

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

刘成才

天津农垦建设工程有限公司 天津 300000

摘要：本文聚焦建筑工程管理创新与绿色施工管理。先阐述建筑工程管理创新的核心内涵与必要性，指出其是对管理理念、方法等的革新，可解决传统管理痛点并适配绿色施工发展。接着介绍管理创新的主要方向与实施路径，包括管理理念、方法、流程创新。随后说明绿色施工管理的核心要求与内容，涵盖资源节约、环境管控、施工安全与质量管控。最后探讨两者融合路径，强调以管理理念创新引领落地、管理方法创新强化管控、管理流程创新优化协同机制。通过这些研究，为建筑工程管理创新与绿色施工管理的协同发展提供理论支持与实践指导。

关键词：建筑工程管理；管理创新；绿色施工；施工管理

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，建筑工程管理面临着新的挑战与机遇。传统管理模式粗放滞后，难以满足现代建筑工程精细化、高效化的施工要求，也与绿色施工理念不相适应。建筑工程管理创新成为提升行业竞争力的关键，而绿色施工管理则是实现可持续发展的必然选择。深入研究建筑工程管理创新与绿色施工管理，明确管理创新的方向与路径，把握绿色施工管理的核心要求与内容，探索两者融合的有效路径，对于推动建筑行业转型升级、实现经济效益与环境效益的双赢具有重要的现实意义。

1 建筑工程管理创新的核心内涵与必要性

建筑工程管理创新，是建筑行业顺应时代发展潮流、提升自身竞争力的关键举措。其核心内涵在于挣脱传统管理模式的束缚，紧密结合建筑工程施工的实际状况，对管理理念、管理方法、管理流程以及管理机制进行全方位、深层次的优化调整与革新升级，最终达成管理效率、管理质量与施工效益的协同提升。（1）在传统建筑工程管理模式中，粗放式管理占据主导地位，暴露出诸多问题。管理理念滞后，难以跟上现代建筑行业快速发展的步伐；管理流程繁琐复杂，导致信息传递不畅、决策效率低下；各参与方之间协同性差，缺乏有效的沟通与协作机制，容易产生工作衔接不畅的问题；管控不到位，对施工过程中的质量、安全、进度等关键要素难以实现精准把控。这些问题不仅严重影响工程施工的进度与质量，还会造成人力、物力、财力的大量不必要浪费，无法满足当下建筑工程精细化、高效化的施工要求。（2）建筑工程管理创新的必要性十分显著。从现实层面看，它是解决传统管理痛点的迫切需求。通过创新管理模式，能够简化繁琐的管理流程，加强各环节之间的协同配合，提高管控的精度和力度，有效减少管理过程中的内耗与资源

浪费，保障工程施工能够有条不紊地推进。从长远发展角度而言，它是适配绿色施工发展的内在必然要求。绿色施工强调对施工全过程的资源高效利用和环境严格管控，传统管理模式显然无法满足这种精细化管控的需求。只有通过管理创新，构建完善的支撑体系，才能为绿色施工的顺利实施提供有力保障，实现管理与施工的协同优化发展^[1]。

2 建筑工程管理创新的主要方向与实施路径

2.1 管理理念创新

管理理念是建筑工程管理创新的核心先导，其创新的关键在于打破“粗放式管理”“经验化管理”的传统思维，树立“精细化管理”“协同化管理”“绿色化管理”的新型理念。（1）摒弃传统以进度、成本为核心的单一管理导向，建立“质量、效率、环保、效益”四位一体的管理理念，将绿色环保理念融入管理全过程，重视施工过程中的资源节约与环境保护；（2）树立协同化管理理念，打破各施工环节、各参与方之间的壁垒，强调设计、施工、监理、运维等各环节的协同配合，实现信息共享、高效联动，避免各自为战造成的流程脱节与资源浪费；（3）强化精细化管理理念，摒弃经验化管理模式，注重管理过程中的细节管控，将管理责任落实到每个岗位、每个环节，通过精细化管控提升管理效率与工程质量^[2]。

2.2 管理方法创新

管理方法的创新是建筑工程管理创新的核心支撑，其核心是引入先进的管理工具与技术，替代传统落后的管理方法，提升管理的精准度与效率。（1）可引入数字化、智能化管理工具，依托信息化技术搭建工程管理一体化平台，实现施工进度、质量管控、资源消耗、人员调配等各环节的数字化监控与管理，实时掌握施工动态，及

时发现并解决施工过程中的问题,减少人为失误;(2)创新成本与质量管理方法,摒弃传统“事后管控”的模式,建立“事前预判、事中管控、事后复盘”的全流程管控方法,通过事前精准测算、事中动态调整、事后总结优化,实现成本与质量的双重管控,提升施工效益。(3)还可引入协同管理方法,通过建立协同管理机制,规范各参与方的沟通流程,实现信息共享、高效联动,提升管理协同性。

