

建筑工程施工现场安全管理存在问题及优化对策研究

岳双存

中国建筑第六工程局有限公司 天津 301500

摘要：建筑工程施工现场安全管理长期受制于人员安全意识薄弱、设备设施运维失范、作业环境管控疏漏及管理体系执行不力等多重困扰。本文梳理施工现场安全管理的基础内容与运行逻辑，剖析人员、资源配置、管理执行及行业发展层面的深层成因。在此基础上，从人员安全培育、设备标准化管理、环境管控体系优化及安全管理体系健全四个方向提出对策。各对策相互衔接、协同推进，为破解现场安全管理困境、推动管控质量持续提升提供理论参照。

关键词：建筑工程；施工现场；安全管理；优化对策；管理体系

引言：建筑工程施工现场作为各类生产要素高度聚集的作业空间，安全风险密度大、管控难度高。一线人员安全认知不足、设备设施运维失范、环境隐患排查不细、管理制度落地偏软等问题交织叠加，制约着现场安全管控水平的提升。从业人员流动性强、安全资源投入偏低、管理制度适配性差、行业整体管控理念滞后等深层成因相互关联，加大了问题治理的复杂度。围绕现场安全管理的现存问题与成因展开系统分析，并从多维度构建优化对策，对于改善施工现场安全管控现状具有现实意义。

1 建筑工程施工现场安全管理基础内容

1.1 施工现场安全管理主要内容

建筑工程施工现场安全管理覆盖施工全周期的现场管控工作，围绕现场各类生产要素开展系统性统筹管控。管理工作针对现场作业行为实施规范约束，对场地内部的施工空间进行合理规划与有序划分，保障各类施工活动有序开展^[1]。工作内容包含施工设备的常态管控，把控设备使用状态与运行规范，落实物资存放与取用的标准化管理模式。现场环境的动态管控也是重点内容，结合施工推进节奏调整场地布局，消除场地环境中潜藏的安全隐患。人员作业状态的常态化管控贯穿施工全程，依托常态化管控方式规范现场作业行为，规避不规范操作引发的安全风险。

1.2 施工现场安全管理基本原则

建筑工程施工现场安全管理遵循科学规范的实施准则，支撑现场管控工作稳定落地。安全管控工作坚守前置防控的实施思路，依托常态化排查机制提前梳理现场各类风险隐患，从源头弱化安全风险的影响。整体管控工作贴合施工实际开展节奏，适配不同施工阶段的作业特点调整管控方式，让管理举措适配现场施工需求。管控过程保持全员覆盖的实施标准，将安全管控要求渗透至现场所有作

业环节与在岗人员，杜绝管控盲区的出现。现场安全管理保持动态适配的实施特点，根据施工进度推进与场地环境变化，实时调整管控力度与管理方向。

1.3 施工现场安全管理核心价值

施工现场安全管理能够维持建筑工程施工过程的稳定推进，维系现场施工秩序的稳定状态。规范的安全管理模式可以维系现场作业的平稳开展，减少各类安全问题对施工进度造成的干扰，保障施工流程的连续性。科学的现场管控模式能够规整现场施工资源，优化场地、设备、物资与人员的配置方式，提升施工资源的利用质量。成熟的安全管理体系可以优化施工现场的整体作业氛围，塑造规范化的施工作业氛围，为工程项目的有序推进提供基础支撑。

1.4 施工现场安全管理运行逻辑

施工现场安全管理以现场施工全流程为运行载体，依托分层管控的模式落实各项管理要求。管理工作围绕施工前期筹备、中期作业、后期收尾的完整流程搭建运行体系，实现各个施工阶段的衔接管控。管理运行依托层级化的管控模式推进，逐层落实安全管控职责，细化各岗位的安全管理职责。结合现场施工的动态变化更新管控内容，匹配不同施工环节的风险特点落实对应管控举措，让管理工作贴合现场施工的实际推进节奏，形成连贯完整的现场安全管控链路。

2 建筑工程施工现场安全管理现存问题

2.1 人员安全管理层面存在短板

建筑工程施工现场人员结构具备较强流动性，一线作业人员的安全认知普遍处于薄弱状态。多数从业人员未接受系统的安全知识培育，对施工现场隐藏的各类风险缺乏充足认知，日常作业会出现各类不规范操作行为。现场人员安全培训工作大多流于形式，培育内容贴合岗位实际的程度较低，难以切实提升人员的安全实操

