

建筑装饰装修施工管理

李育庆

无锡鼎尚建设股份有限公司 江苏 无锡 214000

摘要：文章对建筑装饰装修施工管理现状评价，问题及解决措施进行深入探究，目的在于促进施工质量与安全性的提高。通过对施工质量管理，安全管理现状进行系统分析，确定施工延期，成本超支及质量问题为核心，提出优化施工流程的措施、精细化预算管理，加强材料质量控制以及建立安全规程的解决对策。研究表明，上述策略能够有效地提高施工效率、控制成本超支、促进施工质量、加强安全管理等，对于建筑装饰装修施工管理有重要的现实指导意义。

关键词：施工质量管理；安全管理；成本控制；施工效率

引言

建筑装饰装修施工管理在建筑工程领域中占据着举足轻重的地位，其涵盖了施工中质量，安全，成本以及进度等诸多问题。在建筑行业飞速发展的今天，装饰装修施工管理越来越显示出其重要性。文章旨在对建筑装饰装修施工管理概念，界定及研究思路进行深入探究，对现阶段施工管理存在问题进行剖析，并给出相关解决策略。

1 建筑装饰装修施工管理

1.1 施工质量管理

施工质量管理在建筑装饰装修施工管理中处于核心地位，对项目最终效果以及用户体验有着直接影响。施工质量控制具有重要意义，其不仅可以保证项目满足设计要求，而且可以有效地延长建筑使用寿命和降低后期维护成本。但是在施工质量控制方面却面临着很多困难^[1]。一方面装饰装修材料品种多、性能不一、施工工艺要求不一，加大了质量控制工作的复杂程度。另一方面施工人员技能水平良莠不齐，在施工中操作失误或者疏漏也会造成质量问题。另外施工环境中不可控因素如天气变化和现场条件限制都会影响施工质量。

对于这些困难，在施工质量控制策略上应该考虑到很多因素。一是需要制定严密的质量管理体系、明确质量标准及质量责任、保证各个环节质量控制措施清晰。二是强化施工人员培训与管理，提高施工人员专业技能与质量意识。同时利用先进施工技术与装备提高了施工效率与准确性。三是在施工期间加强监督与检验，发现质量问题及时整改，保证了项目的顺利完工。

1.2 施工安全管理

施工安全管理是建筑装饰装修项目的关键。直接影响着施工现场工作人员的生命安全，项目财产保护和整

个工程进度能否顺利进行。有效地施工安全管理可以防止事故发生、降低潜在经济损失及法律风险，还有利于树立企业社会上良好形象。在施工安全管理中面临着许多困难。一方面施工现场环境复杂多样，具有高空作业，电气安全和机械操作的多重风险因素。另一方面施工人员素质良莠不齐，安全意识和操作技能千差万别，管理难度加大。另外，施工安全管理也需要面对外部环境的变化，比如政策法规调整和天气条件突变。

为了应对这些困难，在施工安全管理中需要采取系列的策略。一是建立和完善安全管理制度、明确各级管理人员安全职责、保障安全管理工作有序进行。二是要加强安全教育培训工作，增强施工人员安全意识与操作技能，让施工人员能自觉地遵守安全规程、减少违章。同时，要加强现场安全检查和监管，及时发现和整改安全隐患，杜绝事故发生。另外，要建立和完善应急响应机制并制定可行的应急预案以保证紧急情况下能得到快速有效的响应并将损失降到最低。实施上述策略可全面提高建筑装饰装修工程施工安全管理水平。

2 建筑装饰装修施工管理中的问题

2.1 施工延期问题

施工延期是建筑装饰装修中施工管理中常见的问题，常见的原因有设计变更经常，材料供应不够及时等、施工人员技能水平良莠不齐，受天气等不可抗力因素影响较大。设计变更通常会造成施工计划的打乱、施工流程的重新布置以及资源的调配等问题，进而拖延工期。如果材料的供应出现延误，这可能是由于供应链的管理问题或供应商的延迟导致的，这种情况可能会直接引发施工的中断^[2]。施工人员的技能水平不同还会对施工进度造成影响，缺乏技能的员工在完成工作时可能花费较多的时间，甚至有返工的情况发生。

为防止施工延期可采取的措施很多。一是要加强项目前期管理工作,保证设计方案的稳定性和可行性,降低设计变更发生率。二是优化供应链管理和与可靠供应商的长期协作以保证物料准时到位。在提高施工人员技能水平的前提下,通过对施工人员的培训及技能考核,保证每一个员工能够胜任自己的工作。另外,还应编制周密的施工计划和留出一定时间进行缓冲来处理可能发生的不可预见因素。采取上述措施后,可有效地减少施工延期带来的危害。

