

如何加强市政施工管理

李 闯

咸阳市市政工程管理处 陕西 咸阳 712000

摘要：市政施工管理面临诸多挑战，如管理体系不完善、施工人员素质参差不齐、施工技术应用不当及施工进度难以把控。为加强施工质量管理，需建立完善质量管理体系，提升施工人员质量意识，强化施工过程质量监督。优化施工安全管理则需构建安全管理体系，加强安全教育培训，落实安全防护措施。同时，严格把控施工进度，制定科学合理进度计划，加强进度动态管理，协调各方关系保障进度。这些措施对于提升市政施工管理水平至关重要。

关键词：市政施工管理；质量控制；安全管理；进度把控；成本优化

引言：随着城市化进程的加速，市政工程项目日益增多且规模扩大，施工管理的重要性愈发凸显。然而，市政施工管理面临诸多挑战，如管理体系不完善、施工人员素质参差不齐、施工技术应用不当及施工进度难以把控等。本文旨在深入剖析市政施工管理的现状及存在问题，并从加强施工质量管理、优化施工安全管理、严格把控施工进度等方面提出改进措施，以期提升市政工程施工管理水平提供有益参考。

1 市政施工管理现状及问题剖析

1.1 当前市政施工管理基本情况

随着城市化进程的加快，市政工程项目的数量和规模不断扩大，涵盖了道路、桥梁、给排水、照明、绿化等多个领域。市政施工管理作为确保工程质量、进度和安全的关键环节，其重要性日益凸显。然而，由于市政工程项目复杂性和多样性，施工管理面临着诸多挑战。目前，多数市政施工企业已经建立了相应的施工管理体系，但这些体系往往存在不完善、不科学的问题，难以适应现代化施工管理的需求。

1.2 管理体系不完善

管理体系不完善是当前市政施工管理面临的主要问题之一。具体表现在以下几个方面：（1）制度不健全：部分市政施工企业缺乏完善的施工管理制度，导致施工管理过程中无章可循、无法可依。这不仅影响了施工效率和质量，也增加了安全事故的风险。（2）责任不明确：在市政施工管理中，往往存在责任不明确、推诿扯皮的现象。这导致问题难以及时解决，严重影响了工程的进度和质量。（3）监管不到位：监管是确保施工管理有效性的重要手段。然而，在实际操作中，由于监管人员数量不足、专业素质不高等原因，导致监管工作难以到位，无法及时发现和纠正施工管理中的问题。

1.3 施工人员素质参差不齐

施工人员是市政施工管理的直接执行者，其素质的高低直接影响到工程的质量和进度。然而，当前市政施工人员的素质参差不齐，存在以下问题：（1）专业水平不高：部分施工人员缺乏必要的专业知识和技能，难以胜任复杂的施工任务。这不仅影响了工程的质量和安

1.4 施工技术应用不当

施工技术是市政施工管理的重要组成部分，其应用效果直接影响到工程的质量和进度。然而，当前市政施工技术在应用过程中存在以下问题：（1）技术方案不合理：部分施工企业在制定施工方案时，未充分考虑工程实际情况和施工条件，导致技术方案不合理、难以实施。这不仅影响了工程的进度和质量，也增加了施工成本。（2）施工设备落后：部分施工企业使用的施工设备陈旧落后，难以满足现代化施工的需求。这不仅影响了施工效率和质量，也增加了安全事故的风险。（3）施工工艺不规范：部分施工企业在施工过程中未严格按照施工工艺和规范进行操作，导致工程存在质量隐患和安全隐患。这不仅损害了施工企业的形象和信誉，也给城市的安全和可持续发展带来了潜在威胁^[1]。

2 加强施工质量管理

2.1 建立完善质量管理体系

质量管理体系是施工质量管理的基础，它如同一座大厦的框架，支撑着整个质量管理体系的稳定运行。为了建立完善的质量管理制度，市政施工企业需要做到以下几点：（1）制定严格的质量标准和验收规范。这

些标准和规范应当涵盖施工过程的每一个环节,从材料选择、施工工艺到成品验收,都要有明确的质量要求。这些标准和规范不仅要符合国家相关法律法规和行业标准,还要结合项目的实际情况,确保具有可操作性和针对性。(2)明确各参与方的质量责任。市政工程项目涉及设计、施工、监理、材料供应等多个参与方,每个参与方都应当对工程质量承担相应的责任。通过签订质量责任书、明确质量目标和奖惩措施,可以促使各参与方切实履行质量责任,形成齐抓共管的质量管理格局。