2.3 管理流程创新

管理流程的创新是提升管理效率的关键,其核心是简化繁琐流程、优化流程节点,实现管理流程的精细化、高效化。(1)梳理传统管理流程中的冗余环节与不合理节点,对不必要的流程进行删减,对衔接不畅的节点进行优化,明确各流程的责任主体、操作标准与完成时限,避免流程脱节与责任推诿;(2)优化设计与施工的衔接流程,将施工管理的前置性凸显出来,在设计阶段就融入施工管理理念,提前预判施工过程中可能出现的问题,优化设计方案,避免施工阶段因设计不合理造成的返工、浪费;(3)建立全流程闭环管理流程,对施工进度、质量、资源、环保等各环节的管理进行全程跟踪,形成“计划—执行—监控—复盘—优化”的闭环体系,确保管理流程的高效落地与持续优化。

3 绿色施工管理的核心要求与核心内容

3.1 资源节约管理

资源节约管理是绿色施工管理的核心内容之一,主要围绕节能、节水、节材、节地四个方面展开,核心是通过科学的管理与技术手段,提高资源利用效率,减少资源浪费。(1)节能管理方面,重点管控施工过程中的能源消耗,优化施工机械设备的配置与使用,推广使用节能型机械设备与节能技术,减少机械设备的空转与无效消耗,合理安排施工工序,避免夜间施工造成的能源浪费;(2)节水管理方面,建立完善的节水管理制度,优化供水系统,推广使用节水型器具与节水施工技术,加强施工用水的循环利用,减少新鲜用水的消耗,避免施工用水的跑冒滴漏;(3)节材管理方面,优化材料采购、储存、使用全过程的管理,合理测算材料用量,避免过量采购造成的浪费,加强材料的储存管理,防止材料损坏、变质,推广使用新型环保、可回收利用的建筑材料,提高材料的重复利用率;(4)节地管理方面,优化施工场地的规划与布局,合理利用施工场地,避免占用不必要的土地资源,规范施工场地的临时设施建设,减少临时用地的占用,施工结束后及时对临时用地进行清理与恢复^[3]。

3.2 环境管控管理

环境管控管理是绿色施工管理的重要内容,核心是减少施工过程中对周边环境的污染与影响,实现施工与环境的和谐共生。重点管控施工过程中的扬尘、噪声、污水、固体废物等污染物的排放,采取科学有效的管控措施,降低污染物排放浓度,确保施工过程符合环保要求。(1)扬尘管控方面,加强施工场地的硬化处理,定期对施工场地进行洒水降尘,对建筑材料、建筑垃圾进行覆盖存放,避免扬尘扩散;(2)噪声管控方面,合理安排施工工序,避免夜间施工产生的噪声影响周边居民,优化施工机械设备的使用,对高噪声机械设备进行降噪处理,减少噪声污染;(3)污水管控方面,建立完善的污水收集与处理系统,施工过程中产生的污水经处理达标后再排放,避免污水直接排放造成的水体污染;(4)固体废物管控方面,对施工过程中产生的建筑垃圾、生活垃圾进行分类收集、集中处理,推广建筑垃圾的回收利用,减少固体废物的填埋量,降低对环境的影响。

3.3 施工安全与质量管控

在绿色施工管理体系中,施工安全与质量管控占据着至关重要的地位,且并非孤立存在,而是与环保、节能紧密相连,形成有机协同的整体。(1)施工安全管控上,要构建一套系统完备、行之有效的安全管理制度,为安全管理提供坚实的制度保障。通过定期组织安全培训与教育活动,强化施工人员的安全意识,使其时刻保持警惕。在施工过程中,加强全方位、全过程的安全巡查与管控,不放过任何一个可能存在安全隐患的角落,及时排查并消除隐患。同时,严格规范施工人员的操作行为,确保其按照安全规程进行作业。此外,要保证安全防护设施配备齐全、完善且有效,合理规划其使用,避免出现浪费或不合理使用的情况,为施工安全筑牢坚实防线。(2)施工质量管控方面,需将绿色施工理念深度融入质量管控的每一个环节。持续优化施工工艺与施工方法,提高施工的科学性与合理性。加强施工工序的质量检查与验收,严格把控质量标准,确保工程质量符合相关规范要求,避免因质量问题导致的返工和资源浪费,实现质量、环保与节能的协同提升。