2.2 成本超支问题

建筑装饰装修施工管理过程中成本超支的现象屡见不鲜。预算不准,材料价格上涨,施工期间更改,拖延等,都是造成成本超支现象普遍存在的因素。工程前期可能会因为没有充分评估到建设中可能会出现的问题以及风险等因素而造成预算制定不理性。市场材料价格波动还会对项目成本产生影响,特别是在项目周期较长的情况下,材料价格的提高可能造成实际成本预算之外。设计变更,施工方法变更或者施工进度拖延均会带来成本的增加,而这些变更与拖延会因为项目需求变化,施工条件复杂或者管理不善而引起。

成本超支会给工程带来很多影响。会对工程经济效益造成影响,会使工程利润减少甚至出现损失。另外,费用超支还会对工程进度及质量造成影响,这是因为要控制费用就有可能以牺牲施工进度及质量为代价^[3]。成本超支也会对项目声誉以及市场竞争力造成影响,这是因为成本控制能力对于项目管理水平来说至关重要。为控制成本超支可采取如下策略:编制合理预算并充分考虑到建设中可能出现的问题及风险;加强对材料价格的监测,适时进行预算调整,处理好价格波动问题;严格把控施工变更与拖延,并通过优化施工流程、强化项目管理等措施降低变更与拖延现象;定期开展成本审计、成本效益分析等工作,发现并解决成本超支现象。

2.3 质量问题

建筑装饰装修施工管理质量问题已经引起了人们的重视,因为其直接影响着建筑的寿命,安全和美观度。造成施工质量差的共同原因有很多,人为因素主要有施工人员技能水平参差不齐、专业知识与实践经验欠缺、施工标准很难准确实施、管理人员监管不到位、质量控制机制欠缺等。在材料上,采用质量低劣或者不合规定的装饰材料,直接关系到施工质量与建筑品质。从技术上讲,施工方法的落后或者不合理以及新技术的不恰当运用也都可能造成施工质量的降低^[4]。这些问题在缩短建筑物使用寿命、提高维修成本的同时也会带来安全隐

患、影响美观度及使用功能、降低用户满意度等,破坏了施工企业的信誉与品牌形象,降低了市场竞争力。为了促进施工质量的提高,需要加强对施工人员的培训、提高专业技能、建立和完善质量控制机制、加强监督、保证物料的品质合规、积极引入新技术和新工艺等,并且吸取国内外的先进经验与技术手段对施工管理体系进行不断的改进。

3 建筑装饰装修施工管理问题的解决办法

3.1 提高施工效率

在建筑装饰装修施工管理中,施工效率的提升是直击工程延期的核心战略。在工期压力与成本挑战不断增加的情况下,施工流程的优化已成为重中之重。通过对施工步骤进行深入的分析与精简,能够有效地降低不必要的等待时间与资源浪费,使施工效率得到显著提高。并行施工方法就是优化流程最主要的方法。它使我们能够同步完成不同工作区域的多个工序,使时间资源得到了充分的利用,整体工期明显减少。该方法需要我们精细规划施工计划,以保证工序间衔接畅通、避免资源冲突及进度延误。

除优化流程外,施工人员技能的提高也是重中之重。我们清醒地认识到:一支经过培训,技术过硬的施工队伍,是保证工程质量与效益的关键所在。所以我们经常举办专业培训与技能提升课程来帮助施工人员学习建筑装饰装修的最新技术与方法^[5]。这些训练在提高其专业技能的同时,也强化其团队协作能力与安全意识,从而为高效施工打下坚实基础。除此之外,我们也在积极地融入现代化的建筑技术元素,包括但不限于建筑信息模型(BIM)以及预制构件等。BIM技术可以帮助我们对施工过程进行可视化与仿真,对可能出现的问题进行预先发现与解决,进而显著降低现场施工的时间与费用。

3.2 加强成本控制

在建筑装饰装修施工管理当中,成本控制作为其核心环节直接影响着工程的经济效益,施工质量以及进度。强化成本控制和优化资源配置是提高施工管理水平的重点。精细化预算管理,强化成本控制第一步。工程开工之初就需要根据工程的规模,设计要求以及工期来编制详细的预算计划,涉及到材料采购,人工费用,机械使用以及管理费用。在实施过程中要严格控制费用支出以免超支。同时要建立预算调整机制对设计变更和材料价格波动带来的偏差进行及时调整以保证预算的准确性和有效性。