(3)确保施工过程有章可循。质量管理体系应当包括施工过程的各个环节,如施工准备、施工过程控制、成品保护、竣工验收等。每个环节都要有详细的操作规程和质量控制要点,施工人员必须严格按照制度执行,确保施工过程的有序进行。

2.2 提升施工人员质量意识

施工人员是施工质量的直接创造者,他们的质量意识直接影响到工程的质量水平。因此,提升施工人员的质量意识是加强施工质量管理的重要环节。(1)通过培训提高施工人员的专业技能和知识。施工企业可以定期组织质量培训课,邀请专家进行授课,让施工人员了解质量管理的重要性,掌握质量控制的方法和技巧。同时,还可以开展技能比武、质量竞赛等活动,激发施工人员的学习热情和积极性。(2)通过宣传增强施工人员的质量意识。施工企业可以在施工现场设置质量宣传栏、标语等,时刻提醒施工人员关注质量问题。还可以利用企业内刊、网站等媒体平台,宣传质量管理的先进理念和成功案例,营造浓厚的质量文化氛围^[2]。

2.3 强化施工过程质量监督

施工过程质量监督是确保工程质量的关键环节。为了强化施工过程质量监督,市政施工企业需要设置专门的质量监督岗位,并配备专业的质量监督人员。(1)质量监督人员应当具备丰富的质量管理经验和专业知识,能够熟练运用先进检测技术和设备对施工材料、施工工艺等进行全程监督。他们应当定期或不定期地对施工现场进行检查,及时发现并纠正质量问题。对于发现的质量问题,要督促施工人员立即整改,并跟踪整改情况,确保问题得到彻底解决。(2)施工企业还可以引入第三方质量检测机构,对工程质量进行独立评估。第三方检测机构的介入可以增加质量监督的客观性和公正性,提高质量监督的权威性和有效性。

3 优化施工安全管理

3.1 构建安全管理体系

安全管理体系是施工安全管理的核心,它如同一张

严密的网,覆盖着施工过程的每一个环节,确保安全管理工作无死角、无遗漏。为了构建完善的安全管理体系,市政施工企业需要做到以下几点:(1)建立健全安全规章制度。这些规章制度应涵盖施工安全的各个方面,包括安全操作规程、安全检查制度、事故报告和处理制度等。规章制度要具体、明确,具有可操作性和针对性,能够为施工人员提供清晰的安全行为准则。(2)落实安全责任制。安全责任制是安全管理体系的重要组成部分,它明确了各级管理人员和施工人员在安全管理中的职责和义务。通过签订安全责任书、制定安全考核指标,可以促使各级人员切实履行安全责任,形成自上而下的安全管理链条。(3)确保安全管理工作全面覆盖施工各个环节。施工过程中的每一个环节都可能存在安全隐患,因此,安全管理工作必须贯穿施工的全过程。从施工准备阶段到竣工验收阶段,都要进行严格的安全管理和监督,确保施工安全的持续可控。

3.2 加强安全教育培训

施工人员是施工安全的直接参与者,他们的安全素养直接关系到施工的安全水平。因此,加强安全教育培训是优化施工安全管理的重要环节。(1)定期对施工人员进行安全知识培训。培训内容应包括安全法规、操作规程、事故案例分析等,让施工人员了解安全的重要性,掌握安全知识和技能。培训方式可以多种多样,如课堂讲授、视频教学、现场演示等,以提高培训效果和施工人员的参与度。(2)开展应急演练。应急演练是检验和提高施工人员应对突发安全事故能力的重要手段。通过模拟真实的安全事故场景,让施工人员在实战中锻炼应急反应能力和协同作战能力。同时,还可以对应急演练进行评估和总结,不断完善应急预案和应急措施^[3]。

3.3 落实安全防护措施

安全防护措施是施工安全管理的重要组成部分,它直接关系到施工人员的生命安全和身体健康。为了落实安全防护措施,市政施工企业需要做到以下几点:(1)为施工人员配备合格的安全防护用品。这些用品应包括安全帽、安全带、防护鞋、防护手套等,且必须符合国家标准和行业要求。施工企业应定期对安全防护用品进行检查和更换,确保其处于良好状态。(2)在施工现场设置明显的安全警示标志。这些标志应设置在显眼的位置,如施工入口、危险区域、安全通道等,以提醒施工人员注意安全。同时,还应定期对安全警示标志进行定期维护和更新,确保其清晰、醒目。(3)对危险作业区域采取有效防护措施。危险作业区域是施工安全管理的重点和难点,如高空作业、深基坑作业、爆破作业等。施工

