

建筑工程造价预算超标的原因及控制对策

许俊

天邑昊建筑装饰工程有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：本文旨在探讨建筑工程造价预算超标的主要原因，并提出相应的控制对策。通过分析市场材料价格波动、预算编制不精确、设计变更频繁等因素，本文揭示了造价预算超标的普遍问题，并结合实际案例，提出了加强市场信息预测、完善预算编制体系、优化设计方案与施工计划等控制策略。同时本文还展望了建筑工程造价预算管理的发展趋势，为行业内的实践者提供有益的参考。

关键词：建筑工程；造价预算；超标原因；控制对策；发展趋势

引言：建筑工程造价预算作为工程项目管理的核心环节，对于保障工程的经济性和效益性发挥着至关重要的作用。然而实践中造价预算超标的问题频繁出现，成为影响工程项目顺利推进的重大障碍。深入探究造价预算超标背后的原因，并提出有效的控制对策，不仅有助于提升工程项目管理的整体水平，更是确保工程质量、实现项目经济效益最大化的关键所在。因此，对造价预算超标问题的研究具有深远的现实意义。

1 建筑工程造价预算超标的影响

1.1 工程项目成本增加

造价预算超标最直接的影响便是工程项目成本的上升。一旦预算超支，意味着项目需要追加投资以满足资金需求。这些额外的资金可能来源于投资者的追加投入、银行贷款或是项目内部的资金调配，但无论哪种方式，都会增加项目的总成本。成本的增加不仅加大了投资者的经济负担，还可能影响项目的整体财务规划，使得项目在后续运营中面临更大的经济压力。

1.2 工期延误与资源浪费

造价预算超标往往与工期延误和资源浪费紧密相连。为了弥补预算缺口，项目团队可能需要调整施工计划，延长工期以等待资金到位或寻找更经济的替代材料^[1]。工期的延长不仅增加了项目的间接成本，如管理成本、租赁成本等，还可能影响到项目的交付时间，给客户或使用者带来不便。并且为了节省成本而采用的替代材料或施工方法，可能牺牲工程质量，导致资源浪费和安全隐患。

1.3 经济效益与社会效益受损

造价预算超标对工程项目的经济效益和社会效益产生深远影响。经济效益方面，超支意味着项目的投资回报率降低，甚至可能出现亏损。这对于投资者而言，无疑是一种经济损失，也可能影响到他们对未来项目的投资决策。社会效益方面，项目成本的增加可能导致项目

在公共服务、环境保护等方面的投入减少，从而降低项目的社会价值。此外，超支项目往往伴随着质量问题的风险，这不仅损害了消费者的利益，也影响了企业的社会形象和信誉。

1.4 企业声誉与形象受损

造价预算超标还可能对企业的声誉和形象造成不可逆转的损害。一个频繁出现预算超支问题的企业，在业界和客户眼中可能被视为管理不善、缺乏专业能力的象征。这种负面形象不仅会影响企业的市场竞争力，还可能阻碍其未来的业务拓展和合作机会。因此，控制造价预算超标，不仅是企业经济管理的需要，更是维护企业声誉和形象的重要举措。

2 建筑工程造价预算超标的原因分析

在建筑工程项目的实施过程中，造价预算超标是一个复杂而普遍的问题，其背后的原因多种多样，涉及市场、管理、技术等多个层面。

2.1 市场材料价格波动

建筑材料市场价格的不稳定性是导致造价预算超标的重要因素之一。建筑材料作为工程项目的重要组成部分，其价格波动直接影响到工程造价的预算和控制。市场供需关系、原材料价格、生产成本、政策调整等因素都可能引发建筑材料价格的波动。当市场需求大于供应时，材料价格可能上涨；反之，当供应过剩时，价格则可能下跌。此外国际经济形势、汇率变动等也可能对进口材料价格产生影响。由于这些不可控因素的存在，项目管理者在预算编制时很难准确预测材料价格的变化趋势，从而容易导致预算超支。

2.2 预算编制不精确

预算编制是工程项目管理的重要环节，其精确性直接关系到工程造价的控制效果。然而，在实际操作中，预算编制不精确的问题时有发生^[2]。这可能是由于预算编

制人员缺乏专业知识或经验不足,导致在预算编制过程中遗漏了某些关键项目或计算错误。预算编制还可能受到时间紧迫、信息不全等因素的影响,使得预算结果偏离实际。当预算编制不精确时,实际支出很容易超出预算范围,从而导致造价预算超标。

