

市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究

陈泰安

咸阳市市政建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要：市政工程依托城市区域开展建设，施工环境复杂、专业交叉性强，对现场管控水平有着较高要求。本文结合市政工程的施工属性与运行逻辑，梳理工程全周期管理流程与体系构成，围绕进度、质量、成本、安全环境梳理核心管理要点。深入分析现阶段工程管理架构、精细化机制、专业协同、人员适配方面存在的各类短板，结合现场管理实际需求，从组织架构优化、精细化机制搭建、协同模式升级、管理队伍提质多个维度，提出针对性的完善对策，助力市政工程施工管理水平稳步提升。

关键词：市政工程；工程建设；施工管理；管理体系；精细化管理

引言：市政工程作为城市基础设施建设的重要组成部分，施工场景开放、工序繁杂、影响因素众多，整体管理难度远高于普通土建工程。行业建设标准不断提升，传统粗放的管理模式逐渐无法适配现代化市政施工的发展需求，各类管理漏洞会间接影响工程建设综合品质。梳理市政工程施工的运行特征与核心管控要点，查摆现有管理体系的突出问题，针对性完善管理架构与管控模式，可以有效规范施工全过程管理行为，提升市政工程施工的规范性与稳定性。

1 市政工程项目运行特征与管理逻辑

1.1 市政工程项目施工属性

市政工程多落地于城市建成区域，施工空间会受到周边建筑、道路、管线的限制，作业开展具备较强的局限性。施工内容涵盖道路、管网、基础设施配套等多个专业类型，不同工序的施工工艺、作业条件存在明显差异，施工内容综合性较强。施工作业多处于开放公共区域，周边环境人员流动密集，作业开展会与城市日常运转产生交叉重叠。施工周期跨度不一，部分分项工序会受环境、场地条件制约，施工节奏存在明显波动性^[1]。现场涉及多工种、多设备交叉作业，施工组织形式复杂多变，对现场统筹协调能力有着较高要求。

1.2 市政工程施工全过程管理流程

市政工程施工管理工作贯穿项目建设完整周期，从前期筹备、中期施工推进到后期收尾交付形成完整链路。前期阶段围绕施工规划、场地统筹、方案排布、资源调配开展基础管理工作，为现场施工搭建前置条件。施工实施阶段聚焦现场作业组织、工序排布、资源调配、现场秩序管控，落实各分项施工的过程管控。施工中段针对工序衔接、作业调整、现场隐患排查开展常态化管控，适配现场动态变化的施工条件。收尾阶段聚焦成品保

护、场地规整、资料规整等内容，完成项目建设的闭环处置工作。各阶段管理内容层层衔接，构成连贯的项目管理流程。

1.3 市政工程施工管理的基本逻辑框架

市政工程施工管理以项目建设有序推进为核心主线，依托分层管控、分阶段落实的模式搭建运行框架。管理工作依照施工推进顺序逐层开展，前置管控筹备环节的基础条件，过程把控现场作业细节，后置规范收尾交付环节的各项操作。针对施工人员、机械设备、建设物料、施工工序等不同管理对象，划分独立管控模块，实施分类管控。结合现场施工动态变化状态，调整管控侧重点与管理力度，适配不同施工阶段的建设需求。分层分类的管控模式，搭建起层次清晰、覆盖全面的管理运行逻辑。

1.4 市政工程施工管理体系构成要素

市政工程施工管理体系由多项基础要素组合搭建而成，涵盖制度要素、人员要素、现场管控要素、资源要素多个板块。制度要素包含各类施工管理规范、作业标准、管控细则，为现场管理提供执行依据。人员要素包含项目管理团队、现场作业班组、技术管控人员，支撑各项管理工作落地执行。现场管控要素涵盖工序管理、场地管理、作业行为管理、施工环境管理等内容，覆盖施工现场各类管控场景。资源要素围绕施工物料、机械设备、资金调配、技术资源展开，保障项目建设持续稳定推进，共同组成完整的工程管理体系。

2 市政工程施工关键管理要点分析

2.1 工程施工进度管控要点

市政工程施工进度管控需要贴合整体建设目标，对整体施工任务进行阶段性、分区块拆分。管理人员结合现场场地限制、工序先后逻辑、现有施工资源配置情

况,细化各分项工程的施工时段,明确每一处作业环节的推进节点。市政工程大多处于城市开放区域,作业环境复杂多变,外界环境、场地改造、交叉施工都会对施工推进产生干扰。提前梳理各类干扰因素,在施工计划中预留充足的缓冲空间。常态化跟进现场施工推进状态,比对实际施工进度与预设计划的偏差^[2]。出现施工滞后情况时,及时调整现场作业排布,优化作业人员与施工设备的配比。梳理清晰各工序的衔接逻辑,理顺前后施工内容的递进关系,规避工序卡顿、交叉冲突引发的工期延误,稳定整体施工节奏。