4 建筑工程管理创新与绿色施工管理的融合路径

4.1 以管理理念创新引领绿色施工管理落地

在建筑工程管理创新与绿色施工管理的融合进程中,以管理理念创新引领绿色施工管理落地是关键前提。要将绿色化理念全方位、深层次地融入管理创新的每一个环节与步骤,以全新的管理理念为绿色施工管理的有效实施提供指引。(1)在开展管理理念创新工作时,需清

晰且坚定地将绿色环保与资源节约确立为核心导向，彻底摒弃传统管理模式中单纯聚焦工程进度与成本控制的狭隘思维。把绿色施工的各项要求精准且细致地融入管理理念的每一处细节，从项目规划阶段到具体施工环节，都要充分体现绿色理念。(2)通过这种理念层面的引领，把绿色施工的目标科学合理地分解至各个管理岗位以及每一项施工工序中，促使施工企业全体人员以及所有施工人员都树立起强烈的绿色施工意识。同时，运用协同化与精细化的管理理念，对绿色施工的管控流程进行全面优化，保障绿色施工管理的各项具体措施能够切实执行到位，最终达成管理理念与绿色施工管理的深度有机融合^[4]。

4.2 以管理方法创新强化绿色施工精细化管控

在建筑工程管理创新与绿色施工管理融合的进程中，以管理方法创新强化绿色施工精细化管控是重要支撑。(1)要借助管理方法的革新，为绿色施工管理配备精准且高效的管控手段，进一步夯实精细化管控的基础。充分利用数字化、智能化管理工具，构建专门的绿色施工管理模块，把资源消耗、环境污染物排放、施工工序等绿色施工的关键核心指标，全面且精准地纳入数字化管控平台。通过该平台，可对绿色施工过程进行实时监控，依据实时数据动态调整施工策略，及时察觉绿色施工中出现的各类问题，并迅速采取具有针对性的管控措施，有效减少资源的不必要浪费和环境污染。(2)还需创新绿色施工的成本与质量管理方法，把绿色施工的投入与产生的效益纳入成本管控体系。通过精细化管控，在达成绿色施工目标的前提下，合理控制施工成本，提高施工效益，达成管理方法与绿色施工管控的协同优化，推动绿色施工管理迈向更高水平。

4.3 以管理流程创新优化绿色施工协同机制

在建筑工程管理创新与绿色施工管理深度融合的进程中，以管理流程创新优化绿色施工协同机制是关键环节。(1)管理流程创新旨在打破绿色施工各环节以及各参与方之间的固有壁垒，构建更为高效、顺畅的协同机制，达成管理流程与绿色施工流程的紧密无缝衔接。在

具体的管理流程优化过程中，要把绿色施工的要求全面且深入地融入设计、施工、监理、运维等各个环节的管理流程里。清晰界定每个环节在绿色施工中的管控责任与具体操作标准，精心优化各环节之间的衔接流程，确保信息能够在各参与方之间实现及时、准确的共享，达成高效联动。(2)在设计流程里充分融入绿色施工理念，对设计方案进行优化，为后续施工阶段的绿色施工创造有利条件；施工过程中合理优化工序安排，降低资源消耗与环境污染程度；监理流程中加大绿色施工的监理力度，保证各项绿色施工措施切实落地执行。通过这样的流程创新，推动管理流程与绿色施工流程协同共进，提升绿色施工管理效率^[5]。

结束语

建筑工程管理创新与绿色施工管理的融合是建筑行业发展的必然趋势。通过管理理念创新，为绿色施工管理落地提供指引；管理方法创新，强化绿色施工精细化管控；管理流程创新，优化绿色施工协同机制，实现了管理创新与绿色施工管理的深度融合。这不仅有助于解决传统管理模式的痛点，提升管理效率与工程质量，还能满足绿色施工的精细化管控需求，减少资源浪费与环境污染。未来，建筑行业应持续推进管理创新与绿色施工管理的融合，不断探索新的方法与路径，以适应时代发展的要求，推动建筑行业朝着更加绿色、高效、可持续发展的方向发展。

参考文献

- [1]赵明明.绿色施工管理背景下如何管理好建筑施工[J].现代营销(经营版),2021,12(6):2-3.
- [2]赵坚.绿色施工管理背景下的房屋建筑施工管理的创新策略分析[J].现代物业,(中旬刊),2020,23(8):86-87.
- [3]白建兵.关于建筑工程管理在绿色施工背景下的优化措施研究[J].门窗,2021(16):33-34.
- [4]吴艳.基于绿色施工理念的建筑工程管理存在的问题及优化对策探析[J].企业改革与管理,2022(7):48-50.
- [5]逯蒙蒙.浅谈绿色施工理念下建筑工程节能施工技术[J].建材发展导向,2022,20(4):163-165.