

# 建筑工程管理中的全过程造价控制探讨

范巧梅

鄄城县住房和城乡建设局 山东 菏泽 274600

**摘要:** 工程造价管理是一项贯穿于整个建设工程的重要管理手段, 建设单位实施造价管理不是无限制地降低成本, 而是需要充分利用科学的管理知识、先进的施工工艺和技术, 综合考虑成本、工期、质量、安全、后期运营等因素, 实现项目的价值最大化。

**关键词:** 建筑工程; 全过程造价; 控制管理

## 引言

工程造价全过程管理属于建筑行业不断发展的必然趋势, 也是增强市场经济适应性的结果。当前在实施全过程管理时, 仍然存在较多问题, 对于造价工作人员和项目管理者来讲, 需强化全过程管理意识, 并考虑项目实际情况, 通过不同阶段开展造价管控工作, 体现出造价管控工作在实施时的合理性, 及时发现存在的问题, 实现对工程全阶段的有效控制, 提升全过程管理整体水平, 促进企业获得更高经济效益, 推动建筑行业向着更好的方向发展。

### 1 建筑工程管理中的全过程造价控制的意义

#### 1.1 确保土木工程项目的顺利进行

土木工程项目的多样性和复杂性是其独有的特点, 在建筑项目推进过程会受到各种不同因素的影响。同时, 土木工程的成本预算相对复杂, 它会涉及到项目预算、项目总额、资金分配等多个层面的问题。而工程造价控制在压低工程成本、促进土建工程顺利实施方面发挥着重要作用。根据对工程造价的全过程控制, 可以科学合理地控制土木工程的项目施工过程, 合理控制施工成本, 提高施工企业的盈利能力。同时它还可以提高土木工程投资的合理性, 通过对相关数据进行统计, 确保工程造价工作可以顺利运行。从事工程造价控制的工作人员会根据项目特点和既定制度认真执行相应的调整工作, 避免施工过程中由于各种因素的影响导致出现施工不当情况。同时, 科学的工程造价控制工作可以有效加强对整个施工过程的监控, 减少对建筑设计的负面影响, 进一步降低不必要的成本, 确保土木工程项目有序发展。

#### 1.2 提升企业的经济效益

全过程造价控制与企业经济效益息息相关。具体而言, 通过全过程造价控制, 相关工作人员可在保证建筑物质量的前提下降低建筑物造价, 提高企业经济效益。

且由于建筑物在检验过程中涉及较多环节和内容, 所以各阶段需采用不同方法、手段进行控制, 从而达到节省较多成本的目的。

#### 1.3 有利于增强市场竞争力

全过程造价控制的根本目的是将建筑物造价控制在合理范围内, 为企业带来更高经济效益。而经济效益是企业竞争力得以增加的根本, 所以其意义之一就是有利于增强市场竞争力。相关学者、专家就此进行了研究, 发现设计阶段的造价管理可节省10%~15%的项目投资, 如果工程工期较短, 便可将计算结果的准确率提高30%以上<sup>[1]</sup>。因此, 企业需对全过程造价控制予以重视。带来的工程造价影响, 为建筑企业经济效益提供保障。

### 2 建筑工程管理中全过程造价控制的主要内容

#### 2.1 投资决策阶段的造价控制

决策阶段是建设工程的第一阶段, 其可对造价造成直接影响, 所以, 全过程造价控制人员需对其予以重视, 结合其内容、特点进行管控, 确保工程造价处于合理范围内。通常来讲, 决策阶段的主要工作为: 对重点开展项目的投资进行估算。而其存在的造价风险有: 资料搜集不全导致漏算、数据准确性不足等。因此, 在这一阶段实施造价控制时, 可从以下几个方面入手: ①对重点项目进行深入调查、研究。②利用多样化手段搜集、整理与项目建设相关的资料、信息。③基于相关资料、信息编写可行性研究报告。如此, 才可提高信息资料的全面性、数据的准确性, 确保可行性报告的效用可最大限度地发挥出来, 实现项目工程造价处于合理范围内。

#### 2.2 设计阶段的工程造价控制

建设项目通过审批之后, 就进入了设计阶段。设计阶段的建设成本控制是造价控制的重要环节, 虽然设计费用一般不超过总成本的3%, 但其实际对造价的影响程度却超过了施工费用。设计人员在设计过程中, 需要合理地布置建筑物, 选择合适的结构形式、机电系统和施

工材料, 这些对于造价的影响程度可以达到75%。设计图纸需要明确建筑结构、机电等方面的技术和参数要求<sup>[2]</sup>。设计图纸内容的完整性、适用性以及是否能够满足施工要求至关重要, 因为一旦设计图纸与实际施工不符, 设计人员就需要进行设计变更。建设单位应认识到设计阶段造价管理的重要性, 并且不断深化设计内容, 以控制不确定因素, 规避成本风险。

### 2.3 招投标阶段造价控制

处于招投标阶段时, 需针对承包方进行择优选择, 保证价格规范以及工程造价在实施时的合理性, 具体实施时, 可以从以下方面进行: (1) 重视招标文件编制工作, 熟悉运用工程量对应计价规范以及施工图纸进行招标编制, 保证招投标文件的、控制价合理性, 以及工程量清单整体准确性。(2) 招投标程序需严格、公平、公证, 选择最适合本工程的施工单位, 施工时签订正式合同。施工合同是发承包双方维持权力和义务关系的法律依据, 是处理各种纠纷的依据, 是属于拨付工程款、办理索赔工作的依据。签订合同过程中, 需保证双方权利以及义务的明确性及合理性, 一份好的施工合同不仅能维护好自身权力还能起到控制造价的作用, 使工程顺利完成。