2.2 工程施工质量管控要点

市政工程施工质量管控覆盖项目施工全流程,聚焦每一道作业工序的细节落实。严格执行行业施工工艺标准,针对道路铺装、管线铺设、附属设施施工等不同分项工程,落实专属施工操作规范。所有进场原材料、构配件都需要开展细致核验工作,核对物料规格、性能参数与外观状态,杜绝劣质材料投入施工。重点关注隐蔽工程与核心关键工序,全程跟进现场作业开展情况,及时发现并纠正不规范的施工操作。结合市政工程施工城市公共运行的属性,重点把控结构密实度、接口平整度、整体稳定性等核心施工指标,从作业源头把控施工品质,筑牢工程建设质量基础。

2.3 工程建设成本管控要点

市政工程建设成本管控聚焦施工全过程资源消耗与费用支出,覆盖材料、设备、人力、管理等多个维度。依据施工推进节奏制定物料采购与领用方案,按需调配各类施工材料,减少物料长期堆放产生的损耗与闲置问题,压缩不必要的材料开支。科学规划机械设备的调度与运维工作,合理安排设备进场、使用与退场时序,提升设备利用效率,减少设备闲置运维产生的额外费用。动态调整现场人员配置,根据各阶段施工强度分配岗位人员,杜绝人力浪费与岗位空置现象。严格规范工程变更、现场签证的审批流程,细致核对各类施工支出,严控非必要费用消耗,实现建设成本的合理可控。

2.4 施工现场安全与环境管控要点

施工现场安全管控围绕作业行为、设备运行与场地状态展开,全面排查各类潜在安全隐患。规范各工种现场作业行为,严格落实专项安全作业规范,杜绝违规操作、野蛮施工等行为引发安全问题。定期查验施工机械、临时用电设施、安全防护装置的运行状态,对老化破损、功能异常的设备及时整改维修。现场环境管控重点处理施工带来的各类污染问题,有序处置施工扬尘、废弃物料、场地积水等常见问题。科学规划废料堆放区

域,定时清理施工现场杂物,维持场地整洁规整。优化现场防护举措,降低施工作业对城市路面通行、周边环境的干扰,构建整洁规范、安全稳定的施工场地。

3 现阶段市政工程建设管理体系存在的问题

3.1 建设管理架构设置存在短板

部分市政工程项目沿用传统组织架构开展管理工作,岗位设置方式较为固化,难以适配现代化工程建设的复杂需求。部门职能划分过于笼统,岗位权责边界模糊,部分施工管理环节存在职能交叉或岗位空缺的情况。分工模糊的架构模式会造成管理工作推诿、执行滞后等现象出现。架构设计偏向整体统筹,针对现场细节管控、专业技术核查的专项岗位配置不足。管理层级设置繁琐,信息传递需要经过多层流转,指令传达效率偏低^[3]。一线施工问题反馈渠道不够通畅,上层管理决策难以快速对接现场实际情况,制约整体管理工作的落地效率。

3.2 现场精细化管理机制不够健全

多数市政工程现场管理依旧保留粗放式管控模式,精细化管理机制搭建不够完善。现有管理规则多针对重点工序设置硬性要求,缺少对细节工序、零散作业、边角施工的标准化约束。现场管控大多依靠管理人员经验开展,统一化、标准化的作业管控细则缺失。工序检查、隐患排查、资源管控等工作缺少固定执行标准,管控力度随人员主观判断产生波动。施工过程的动态管控力度不足,问题发现、整改、复查的闭环流程不够严谨。细节管控漏洞长期存在,细小施工问题持续累积,逐步影响整体施工建设质量与现场管理秩序。

3.3 各专业协同管理运行不够顺畅

市政工程涉及土建、管网、绿化、机电等多个施工专业,各专业作业内容交叉重叠度高。不同专业管理团队独立开展管控工作,相互之间缺少常态化的信息互通渠道。前期施工方案设计与现场施工适配性沟通不足,容易出现专业工序冲突、施工布局矛盾等问题。工序交接缺少标准化对接流程,上道工序施工遗留问题会直接影响后续专业作业开展。各专业资源调配缺少统筹规划,人力、设备、物料调配各自独立,容易出现资源争抢或资源闲置问题。专业壁垒的存在,造成整体施工流程衔接松散,打乱正常施工推进节奏。

