

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

张金鑫

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要:近年来,我国建筑工程市场日益规范。为了能够在市场竞争中获得更大的优势,建筑企业逐渐将工作重心转移到管理上来,这为提高我国建筑工程管理水平提供了良好的契机。然而,创新管理模式和管理方法并非一蹴而就,而是需要漫长的积累和沉淀。因此,我国建筑行业需要总结传统工程管理模式存在的问题和弊端,分析当前建筑工程管理模式的发展现状,并在此基础上学习国际先进的管理经验和模式,创新我国的建筑工程管理模式,使其能够适应市场环境的变化,从而与国际建筑市场接轨,为我国建筑行业的国际化发展提供可靠支持。基于此,本文对建筑工程管理中创新模式的应用及发展进行分析,仅供参考。

关键词:筑工程;管理;创新模式;应用及发展分析

引言

工程监管是修筑施工过程中最为重要的组成部分,其贯穿于整个修筑过程。其主要是对于修筑过程中的职员、材料以及设施设备进行统筹的监管。同时,还要对各个工项目的进度、质量、安全等方面进行监管。保证工项目按时按质按量完成是工监管的主要目标。因此,工监管对于修筑质量的好坏起着决定性的作用。随着社会的发展,工项目的数量也越来越多,社会分工也越来越明确。各个部门之间的合作成为工顺利进行的关键。这些社会的变化要求工监管要不停地模式更新和成长。

1 建筑工程管理模式创新的意义

1.1 适应时代发展

建筑行业的发展关系到我国社会主义现代化建设,它还与我国基础设施建设和国家稳定有着密切联系。因此,建筑行业的稳定发展有着非常重要的意义。优化建筑工程管理模式,能够使建筑工程管理更加系统化,有利于解决传统建筑工程管理模式中存在的问题。因此,建筑企业需要利用科学的方法和管理流程来解决以往工作中存在的问题,从而推动我国建筑行业的发展。^[1]另外,国际化是建筑行业发展的必然趋势。建筑工程管理水平在很大程度上决定了企业的发展潜力,尤其是随着经济全球化的发展,建筑行业若要走出国门,就需要加强管理,利用科学的管理方法和先进的管理手段,在国际市场竞争中占据有利地位。因此,建筑行业只有创新建筑工程管理模式,才能适应时代发展,才能始终立于不败之地^[1]。

1.2 实现建设目标

建筑行业发展至今,其技术水平有了很大提高。现

阶段,建筑工程项目具有工期短、施工任务重、规模大、施工技术复杂等特点,这些特点给建筑行业的发展带来了巨大的挑战。传统的管理模式已经无法满足精细化管理的需求,它严重阻碍了我国建筑行业的发展。现阶段,人们对建筑工程的质量、安全、环保、节能等各项指标要求越来越高,导致大部分建筑企业难以高质量完成施工任务以及实现建设目标。因此,建筑企业需要创新和优化建筑工程管理模式,采用先进的管理模式来管理建筑工程项目,从而为工程管理目标的顺利实现提供可靠保障。

2 建筑工程管理模式发展现状

2.1 高素质人才不充足,培训缺乏合理性

创新模式的应用离不开高素质人才的支持。然而,许多建筑企业缺乏高素质人才,并且建筑企业现有人才难以满足企业创新发展需要。因此,建筑企业需要积极开展培训工作。然而,有些企业设置的培训方向往往缺乏合理性,培训方法也存在许多问题,难以充分发挥培训的作用。另外,建筑企业的创新工作通常由缺乏创新经验或者缺乏理论知识的工作人员来负责,他们往往难以胜任创新工作,以致建筑施工创新模式形同虚设^[2]。

2.2 缺乏完善的工程管理体系

建筑工程管理体系不完善是我国建筑工程管理中最主要的问题。在我国建筑行业中,施工人员的综合素质与专业水平有待提高。在许多建筑工程队伍中,包工头自己组建相应的团队,这些团队往往缺乏相应的知识和技能。另外,一些建筑工程管理人员在材料的购买过程中抽取折扣,甚至通过不正规的渠道来购买劣质材料,直接导致工程质量出现严重问题。在现实生活中,一些建筑倒塌事件频繁发生,其主要原因是建筑材料质量不

合格。在材料方面,一些“豆腐渣工程”,要么偷工减料,要么使用劣质的施工材料。为了获取更多的经济收益,施工单位在隐蔽位置偷工减料的可能性较大,而质检部门却很难及时发现这些问题,从而导致建筑安全风险直线上升。

3 建筑工程管理中创新模式的应用及发展策略

3.1 提升资源利用率

创新模式的应用,能切实提升资源的利用率。在工程建设过程中,企业在购置施工材料环节需要投入大量的资金。现阶段,在部分建筑工程中,材料成本占比已超70%。建筑企业如果仍采用传统管理模式进行成本管控,就难以有效控制工程成本。另外,由于部分施工人员的成本节约意识较弱,因此施工过程中的材料浪费现象屡有发生^[3]。同时,施工材料管理、运输或储存不当,给建筑企业造成的损失也是巨大的。建筑企业若能利用先进的数字化信息技术,落实成本管控和施工监管工作,就能有效避免上述问题的出现,达到节约成本、提升工程建设效益的目的。

