

建筑工程管理的影响因素与对策

张晗辉

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要：我国在发展过程中一直都十分注重推进城市化的进程。在加快城市化发展进程的过程中，建筑工程项目的数量和规模都在不断提高，想要保证工程建设的质量则必须开展合理的工程管理工作。然而制约建筑工程管理的因素有很多，想要从根本上提高建筑工程管理水平，则需从多方面入手，充分认识到当前在开展管理工作过程中存在的问题，根据问题才能提出针对性的解决措施，如此才能保证工程的建设质量，加快城市化的发展进程。本文首先分析了开展建筑工程管理的意义，并阐述建筑工程管理的主要影响因素，进而提出了切实可行的解决策略。

关键词：建筑工程管理；管理问题；影响因素；管理对策

引言：为了更好地满足人们生活、工作、学习等各个方面的需求，建筑企业要加强工程建筑管理工作，分析工程建筑管理的不利因素，借助科学化、完善化的管理措施，提升建筑工程的管理水平，提高企业的经济价值与社会价值，推动建筑行业的健康发展。

1 加强建筑工程管理的意义

在当前社会竞争压力不断增大的背景下，工程项目的建设企业为了不断提升企业的经济效益，就要保障建筑工程质量管理工作能够有效开展。所以，建设单位的管理人员就要不断强化和改善建筑工程管理制度，贯彻建筑工程质量管理理念到施工的各个环节当中。而工程项目的施工技术也直接关系到工程项目的建设水平，结合科学合理的管理工作以及质量控制措施，能够大大提升建设单位的综合技术能力。不断为后续工程建设投入使用打下良好基础，也为工程项目建筑物的有效应用提供安全保障^[1]。另外，建设单位在工程项目建设的进程中，通过一系列行之有效的项目管理控制模式，可有效大大提升施工效率，缩短工程项目的建设时间，其主要优势主要体现在三方面。第一，科学合理的管理方式可有效降低工程项目建设成本支出，节省施工过程中资金的投入，减少人力的过度消耗，让企业具备更高的行业竞争力。第二，较为完善的管理模式可以有效保障建筑工程项目的建设质量以及建设安全性，严格按照我国规定的建筑质量标准开展施工，能够有效规避各种不同类型事故的发生概率，减轻现场施工人员的施工压力。第三，全面完善的工程管理措施，能够有效保障企业的行业竞争力，准确判断当前工程项目建筑市场的发展状况，及时解决发展过程中的各类危机，为我国建筑工程行业的不断发展添砖加瓦。

2 建筑工程管理的主要影响因素

2.1 管理制度的因素

在开展建筑工程施工过程中，影响工程管理的制约因素有很多，其中最为主要的是缺乏对现有管理制度的有效落实。随着我国建筑领域的不断发展，各级部门都加大了对建筑工程项目的监督和管理力度，并且根据建筑行业的实际发展情况，制定了相应的政策以及制度，这些政策及制度的制定是为了更好地约束建筑行业的发展。但是从当前的实际发展情况来看，在开展建筑工程管理工作时，并没有严格执行所制定的各种制度管理，许多建筑企业和施工单位都没有按照前期的相关规定来开展工作，部分单位在开展工作时只是为了应付上级的检查，因此各项制度并没有得到有效落实，这就使得所制定出的各项制度规范仅流于表面，没有对建筑行业的发展起到积极作用，同时还会影响建筑工程管理工作的有效开展^[2]。

2.2 技术管理的因素

(1) 施工团队对施工技术不够重视，安于现状，一直沿用当前的技术，缺乏创新精神，对技术方面的资金投入相对较少，限制了施工技术发展。(2) 施工技术在施工过程中涉及方面广泛，包括混凝土技术，深基坑支护施工技术、钢筋技术等，但是在技术控制方面，由于施工技术多样化的特点，控制体系很难全面覆盖，还有很多的漏洞存在。不能对房屋建筑施工技术管理进行有效的监督，缺乏技术管理机制，导致工地出现违规操作的现象。同时，房屋建筑施工仍过于依赖人力施工，施工现场机械化程度较低，影响了施工效率。

2.3 安全管理的因素

在建筑工程施工过程中，安全问题主要包括以下几个方面：一，施工人员缺乏安全意识。在开展施工过程中没有做好安全防护措施，没有佩戴安全帽，不注意配挂安全带，安全防护过于形式主义，在施工中存在着

安全隐患,导致了安全事故的发生。此外,企业尚未构建科学高效的安全生产管理制度,安全文明施工管理持续性差,比如没有做好防电处理工作,没有专门为露天设置防护棚,施工人员在操作过程中存在不规范、不达标的施工行为,在建筑施工过程中埋下了较多的安全隐患,增加了现场施工的安全问题。二,施工单位在施工中,施工现场没有警戒线作为防护,没有设置相应的警示标志,安全管理存在问题,在部分危险区系数较高的区域未设置安全警示牌,安全管理存在一定的形式化,只注重口号宣传,导致施工现场一些地区存在安全隐患^[3]。三,企业负责人对安全监督不够重视,安全管理理论薄弱,时效性不强,缺少有效的监管部门,没有做好安全培训与教育工作。四,施工现场的堆放垃圾较为杂乱,保护安全网无法发挥其作用,现场安全文明管理过程中水平较低,经常受制于安全人员配备、安全管理理念等因素,导致安全事故经常发生^[4]。