企业应针对这些区域制定专门的施工方案和安全技术措施,确保施工过程的安全可控。同时,还应加强对危险作业区域的监督和检查,及时发现并消除安全隐患。

4 严格把控施工进度

4.1 制定科学合理进度计划

进度计划是施工进度管理的蓝图,它规定了工程从开工到竣工的整个过程和时间节点。为了制定科学合理、具有可操作性的进度计划,市政施工企业需要做到以下几点:(1)深入了解工程实际情况。这包括工程的规模、复杂程度、施工条件、资源供应状况等。只有对工程有全面的了解,才能制定出符合实际的进度计划。

(2)充分考虑各种影响因素。市政工程施工过程中可能受到天气、材料供应、人力资源、技术难题等多种因素的影响。在制定进度计划时,应对这些因素进行充分预估,并留出一定的余地以应对可能出现的突发情况。

(3)制定详细且具有可操作性的进度计划。进度计划应具体到每个施工阶段、每个施工部位、每个施工工序,并明确时间节点和责任人。同时,进度计划还应具有可操作性,能够指导施工人员按照计划有序进行施工。

4.2 加强进度动态管理

进度计划制定后,关键在于执行和管理。为了加强进度动态管理,市政施工企业需要做到以下几点:(1)定期对施工进度进行检查和分析。这可以通过现场巡查、进度报告、会议等方式进行。检查的内容应包括实际进度与计划进度的对比、进度偏差的原因分析、影响进度的因素等。(2)及时发现进度偏差并采取相应调整措施。当发现实际进度与计划进度存在偏差时,应立即分析原因,并采取相应的调整措施。调整措施可能包括增加施工资源、优化施工方案、调整施工顺序等。同时,还应调整后的进度计划进行重新评估和确认,确保其可行性和合理性。(3)建立进度管理的激励机制和约束机制。通过设立进度奖罚制度、签订进度保证书等方式,激励施工人员积极参与进度管理,确保工程按计划推进^[4]。

4.3 协调各方关系保障进度

市政工程施工涉及多个参与方,包括施工单位、业主、设计单位、监理单位等。为了保障施工进度,必须加强各方之间的沟通协调,形成进度管理的合力。(1)加强与业主的沟通协调。业主是工程的投资者和使用,他们的需求和意见对工程进度有着重要影响。施工单位应定期与业主进行沟通,及时了解他们的需求和意见,并据此调整施工计划和方案。(2)加强与设计单位的沟通协调。设计单位是工程设计的提供者,他们的设计方案和变更直接影响到工程的施工进度。施工单位应与设计单位保持密切联系,及时获取设计方案和变更信息,并据此调整施工计划和资源配备。(3)加强与监理单位的沟通协调。监理单位是工程质量的监督者,他们的监督和管理对工程进度也有着重要影响。施工单位应积极配合监理单位的工作,及时提供施工进度和质量控制的相关资料和信息,确保工程在监理单位的监督下按计划有序进行^[5]。

结束语

市政施工管理是一项复杂而系统的工程,涉及质量、安全、进度等多个方面。通过剖析当前管理现状及问题,我们深刻认识到完善管理体系、提升施工人员素质、优化施工技术和严格把控进度的重要性。未来,市政施工企业应继续加强制度建设,提升人员意识,强化过程监督,并注重各方协调,以确保工程质量、安全和进度的全面提升,为城市的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]吴巧仪.市政给排水施工安全管理及分析[J].建材与装饰,2020(11):295-296.
- [2]王吉胜.市政路桥工程现场施工管理难点及解决策略[J].新型工业化,2020,10(12):53-54.
- [3]廖厚祥.如何加强城镇市政路桥工程施工质量管理[J].居舍,2020(14):168+17.
- [4]袁良涛.市政道路工程施工技术与质量管理分析[J].全面腐蚀控制,2022(008):036.
- [5]崔家盟.市政道路桥梁施工技术质量管理[J].建筑技术开发,2022,49(22):3.