推行成本审计又是一个重要的举措。成本审计对项目成本进行了全面,系统,客观的审查与评估,发现了

管理上存在的问题并提出了改进建议。在建设期间,要定期对费用进行审核,以保证费用支出与预算相符,避免浪费。另外,把成本审计结果和绩效考核相结合,奖罚分明,构成了成本控制的有效激励机制。

3.3 提升施工质量

在建筑装饰装修施工管理中,施工质量的提高是非常关键的。施工质量的好坏不仅影响着建筑物的使用寿命及功能的实现,而且还是评价施工管理水平高低的一个重要尺度。为此,需要采取以下措施:一是强化材料质量控制,从源头上把关,对所有进场材料进行严格的质量检验,确保其符合国家和行业的相关标准,并且建立了完整的物料追溯体系,实现了从物料生产到运输再到存储的全程监控,保证了物料在每一个环节质量都不会受到损害。其次,要加强施工过程监管,强化施工过程监管,保证施工人员严格执行施工图纸及规范,发现施工中存在的偏差与失误及时整改,并且建立了一套完整的施工日志及记录体系,将施工过程关键节点及重要环节详细地记录下来,以便于后续质量检查及考核。要经常开展质量检查工作,建立健全质量检查制度,对施工成果要经常抽检、考核,发现问题、解决问题,并且建立了质量激励与处罚机制,对于施工质量好的个人与队伍予以奖励,对于施工质量差的个人与队伍则予以处罚,以唤起施工人员质量意识与责任感。

3.4 加强施工安全管理

安全管理在建筑装饰装修施工管理中占据核心地位,其重要性不言而喻。安全管理的有效实施能够预防和减少施工事故,保障施工人员的生命安全和身体健康,同时也能避免因事故导致的经济损失和工期延误。制定严格的安全规程、定期进行安全培训以及实施风险评估和应急预案,是提升安全管理水平的关键措施。安全规程应涵盖施工现场的所有作业环节,包括高处作业、电气作业、机械操作等,明确各环节的安全要求和操作规范。同时,安全规程还应包含对施工人员个人防护用品的使用要求,如安全帽、安全带、防护眼镜等,确保施工人员在作业过程中得到充分的保护。通过严格执行安全规程,可以减少因操作不当或防护不足导致的

安全事故。安全培训应包括安全知识教育和安全技能训练两个方面。安全知识教育旨在提高施工人员对安全规程的认识和理解,使其明白遵守安全规程的重要性。安全技能训练则侧重于提高施工人员在面对突发情况时的应急处理能力,如火灾逃生、触电急救等。通过定期的安全培训,可以增强施工人员的安全意识,提高其自我保护能力,从而降低安全事故的发生率。风险评估应识别施工现场可能存在的安全隐患,并根据风险等级制定相应的预防措施。应急预案则针对可能发生的安全事故,明确应急响应流程和救援措施,确保在事故发生时能够迅速有效地进行救援。

结论

通过建筑装饰装修施工管理综合研究,揭示出目前施工管理存在的中心问题及面临的挑战。发现优化施工流程,提高施工人员技能和引进先进的施工技术是提高施工效率的关键。同时精细化预算管理,开展成本审计及成本效益分析等工作,切实强化成本控制并规避成本超支。在促进施工质量上,加强材料质量控制,加强对施工过程的监管以及定期质量检查等措施显著提高施工质量。另外,建立严密的安全规程,开展安全培训以及落实风险评估与应急预案等工作,对施工安全起到强有力的保障作用。总之,本课题研究既对建筑装饰装修施工管理具有理论指导作用,也对提高实际施工质量与安全性具有重要促进作用。

参考文献

- [1]张雪龙.建筑装饰装修施工质量标准化管理要点及优化对策[J].门窗,2024(20):199-201.
- [2]王菁.建筑装饰装修施工质量控制及智能化管理探索[J].四川建材,2024(9):211-213.
- [3]苏运鑫,李丛.建筑装饰装修施工中智能化管理的应用[J].建筑与装饰,2024(11):91-93.
- [4]周应海.简析建筑装饰装修施工质量控制和智能化管理[J].建筑与装饰,2024(5):49-51.
- [5]马龙燕,付文超.探析建筑室内装饰装修工程的施工管理[J].新材料·新装饰,2024(18):69-72.