2)强制性培训与自主学习相结合。为了确保员工培训的效果和持续性,需要将强制性培训与自主学习相结合。具体而言,就是制定严格的培训计划和学習要求,确保员工参加培训和学習的时间和質量。同时,还需要鼓励员工利用业余时间进行自主学习和研究,提高他们的自学能力和创新能力^[4]。(3)举办技能大赛等活动。为了提高员工的学习积极性和参与度,可以举办各种技能大赛等活动。这些活动不仅可以检验员工的学习成果和技能水平,还可以激发员工的学习热情和竞争意识。同时,通过这些活动,还可以发现和选拔优秀的人才和团队,为机车基础管理提供有力的人才保障。(4)激励措施,鼓励员工提高能力。为了鼓励员工积极提高能力和参与培训,需要制定一系列的激励措施。这些措施可以包括物质奖励、精神鼓励和职业发展机会等。通过激励措施的实施,可以激发员工的内在动力和学习热情,促进员工的个人成长和职业发展。

结束语

通过对基础管理在提高铁路机车质量方面的深入研究,我们发现,完善的管理制度、高水平的技术管理和高素质的员工队伍是提高铁路机车质量的关键所在。本研究提出的各项措施,旨在从根本上解决当前铁路机车基础管理存在的问题,推动机车质量的全面提升。未来,我们将继续关注铁路运输行业的发展动态,不断探索新的管理理念和技术手段,为铁路运输行业的持续健康发展贡献更多智慧和力量,共同开创铁路运输事业更加美好的明天。

参考文献

- [1]张彦景.有关铁路机车在运用安全管理方面的策略分析[J].科技与创新,2019,(12):114-115.
- [2]冯志新.铁路机车运用安全管理中存在的问题及改进建议[J].中国战略新兴产业,2020,(08):73-74.
- [3]杨显春.有关铁路机车在运用安全管理方面的策略分析[J].环球市场,2019,(03):36-37.
- [4]李忠孝.完善铁路机车运用安全管理的策略探究[J].中国科技投资,2019,(06):42-43.