

建筑工程施工管理方法分析

刘 丽

河北省第二建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要：随着环保理念深入人心，绿色建筑成时代新宠。本文聚焦建筑工程施工管理方法展开分析。首先阐述建筑工程施工管理的必要性，其涵盖保障工程质量、控制工程成本、确保工程进度以及维护施工安全等方面。接着剖析当前施工管理存在的问题，包括信息化水平低、管理不规范、安全隐患多和人员素质参差不齐。最后详细介绍多种施工管理方法，如目标规划管理、组织管理、技术管理等。通过研究这些内容，旨在为提升建筑工程施工管理水平提供理论支持与实践参考，推动建筑行业健康发展。

关键词：建筑工程；施工管理；问题剖析；管理方法

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。建筑工程具有规模大、周期长、涉及面广等特点，这使得施工管理成为一项复杂且关键的工作。有效的施工管理不仅能确保工程按时、按质、按量完成，还能降低工程成本，保障施工人员的生命安全。然而，当前建筑工程施工管理仍存在诸多问题，这些问题制约着建筑工程的顺利推进和建筑行业的可持续发展。因此，深入分析建筑工程施工管理方法，解决现存问题，成为建筑领域亟待研究的重要课题。

1 建筑工程施工管理的必要性

1.1 保障工程质量的核心手段

建筑工程施工管理是保障工程质量的坚实壁垒。在施工过程中，科学的管理能对每一道工序进行严格把控。从原材料的采购与检验，确保其符合质量标准，到施工工艺的精准执行，避免因操作不当引发质量问题。管理人员通过制定详细的质量计划与检查制度，对工程质量进行全程监督。一旦发现问题，及时责令整改，将质量隐患扼杀在萌芽状态。有效的施工管理还能协调各方资源，保证施工环境稳定，为工程质量提供良好条件，从而打造出经得起时间考验的优质工程。

1.2 控制工程成本的关键途径

建筑工程施工管理在控制工程成本方面发挥着关键作用。合理的施工管理能优化资源配置，避免人力、物力和财力的浪费。通过精准的施工规划与进度安排，减少因工期延误导致的额外成本支出。同时，严格管理材料采购与使用，防止材料浪费和不合理损耗，降低材料成本。此外，有效的管理还能提升施工效率，降低人工成本^[1]。

1.3 确保工程进度的有效措施

建筑工程施工管理是确保工程进度顺利推进的有效

保障。科学的管理能够制定出合理、可行的施工进度计划，明确各阶段的任务与时间节点。在施工过程中，管理人员实时跟踪进度情况，对比实际进度与计划进度，及时发现偏差并分析原因。针对影响进度的因素，如天气、设备故障等，迅速采取应对措施，调整施工安排。同时，协调好各参建方之间的工作，确保施工流程顺畅。

1.4 维护施工安全的重要保障

建筑工程施工管理是维护施工安全的重要基石。施工现场环境复杂，存在诸多安全隐患，如高处坠落、物体打击、触电等。有效的施工管理能建立健全安全管理制度，明确安全责任，加强对施工人员的安全教育培训，提高其安全意识与操作技能。同时，对施工现场进行定期安全检查，及时发现并消除安全隐患。配备完善的安全防护设施与应急救援设备，制定应急预案并组织演练。

2 当前建筑工程施工管理存在的问题

2.1 信息化水平低

当前建筑工程施工管理信息化程度整体偏低。许多建筑企业虽引入了一些管理软件，但应用范围狭窄，多局限于简单的文档处理和进度记录，未能实现数据的深度整合与共享。在施工现场，物联网、大数据等先进技术应用不足，无法实时精准采集施工数据，导致管理决策缺乏及时、准确的数据支撑。同时，不同部门间的信息系统缺乏有效对接，信息传递存在延迟和失真现象，影响协同工作效率，难以满足现代化建筑工程施工管理对高效、精准信息处理的需求。

2.2 管理不规范

建筑工程施工管理不规范现象较为突出。在项目规划阶段，部分企业缺乏科学系统的规划方法，对工程目标、资源配置等考虑不周全，导致后续施工混乱。施

工过程中,管理制度执行不严格,如质量检查流程走过场,安全规定落实不到位。对于分包工程管理,缺乏有效的监督与协调机制,分包队伍施工行为不规范,影响整体工程质量与进度^[2]。