2.4 管理人员素质的因素

如今建筑工程的规模在不断扩大,在开展施工工作时,需要有大量的工作人员参与在内,想要对众多的工作人员进行统一的职业素质评估则具有一定的难度,这就使得部分建筑企业内部的工作人员缺乏职业素养。如果工作人员的自身工作能力无法完成岗位工作将会导致施工问题的出现。目前在开展建筑施工工作时,由于管理素质不达标导致各项质量监督管理工作无法高效开展。

3 建筑工程管理问题的主要应对措施

3.1 完善建筑工程管理制度

无规矩不成方圆,对于建筑行业来讲同样适用,建筑工程在社会建设中具有特别的作用,它提供的服务是具有年限限制的,所以,为了保证建筑工程管理的质量,就必须让建筑工程管理具有理论依据和执行的标准,因此必须完善建筑工程管理制度。一方面,政府职能的体现是促进建筑工程管理制度完善的基础,政府运用职能将发达国家的管理经验借鉴,并且在制度方面,发达国家的建设已经比较完善,所以只需要结合本国国情的需要进行本土化即可;另一方面,我国现有的建筑工程管理结构非常不利于工程管理,因为存在了许多漏洞,并且有的时候一些重要的岗位职能不能体现,从而造成无可估量的损失。国家应该发挥组织能力,将一些重要的管理岗位施行持证上岗,尤其是安全和质量方面,在现场必须有相应的工程师在场,确保工程质量和安全^[5]。

3.2 使用新技术转变运作模式

(1)改变传统施工模式,提高技术创新意识,引进国外先进技术设备,开展深层次的技术培训,培养施工技术创新人才,学习并进一步探讨新的技术,将新技术运用到相对应的施工程序中,实现机械化建筑的目标,提高施工效率,减少施工成本。(2)加大技术创新资金投入,引进技术和培养人才都需要大量的资金。目前多数企业面临资金问题。所以要在施工技术上有大发展,则需要突破技术创新成本问题。企业领导人应暂时忽略利益,从长远方向考虑,提高行业竞争力,促进企业综合实力的提升和房建施工行业的发展。

3.3 增强安全教育,消除工程隐患

首先建筑企业需要落实企业主体的安全责任,建筑工程本身是一项专业性强且危险系数较高的行业,从前期规划到中期施工和后期验收都有可能受到环境因素、人为因素等各方面因素的影响而存在诸多安全隐患问题,因此在建筑工程管理中,增强员工安全教育、消除工程安全隐患是一项十分重要的工作,为尽可能降低施工安全事故发生的几率,施工人员需要严格按照既定程序和标准进行操作,同时还要加强日常工作的安全检查,政府相关部门也要对相应建筑工程单位加强安全检查,落实企业主体的安全责任,从根本上践行“安全第一”的施工原则。首先,在实行建筑工程管理工作时需要重点对安全管理人员和监督人员的安全教育和培训,只有管理人员先意识到了安全施工的重要性,才能更好地引导施工人员进行安全施工,同时鼓励施工人员积极了解和申报职业危害,为自身安全提供有力保障。其次要加强对施工人员的安全培训,尤其是对于特种工程和技术一定要求员工必须持证上岗,同时加强员工对建筑工程中常用设备和技术工艺的全方位掌握,充分了解和熟悉紧急情况的处理流程,提高员工突发事件的应对能力。

3.4 重视建设企业工程管理部门,提高工程管理人员素质

建设工程管理的质量高低离不开人的因素。建设管理部门专业齐全、功能完善、布局科学合理、管理队伍稳定是保障建设工程管理有效运转的物质基础,而管理人员的团队合作紧密、工作开展高效、专业素质能力强、分工合作有序是提高建筑工程管理水平的“软实力”。因此,在实际的工程建设管理中,应该重视建设企业管理部门的建设,确立其建设体制和建设制度,提高工程管理人员的素质,完善管理机制。

结束语：建筑工程的质量直接关系到居民的生活健康、财产安全和生命安全，因此，建筑工程的可持续和健康发展十分重要。建筑工程管理在保障建筑工程实现可靠性、适用性、安全性以及经济性方面发挥着关键的作用。本文详细剖析了目前我国建筑工程管理的主要影响因素，并有针对性地提出了改善建筑工程管理水平的应对措施。研究成果可为我国建筑工程管理的发展提供新思路，也可为建筑企业提供工程管理模式改革的依据。

参考文献：

[1]李超越，谢金伟，吕永美.浅谈影响建筑工程管理

的主要因素及策略[J].现代物业（中旬刊），2020（8）：106.

[2]李致恒.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].中国战略新兴产业（理论版），2021（9）：0213.

[3]邹丹.房屋建筑工程管理中的常见问题及解决对策[J].中国建筑金属结构，2021（7）：26-27.

[4]党中林.新时期建筑工程管理信息化问题及对策研究[J].中国管理信息化，2021，24（14）：82-83.

[5]王霞,韩永光.项目管理在土木工程建筑施工中的运用与实践[J].工业建筑,2021,51(5):22-23.