2.3 设计变更频繁

设计方案的频繁变动是另一个导致造价预算超标的重要因素。在工程项目实施过程中,由于客户需求的变化、设计缺陷的发现或技术进步的推动,设计方案可能需要进行调整或优化。这些设计变更往往伴随着额外成本的增加,如材料替换、施工变更、工期延长等。如果设计变更没有得到及时、有效的控制和管理,将直接导致工程造价的上升。此外,设计变更还可能引发连锁反应,如施工计划的调整、资源调配的变动等,进一步增加项目的复杂性和不确定性,从而加大造价预算超标的风险。

2.4 施工管理不善

施工过程中的资源浪费、效率低下等问题也是导致造价预算超标的重要原因。施工管理涉及多个方面,包括进度管理、质量管理、安全管理、成本管理等。当施工管理不善时,可能出现以下问题:一是资源浪费,如材料浪费、设备闲置等;二是效率低下,如施工速度缓慢、返工率高等;三是成本失控,如人工成本、材料成本、设备租赁成本等超出预算。这些问题不仅增加了项目的直接成本,还可能引发间接成本的增加,如管理成本、时间成本等。因此,施工管理不善是导致造价预算超标的一个重要因素。

3 建筑工程造价预算超标的控制对策

建筑工程造价预算超标是项目管理中面临的一大挑战,它不仅影响项目的经济效益,还可能对工程进度、质量和企业的声誉造成不利影响。为了有效控制造价预算超标,需要从市场信息预测、预算编制体系、设计方案与施工计划优化以及施工管理等多个方面入手,制定并实施一系列针对性的控制对策。

3.1 加强市场信息预测

市场信息预测是预防造价预算超标的第一道防线。项目管理者应密切关注建筑材料市场的价格变化,利用大数据分析、市场调研等手段,提高预算编制的准确性和预见性。具体来说,可以采取以下措施:(1)建立市场价格监测机制:定期收集和分析建筑材料市场价格数据,建立价格数据库,为预算编制提供可靠依据。(2)利用专业咨询机构:借助第三方咨询机构的专业力量,获取更全面的市場信息,提高预算编制的准确性和前瞻

性。(3)灵活调整预算:根据市场价格变化,适时调整预算编制,确保预算与实际成本保持合理匹配。

3.2 完善预算编制体系

完善的预算编制体系是控制造价预算超标的关键。项目管理者应建立科学的预算编制流程和标准,确保预算编制的完整性和精确性^[3]。具体对策包括:(1)制定详细的预算编制指南:明确预算编制的原则、方法、步骤和要求,确保预算编制工作的规范化和标准化。(2)加强预算编制人员的培训:提高预算编制人员的专业素养和业务能力,使其能够熟练掌握预算编制的技巧和方法。(3)引入预算审核机制:建立预算审核制度,对预算编制结果进行严格审核,确保预算的准确性和合理性。

3.3 优化设计方案与施工计划

优化设计方案与施工计划对于控制工程造价、减少额外成本至关重要。项目管理者需采取一系列策略来实现这一目标。(1)加强设计阶段的沟通至关重要。通过充分听取客户、设计师和施工方的意见,确保设计方案不仅美观实用,还能最大限度地满足实际需求,从而减少因需求不符导致的设计变更。(2)推广使用标准化设计是一个有效手段。标准化设计不仅能提高设计效率,缩短设计周期,还能确保施工质量的一致性,显著降低因设计变更而引发的额外成本。(3)制定详细的施工计划是控制施工变动的关键。根据设计方案和工期要求,精心规划施工步骤、明确时间节点和资源需求,确保施工过程的流畅性和高效性。这不仅有助于减少施工中的不确定性,还能有效控制成本,避免不必要的浪费。综上所述,通过加强沟通、推广标准化设计和制定详细施工计划,项目管理者能更有效地控制工程造价,实现项目经济效益的最大化。