能力^[2]。人员安全管控的约束力度较为薄弱,岗位安全责任的落地力度不足,松散的管理状态会逐步放大现场作业的安全隐患。部分在岗管理人员的专业能力达不到现场管控标准,对人员作业行为的把控力度不足,无法及时纠正各类不规范作业行为。

2.2 现场设备设施管理不够规范

施工现场各类机械设备的运维管理工作落实不到位,设备长期处于高负荷运行状态会积累各类运行隐患。设备日常检修养护工作缺乏固定标准,检修流程较为随意,设备潜在故障无法得到及时处理。设备准入与退场的管控流程不够严谨,部分老化破损、性能不达标的设备会持续投入现场使用。设备使用过程的管控力度不足,操作人员未严格按照标准流程开展作业,设备违规操作的现象频繁出现。场地内部小型机具与辅助设施的摆放管理较为混乱,无序摆放的设备设施会挤占施工空间,增加现场安全隐患的出现概率。

2.3 现场作业环境管控存在疏漏

建筑施工现场会伴随工程推进产生动态变化,场地的管控工作难以保持持续稳定的状态。露天施工现场容易受到天气、环境等外部因素干扰,场地防护布置不够完善,无法有效抵御外部环境带来的安全影响。施工区域的划分与隔离布置不够合理,作业区域、通行区域、物料堆放区域容易出现交叉重叠的情况。场地内部防尘、防滑、防坠落的基础防护布置不够完善,各类基础防护措施落实不到位。环境隐患的排查工作不够细致,细微的环境安全问题无法得到及时处理,持续影响现场施工的安全状态。

2.4 内部安全管理体系执行不足

建筑企业搭建的安全管理体系具备完整框架,但落地执行的质量普遍偏低。安全管理相关的工作制度无法贴合现场施工的动态变化,管控条款的适配性存在明显不足。安全管控的日常工作缺乏严格的落地标准,各项管理举措的执行力度较为松散。安全监督工作的开展力度不足,监督覆盖范围存在局限,部分作业环节处于管控空白状态。岗位安全职责的划分不够清晰,不同岗位的管理权责存在交叉或空缺情况,安全问题出现时无法落实对应管控责任。

3 建筑工程施工现场安全管理问题成因分析

3.1 人员层面深层成因

建筑行业用工模式具备灵活化特征,一线作业人员大多来自社会零散务工群体,文化素养与专业基础普遍薄弱。安全认知的缺失让作业人员无法主动辨识施工过程中的各类风险,主观层面忽视规范操作的重要意义。

施工企业开展的安全教育内容较为固化,知识更新速度无法匹配新型施工工艺与现场风险的变化节奏。长期粗放式的作业习惯会形成固化行为模式,常规化的管控手段难以彻底纠正不规范的作业行为。现场安全考核机制约束力度偏弱,个人作业行为和岗位奖惩关联程度较低,难以调动人员主动遵守安全规范的积极性^[3]。部分基层管理人员缺乏长期系统的专业积累,安全管控思维较为片面,无法精准把控现场人员的作业风险要点。

3.2 资源配置层面深层成因

工程项目建设更侧重施工进度与经济效益,安全资源的投入力度长期处于偏低状态。施工设备更新迭代速度滞后于行业发展节奏,大量老旧设备持续投入工程使用,设备老化损耗带来各类安全隐患。安全防护物资的采购与投放缺乏合理规划,物资质量标准把控不严,部分防护物资无法满足现场实际防护需求。施工现场场地规划资源调配不够科学,空间布局、物料堆放、设备安置缺乏精细化统筹,作业区域的安全属性持续降低。企业对安全运维人力与物力资源的分配不均衡,常规施工资源配置优先级更高,安全保障资源的供给处于被动补充状态。

3.3 管理执行层面深层成因

各类安全管理制度条款设置偏向通用化内容,没有结合不同项目的施工特点进行细化调整,制度落地适配性不足。现场安全监督工作偏向表面化检查,隐患排查覆盖范围不够全面,隐蔽性的安全问题难以得到有效整治。安全管理工作权责划分不够细化,岗位工作边界模糊,多层级管理岗位容易出现推诿懈怠的工作状态。隐患整改工作缺乏闭环管控流程,问题整改跟踪力度不足,同类安全问题会反复出现在施工环节。日常安全管控工作缺乏动态化调整机制,施工场景出现变动后,管控举措无法及时跟进更新。