3.4 管理队伍与管理模式适配性不足

市政工程施工行业管理模式持续更新,新型管控理念、智能化管理手段逐步投入应用。部分在岗管理人员知识结构更新缓慢,专业能力停留在传统施工管理层面。新型管理技术、数字化管控工具的实操掌握程度不足,无法适配现代化工程管理需求。管理队伍培养体系不够

完善,常态化技能培训、实操学习内容偏少。人员工作思维偏向传统经验管理,标准化、精细化、系统化的管理思维较为薄弱。老旧管理模式与现代化施工场景不匹配,管理手段更新滞后于工程建设发展速度,限制项目整体管理水平的提升。

4 市政工程建设管理体系的完善优化对策

4.1 优化市政工程建设管理组织架构

传统工程管理组织架构普遍存在模式固化、权责划分不清的问题,可结合市政工程施工复杂特性重新梳理组织框架。明确各个部门、岗位的工作职责与管理权限,厘清岗位边界,杜绝职能重叠、管理空缺等问题出现。精简繁琐的管理层级,缩短信息传递路径,让管理指令能够高效传递、快速落地。增设现场专项管控岗位,专门负责细节工序核查、专业技术把控和现场问题归集,弥补细节管控中的薄弱环节。畅通一线施工问题的反馈渠道,搭建直通式对接机制,让上层管理决策贴合现场实际施工情况^[4]。结合项目不同施工阶段的建设特点灵活调整岗位人力配置,适配各阶段的管理工作需求。

4.2 构建全过程精细化管理运行机制

粗放化的现场管理方式难以适配现代市政施工要求,需要搭建贯穿施工全流程的精细化管理机制。针对各类施工工序制定细化的标准化作业细则,补齐零散施工、边角作业、隐蔽工程等容易忽视的管控短板,实现所有施工环节的标准化约束。统一工序查验、隐患排查、资源调配的执行标准,减少管理人员主观经验带来的管控差异。搭建完整的问题处置闭环流程,明确隐患排查、整改落实、复核核验的具体执行标准。强化施工全程的动态管控力度,紧盯现场细微变化,及时处置各类潜在隐患。从施工工艺落实、资源合理利用、现场作业行为、场地环境维护等多个维度细化管控内容,规整施工现场整体作业秩序。

4.3 搭建多维度协同联动管理模式

市政工程涵盖多个施工专业,各专业独立管控的模式容易形成管理壁垒,需要搭建多维度、跨专业的协同管理体系。搭建常态化的专业沟通渠道,推动土建、管网、机电、绿化等施工团队的信息互通与工作对接。施工前期组织多专业开展方案联合审核,提前排查施工布

局、工序排布中存在的矛盾问题,优化施工整体方案。制定规范的工序交接制度,明确前后工序的对接标准与核验要求,避免前期施工遗留问题干扰后续作业推进。统筹整合施工现场的人力、设备、物料等各类资源,统一规划调配方案,缓解资源争抢、资源闲置的问题。强化各施工环节的衔接配合,梳理清晰整体施工脉络,保障工序衔接顺畅、施工稳步推进。

4.4 升级管理队伍能力与现代化管理手段

现代市政工程建设标准持续提升,传统管理思维与管控方式已经难以适配行业发展节奏。针对管理团队搭建常态化培育体系,定期组织人员学习新型管理理念、专业施工技术与数字化管控工具。引导管理人员跳出传统经验化的思维定式,树立精细化、系统化的管理认知。引入适配市政施工场景的数字化管控技术,替代老旧的人工管控模式。结合施工现场的作业特点调试各类新型管理工具,让技术手段深度适配现场管控场景。持续迭代现场管理模式,贴合行业建设发展趋势,以专业化的管理团队和现代化的管控手段,稳步提升市政工程建设整体管理水平。

结束语

市政工程建设管理贯穿项目全生命周期,管理质量直接决定工程建设品质与施工现场秩序。当前多数市政项目管理体系存在架构老旧、精细度不足、专业联动薄弱、管理能力滞后等问题,制约工程管控质量提升。通过优化管理组织架构、搭建全过程精细化管理机制、建立多专业协同模式、升级人员能力与管理技术,能够全方位补齐传统管理短板,健全市政工程建设管理体系,实现施工全过程的标准化、规范化管控。

参考文献

- [1]唐隆兴.公路施工场地扬尘污染扩散机理及抑尘措施研究[J].环境科学与管理,2025,50(6):77-81.
- [2]梁仁玉.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].建筑与装饰,2026,29(1):94-96.
- [3]唐学云.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].工程建设与设计,2023(7):242-244.
- [4]靳方倩.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].城镇建设,2023(13):52-54.