2.3 安全隐患较多

建筑工程施工现场安全隐患大量存在。在设备方面,部分施工机械老化、陈旧,缺乏定期维护与保养,运行过程中易出现故障,引发安全事故。施工现场用电管理混乱,电线私拉乱接现象普遍,电气设施防护不到位,存在触电风险。高处作业防护措施不完善,安全网破损、脚手架搭设不规范等问题时有发生,导致高处坠落事故频发。同时,施工人员安全意识淡薄,违规操作行为屡见不鲜,如不佩戴安全帽、安全带等,进一步增加了施工现场的安全风险。

2.4 人员素质参差不齐

建筑工程施工管理涉及人员素质差异明显。管理方面,部分人员缺乏专业的管理知识和技能,对现代管理理念和方法掌握不足,在项目策划、组织协调等方面能力欠缺,难以有效应对复杂的施工管理问题。一线施工人员大多来自农村,文化水平较低,缺乏系统的技能培训,对施工工艺和操作规范理解不深,导致施工质量难以保证。此外,一些人员安全意识和质量意识淡薄,工作中敷衍了事,给工程安全和质量控制带来极大隐患,影响建筑工程的整体管理水平。

3 建筑工程施工管理方法

3.1 目标规划管理

目标规划管理是建筑工程施工管理的首要环节,为整个工程指明方向。在项目启动初期,需依据工程合同、业主需求以及企业自身能力,科学合理地制定总体目标,涵盖质量、成本、进度和安全等多个维度。例如,明确工程质量要达到的规范标准,成本控制在预算范围内,进度按合同工期完成,安全实现零事故等。将总体目标细化分解为具体的阶段性目标和部门、岗位目标。以进度目标为例,按施工阶段划分,确定每个阶段的关键节点和完成时间;再分配到各个施工班组,明确其具体任务和时间要求。质量目标分解到每一道工序,规定相应的质量标准和检验方法。建立目标动态监控机制,定期对比实际完成情况与目标值,及时发现偏差。若进度滞后,分析是资源不足、施工方法不当还是其他原因,进而调整施工计划或增加资源投入。通过目标规划管理,使施工过程有序可控,确保工程最终顺利实现预期目标,提升企业经济效益和社会效益。

3.2 组织管理

组织管理是建筑工程施工管理有序开展的重要支撑,旨在构建高效合理的组织架构与运行机制。一方面,要搭建科学的组织架构。依据工程规模、特点与复杂程度,设置层级分明、职责明晰的部门与岗位,如项目管理部、技术部、质量安全部等,明确各部门及岗位在施工管理中的具体职责与权限,避免出现职责不清、推诿扯皮现象。另一方面,注重人员配置与团队建设。挑选具备专业技能与丰富经验的人员担任关键岗位,确保人员能力与岗位要求相匹配。同时,加强团队沟通与协作培训,营造良好的工作氛围,提高团队凝聚力与执行力。此外,还需建立有效的协调机制。施工过程涉及多个参建方与部门,通过定期召开工程例会、专题会议等方式,加强信息交流与共享,及时解决施工过程中出现的协调问题,确保各方工作紧密衔接、协同推进,保障工程施工顺利进行,实现工程目标。

3.3 技术管理

技术管理在建筑工程施工管理中占据核心地位,对工程质量和进度起着关键作用。施工前,技术管理人员需深入研究施工图纸,组织图纸会审,及时发现并解决设计中的问题,确保施工依据准确无误。同时,结合工程实际情况,编制科学合理的施工组织设计和专项施工方案,明确施工工艺、流程和技术要求。施工过程中,严格把控技术交底环节,向施工人员详细讲解施工要点、质量标准和安全注意事项,保证施工人员按规范操作。加强对施工过程的技术监督与检查,运用先进的检测设备和检测手段,实时监控施工质量,对不符合技术要求的情况及时纠正。此外,积极推动技术创新与应用,引入新技术、新工艺、新材料和新设备,提高施工效率和工程质量。建立技术档案,对施工过程中的技术资料进行系统整理和保存,为工程后续维护和改建提供可靠依据,也为企业积累技术经验,提升整体技术水平^[3]。