3.4 行业发展层面深层成因

建筑行业整体发展节奏较快,市场竞争环境趋于激烈,多数施工单位压缩管理成本换取项目收益空间。行业整体安全管理标准更新节奏缓慢,传统管理模式依旧占据主流,新型安全管控理念普及程度较低。行业用工体系缺乏规范化培育机制,零散用工模式长期存在,从业人员的专业素养难以实现整体提升。行业内部安全管理考核体系偏向结果导向,过程性管控的考核权重占比较低,行业整体安全管控氛围难以持续营造。建筑工程施工场景持续复杂化,各类新型施工技术与工艺不断落地,行业整体管控体系升级速度难以匹配施工场景的变化速度。

4 建筑工程施工现场安全管理优化对策

4.1 夯实施工现场人员安全管理

施工企业需要搭建常态化的安全培育机制,结合建筑施工岗位的不同属性设置分层培育内容,贴合一线作业与基层管理的岗位实操需求。安全培育内容需要结合新工艺、新设备的应用场景持续更新,补齐从业人员对新型施工风险的认知短板^[4]。企业可以搭建常态化的岗位考核机制,将日常作业规范执行情况纳入岗位考评内容,强化人员对安全作业标准的遵守意识。针对性开展专项技能提升工作,纠正长期积累的粗放作业习惯,稳步提升全员安全实操水平。基层管理人员需要持续积累现场管控经验,主动学习前沿安全管控思维,强化现场风险辨识与行为纠偏能力,从人员源头降低安全隐患的出现概率。

4.2 构建设备设施标准化管理模式

施工单位需要提高安全设备资源的投入比重,有序推进老旧设备迭代更新,保障各类施工设备维持稳定良好的运行状态。建立统一规范的设备运维标准体系,明确日常检修、定期养护的具体标准,细化设备运维工作的执行细则。落实设备全周期管控模式,规范设备进场核验、日常使用、定期维保与退场核查的各项流程,杜绝性能不达标设备投入施工场景。规范现场设备摆放与机具收纳标准,结合场地作业布局划定专属放置区域,维持施工场地设备排布的有序性。强化设备操作行为管控,督促从业人员严格遵循作业规范开展设备操作,规避人为操作失误引发的设备安全问题。

4.3 优化施工现场环境管控体系

施工单位需要结合工程项目施工进度动态规划场地布局,科学划分作业、通行以及物料堆放等功能区域,规避交叉作业带来的环境安全隐患。完善施工现场基础防护设施布置,根据露天施工、高空作业等不同施工场景配齐防护设施,提升场地环境的安全防护等级。建立常态化的环境隐患排查机制,细化场地排查维度,细致清理各类隐蔽性环境风险,持续优化施工现场的作业环境条件。结合天气变化与施工场景变动及时调整防护布置,弱化外部环境因素对施工安全产生的干扰。细化场地环境管控细则,规范场地清洁、防滑、防尘等基础环

境治理工作,维持施工现场稳定安全的作业环境状态。

4.4 健全施工现场安全管理体系

施工企业需要结合不同工程项目的施工特征细化管理制度内容,优化通用化制度存在的适配缺陷,让管理条款贴合现场实际管控需求。细化各层级岗位的安全权责划分,清晰界定岗位工作边界,消除管理工作中存在的权责空白与交叉问题。升级现场安全监督检查模式,拓宽隐患排查覆盖范围,重点强化隐蔽性风险与常态化作业环节的监督力度^[5]。搭建完整的隐患闭环管控流程,做好问题整改的全程跟踪记录,杜绝同类安全隐患反复出现。搭建动态化的管理调整机制,根据施工工艺更新、施工场景变动及时优化管控方式,适配建筑行业不断升级的施工发展需求。调整内部考核评价模式,提升过程性安全管控的考核比重,营造持续稳定的现场安全管理氛围。

结束语

建筑工程施工现场安全管理的改善是一项贯穿人员、设备、环境与体系的系统工作。人员安全培育从源头削减违规操作的发生概率,设备标准化管理消除机械运行中的潜在隐患,环境管控体系的动态优化持续改善现场作业条件,管理体系的健全则从制度层面补齐执行短板。四项对策彼此咬合、互为支撑,共同构成面向施工现场的安全管控优化框架。持续推进各项对策落地,有助于逐步扭转现场安全管理的被动局面,为工程项目的平稳推进筑牢安全根基。

参考文献

- [1]陈斌.建筑工程施工现场安全管理存在的问题与对策研究[J].砖瓦世界,2026(2):190-192.
- [2]黄学宝,孙平.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及应对策略探究[J].居业,2025(7):226-228.
- [3]曾群力.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及应对策略探究[J].中国公共安全,2025(11):67-69.
- [4]张文桦.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].建筑与装饰,2024(15):64-66.
- [5]刘超.建筑工程施工现场安全管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2026,22(13):85-87.