3.2 应用创新管理理念

为更好地落实建筑工程管理模式创新工作,建筑企业需进一步对工程管理理念进行优化和创新,为管理工作的改革提供理论支持。因此,工程管理部门在开展工作时,应深入分析当前建筑行业的实际发展状况和整体发展趋势,以明确创新管理工作的价值和发展方向。在工程规划阶段,工程管理部门需要落实建筑工程的规划建设任务,通过分析相关规划文件来把握工程建设要求,以保证后续工程管理工作的协调性。此外,工程管理部门还需树立先进、科学的管理理念,从成本管控、质量管理、工期控制、安全环保等多方面入手,提升工程管理水平,加强工作管理力度。同时,工程管理部门还应全面落实精细化管理原则,充分发挥创新模式的作用。

3.3 做好技术的创新

企业要想在保证工期的前提下提高项目的质量,就必须结合先进的技术,技术是最能够体现创新成果的介质。企业要加大先进工艺的研发和应用力度,要积极引进复合型与技能型人才、壮大自身的智力队伍,这样可以为工艺与程序的创新注入更多的生机与活力。在这里企业可以结合现代化的大数据平台,构建起信息管理的综合网站,结合大数据与物联网针对现场的资源做出及时的处理和共享,这样可以减轻管理人员的压力,并且提高管理的质量,避免出现人为的疏漏或者是错误。另外值得注意的是我国建筑工程的规模正在不断扩大,

所以设计人员和施工人员在正式开工之前,需要先对图纸做出详细的分析与判断,由于此时项目并没有落到实处,所以企业也不能准确的分析潜在的风险和隐患^[4]。在这里,就可以利用3D建模技术,结合BIM手段,针对建筑施工中可能出现的问题进行演练和模拟,创设出虚拟的场景,让施工人员能够有更加清晰的印象,及时作出预防,提高应急能力与处理能力。再者大型的建筑施工项目通常会牵涉到不同的参与方,无论是监管单位还是施工单位,甚至是审计单位都需要实现信息的对接,企业要构建更为完善的统一化平台,把不同的生产环节集中到一起做出针对性的处理。

3.4 应用新型项目管理模式

应用新型项目管理模式,能够从根本上解决传统项目管理模式中存在的问题,从而提高项目管理质量和效率。目前,我国引进了大量的项目管理模式。这些模式由于地域差异、中西方文化差异和市场差异,无法直接应用于建筑工程项目管理中,它们需要经过改良,才能符合国内建筑市场的要求。管理模式包括管理措施、管理流程、管理技术、管理制度等内容,同时建筑工程项目具有单一性。因此,建筑企业需要结合项目的特点来制定管理措施,选择管理技术,编制管理制度和完善管理流程,从而保证项目管理工作的顺利开展。应用新型管理模式,能够大大提高管理效率,有利于解决管理矛盾,提高管理质量^[5]。

3.5 优化企业文化

创新模式的应用需要企业文化的支持。因此,建筑企业需要优化企业文化,从文化层面出发,为创新模式的应用提供助力,为提高建筑工程管理效果提供保障。笔者分析优秀企业的经营理念发现,这些企业往往具有良好的企业文化,并且它们具有显著的创新成果。正是因为企业文化融入了企业管理创新之中,企业才获得了良好的发展。因此,建筑企业需要学习这些优秀企业的经验,提高对企业文化建设的重视程度,并且根据自身的实际情况来积极开展企业文化优化工作,从而为企业的发展提供助力。优化企业文化需要从以下两个方面着手。①完善文化机制。建筑企业需要建立激励制度,明确企业发展目标,帮助员工形成良好的工作态度,提高员工的工作效率和工作水平。②改变价值观。建筑企业需要改变错误的价值观(如忽视施工质量、忽视施工效率等观念),确保员工能够形成正确的价值观。

结束语:当前,随着国家经济体制的进一步深化,

建设项目的传统经营方式已无法适应现代建设的要求。在现代都市的建造中，必须把资讯科技与传统的建筑物系统有机地融合起来，并以此为基础，构建一个完整的建筑与经营系统。施工项目的经营活动是一项复杂的工作，既有外在的，也有内在的。所以，建设单位必须主动将创新的方式运用到建设项目的建设中去，认识并掌握其变动的影响，进行建设项目的管理，以避免建设项目的质量问题。

参考文献：

- [1]谢裕初.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展[J].陶瓷,2021(11):139-140.DOI:10.19397/j.cnki.ceramics.2021.11.054.
- [2]许自发.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].房地产世界,2021(21):134-136.
- [3]陈建立.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑技术开发,2021,48(20):75-76.
- [4]王伟彬.分析建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展[J].四川建材,2021,47(10):193+200.
- [5]范锐杰.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2021(27):169-170.