3.4 质量安全管理

质量安全管理是建筑工程施工管理的重中之重,关乎工程的成败与使用者的生命财产安全。在质量管理方面,建立严格的质量管控体系,从原材料采购源头抓起,对进场材料进行严格检验,确保其质量符合标准。施工过程中,加强各工序的质量检查,采用“三检制”,即自检、互检和专检,层层把关。对关键工序和隐蔽工程,实行重点监控,验收合格后方可进入下一道工序。同时,运用先进的质量检测设备和技术,提高质量检测的准确性和可靠性。安全管理上,构建完善的安全管理制度,明确各级人员的安全职责。加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。定期开展

安全检查和隐患排查治理工作，对施工现场的安全防护设施、机械设备等进行全面检查，及时消除安全隐患。制定应急预案并组织演练，提高应对突发事件的能力，确保在事故发生时能够迅速、有效地进行救援和处置，保障施工安全。

3.5 成本管理

成本管理是建筑工程施工管理的核心内容之一，直接影响项目经济效益。在项目筹备阶段，需开展精准的成本预测，结合工程规模、市场行情等因素，制定合理的成本计划，为成本控制提供明确目标。施工过程中，严格控制各项成本支出。材料成本方面，通过优化采购方案、合理控制库存，减少材料浪费与损耗；人工成本上，科学安排劳动力，避免人员闲置或不足。同时，加强机械设备的维护与管理，提高使用效率，降低机械成本。定期进行成本核算与分析，对比实际成本与计划成本，找出偏差原因并及时调整。通过成本管理，不仅能有效降低工程成本，提高项目利润，还能增强企业在市场中的竞争力，使企业在激烈的市场竞争中实现可持续发展，为企业创造更大的经济价值与社会价值。

3.6 进度管理

进度管理是建筑工程施工管理的关键环节，关乎项目能否按时交付使用。项目启动前，需依据合同工期和工程实际情况，制定科学合理的总进度计划，明确各阶段的关键节点与里程碑。将其细化分解为月、周甚至日计划，为具体施工提供清晰指引。施工期间，建立动态监控机制，实时跟踪进度情况。通过定期的进度检查与数据收集，对比实际进度与计划进度。一旦发现偏差，及时分析原因，如是否因天气、资源供应或施工工艺等问题导致。针对不同原因，迅速采取有效措施调整，如增加资源投入、优化施工方案等，确保进度回归正轨。同时，加强各参建方的沟通协调，避免因信息不畅或工作衔接问题影响进度。有效的进度管理能保障工程按期完工，降低因工期延误带来的成本增加和声誉损失，提升项目的整体效益与企业的市场竞争力。

3.7 信息化管理

信息化管理是建筑工程施工管理适应时代发展的必然选择，能为项目管理带来高效与精准。借助先进的项目管理软件，可实现工程信息的集成化管理。从项目规划阶段，就能将进度、成本、质量等各项计划数据录入系统，形成全面且关联的数据模型。施工过程中，通过物联网技术，实时采集施工现场的人员、设备、材料等信息，如人员定位、设备运行状态、材料库存数量等，让管理人员随时掌握现场动态。利用大数据分析功能，对采集到的海量数据进行深度挖掘，为决策提供有力支持。例如分析施工进度偏差原因、成本超支环节等。同时，信息化管理打破了信息传递的时空限制，通过移动终端，各参建方能及时沟通协作，提高工作效率。它还能规范管理流程，减少人为失误，提升建筑工程施工管理的规范化、标准化水平，推动建筑行业向智能化、现代化迈进^[4]。

结束语

建筑工程施工管理方法的科学运用，是保障项目顺利推进、达成预期目标的核心要素。从目标规划为项目锚定方向，到组织管理搭建高效协作架构；从技术管理确保施工精准实施，到质量安全与成本管理筑牢效益根基；从进度管理把控时间节奏，再到信息化管理赋能高效决策，各方法环环相扣、缺一不可。未来，随着建筑行业不断发展，施工管理方法也需持续创新与优化。唯有紧跟时代步伐，融合先进理念与技术，才能提升施工管理水平，打造更多优质工程，推动建筑行业迈向更高质量的发展阶段。

参考文献

- [1]沙凌钢.论述建筑工程施工管理的方法[J].城市建设理论研究(电子版),2019(08):31.
- [2]羌晓明.建筑工程施工管理中常见问题及处理方法探讨[J].建材与装饰,2019(04):164-165.
- [3]史锦明,陈珍林.质量管理方法在建筑工程施工过程中的应用[J].中华建设,2018(09):76-77.
- [4]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及方法[J].工程技术研究,2021,6(21):207-208.