3.4 加强施工管理

加强施工管理是确保工程项目顺利进行、降低成本的关键环节。项目管理者需从多方面入手,以提升施工效率、减少资源浪费。(1)建立施工监督机制至关重要。通过设立专门的监督小组,对施工进度和质量进行实时跟踪和监控,确保每一步施工都符合设计要求,及时发现并纠正问题,避免后期整改带来的额外成本。(2)积极推广先进的施工技术和设备,不仅能够显著提高施工效率,还能提升工程质量,减少因技术落后导致的资源浪费和成本增加。同时,建立成本控制机制,对施工过程中的各项费用进行严格把关和核算,确保成本控制在预算范围内,防止超支现象的发生。(3)强化团队协作与沟通,确保项目团队内部信息畅通、配合默契,共同应对施工过程中的各种挑战,提高整体施工管

理水平。通过这些措施,项目管理者能够更有效地控制施工成本,提升项目经济效益。

4 建筑工程造价预算管理的发展趋势

随着建筑行业的快速发展和技术的不断进步,建筑工程造价预算管理正面临着前所未有的变革与挑战。为了适应市场需求,提高管理效率,造价预算管理将呈现出智能化、精细化、动态化以及标准化、规范化等显著趋势。

4.1 智能化管理

智能化是建筑工程造价预算管理的重要发展方向。随着大数据、云计算、人工智能等先进技术的广泛应用,造价预算管理将逐渐摆脱传统的手工操作和经验判断,转向更加智能、高效的管理模式。通过构建智能化的造价预算管理系统,可以实现数据的自动采集、处理和分析,提高预算管理的准确性和效率^[4]。例如利用大数据分析技术,可以对历史项目数据进行挖掘和分析,为当前项目的预算编制提供科学依据;通过云计算技术,可以实现造价预算数据的实时共享和协同编辑,提高团队协作效率。

4.2 精细化管理

精细化管理是建筑工程造价预算管理的另一大趋势。随着市场竞争的加剧和客户需求的多样化,建筑企业需要更加注重细节和效率,以实现成本控制和效益最大化。在造价预算管理中,精细化管理意味着要对项目的每一个环节进行细致的分析和预算,确保资源的合理配置和有效利用。在项目设计阶段,可以通过优化设计方案、减少不必要的材料浪费和人工成本等方式,降低项目成本;在施工阶段,可以通过提高施工效率、减少返工和浪费等方式,进一步控制成本。

4.3 动态化管理

动态化管理是建筑工程造价预算管理的重要补充。传统的造价预算管理往往侧重于静态的预算编制和控制,而忽略了市场环境、技术条件等因素的变化对项目成本的影响。然而,在实际项目中,这些因素的变化往往会对项目成本产生重大影响。因此,动态化管理强调

要根据市场环境、技术条件等因素的变化,及时调整预算和控制策略,确保项目成本在可控范围内。当建筑材料市场价格发生波动时,可以及时调整材料采购计划和预算;当设计方案发生变更时,可以及时调整施工计划和预算。

4.4 标准化、规范化管理

标准化、规范化管理是建筑工程造价预算管理的重要保障。随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,行业内的标准和规范也在不断完善和更新。通过遵循这些标准和规范,建筑企业可以确保造价预算管理的科学性和合理性^[5]。例如在预算编制过程中,可以遵循国家和行业的相关标准和规范,确保预算的准确性和可比性;在施工过程中,可以遵循施工规范和标准,确保施工质量和安全。此外,随着行业内的标准化、规范化管理程度的提高,建筑企业还可以通过共享标准、经验和最佳实践等方式,提高造价预算管理的效率和水平。

结语

建筑工程造价预算超标是一个复杂而普遍的问题,需要我们从多个角度进行深入分析和研究。通过加强市场信息预测、完善预算编制体系、优化设计方案与施工计划等措施,我们可以有效控制造价预算超标现象的发生。同时,随着建筑行业的不断发展,造价预算管理也将面临新的挑战 and 机遇。我们需要紧跟时代步伐,不断创新和改进管理方法,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]梁雄博.建筑工程造价预算超标原因与控制策略[J].江苏建材,2024,(02):162-163.
- [2]柳敏敏.论建筑工程造价预算控制要点及对策[J].大众标准化,2023,(16):66-68.
- [3]熊洪亮.建筑工程造价超预算的原因与控制对策探讨[J].企业改革与管理,2022,(21):110-112.
- [4]郭晓敏.建筑工程概预算对造价的影响及控制对策[J].砖瓦,2022(12):86-88.
- [5]李晓影.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].城市建设理论研究(电子版),2022(23):40-42.