### 2.4 施工阶段造价管理

施工阶段的造价管理与工程质量、进度、材料和人力的合理利用密切相关。在项目整个建设期中, 工程项目施工阶段是耗时最长, 变化最多, 受外部环境影响最大的阶段。虽然我们在工程设计阶段已对工程投资进行了严格控制, 但工程投资变化却主要发生在施工阶段, 浪费投资的可能性也很大。具体可以分为施工合同管理、施工进度管理、设计变更管理、现场签证管理、施工材料管理、工程结算管理。施工进度管理贯穿整个施工过程, 控制施工的每个重要环节, 可以有效引导及促进项目实施, 能及时发现问题, 并进行修正, 结合任务、成本、时间三个因素, 保证工程如期完成。减少工程资料成本、时间成本浪费, 为工程节约造价支出。施工材料管理也是施工阶段的一个重要环节, 施工材料的好坏直接影响工程质量, 施工材料进入现场应有报验单、合格证, 部分材料还应有检测报告, 监理人员应该对材料的品牌、参数是否符合要求进行检查, 使工程能够保质保量完成。

### 2.5 竣工结算阶段的造价控制

竣工结算环节是控制造价的主要阶段。因此, 全过程造价控制人员需将其重视起来。在这一阶段的造价控制中, 可借助建立科学完善的备案制度、内部审核制度

完成。比如, 相关工作人员须对工程量清单进行核对、复查, 确保其准确性。又如, 相关工作人员需进行现场竣工核对, 对施工标准、工程造价进行评审。再如, 相关工作人员在进行竣工结算时需严格按照合同进行, 避免多算、算错等现象, 从而增加造价。

## 3 建筑工程管理中的全过程造价控制策略

### 3.1 做好资源调配

资源调配对造价具有一定的影响, 需要构建完善的调配形式, 对资源进行有效地控制, 提高对现有资源的运用能力。在人力资源方面, 需要对施工人员进行合理调度, 事先对施工人员的技能情况展开调查, 将其安排到适合的岗位, 确保施工人员能够人尽其用, 确保岗位调配的合理性。通过对施工岗位的合理安排, 可以使造价控制更加的严格, 保证建筑工程的施工效率, 提高施工方法的有效性<sup>[3]</sup>。在设备资源方面, 需要注重设备的使用方式, 一方面, 需要保证设备能够稳定工作, 做好设备的必要停歇工作, 使设备的运行状态能够得到环节, 提高设备使用的合理性, 降低设备发生故障的几率。另一方面, 需要对设备的投入数量进行控制。施工单位一般采用租赁设备的方式, 需要在设备上消耗一定的资金, 通过降低设备的数量可以节约成本, 对造价具有控制作用。

### 3.2 根据优化工程造价控制施工方案设计

土木工程建筑设计方案的优化可以降低建筑成本, 使得建筑单位获得更大的经济效益和社会效益。在进行施工方案的设计过程中, 为了保证成本支出的科学性, 需要对每一个项目进行适当的预算编制和资金预算, 严格控制项目成本的限额, 确保项目设计的经济效益与项目的合理性。合理的施工设计方案能推动土木工程造价控制工作的有效性<sup>[4]</sup>, 科学的工程造价控制方案也可以促进施工设计方案的进一步优化。因此, 各个建筑单位需要提高土木工程建筑设计方案的质量, 有效提高土木工程造价控制工作的有效性。

### 3.3 把控施工进度

在施工过程中, 需要对施工进度进行控制, 提高造价控制方法的有效性, 防止工期延误造成违约现象, 进而需要交付一定数量的罚金, 造成成本的额外支出。施工进度控制应围绕以下几点进行展开: 首先, 需要确保施工人员的技术状况, 采用经验丰富的施工人员进行施工, 使施工质量问题能够得到控制, 降低施工质量的影响范围, 提高施工质量控制的稳定性。其次, 合理制定施工计划, 按照施工难度、技术水平对任务量进行安排, 基于工程实际情况来考虑施工计划, 保障施工计划

与实际情况相匹配,使施工过程能够正常进行。然后,需要做好技术指导工作,对施工问题进行预防,并且加强对施工进度的监督,提高施工进度控制的严格性。最后,需要做好突发事故处理的提前量,如天气因素等,确保施工进度处于超前的状态,提高施工进度的控制效果,便于对施工进度进行调整,提高施工进度控制方法的合理性,使施工进度的影响因素得到有效应对。

#### 4 结束语

综上所述,在建筑经济管理过程中,通过应用全过程造价对建筑工程进行管理,可以为建筑工程的未来发展提供准确的方向,确保建筑工程可持续的发展。因此,建筑工程应该加强对全过程工程造价的重视,通过根据建筑施工实际情况的分析,在建筑工程管理中落实

全过程工程造价的相关规定,并且严格把控各个建筑施工的阶段,尽可能地减少建筑工程的施工风险,确保建筑工程经济管理的有效性,从而为建筑工程的发展提供基础保障,促进建筑工程未来走向更好的发展。

#### 参考文献:

- [1] 曹春雷.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].装备维修技术,2021(28):1.
- [2] 蒋凌杰.建设单位在工程建设项目全过程造价管理的控制与研究[J].中国住宅设施,2021(12).
- [3] 李泽凤.建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J].建筑与装饰,2020(15):2.
- [4] 程梅,祁巧艳.全过程造价管理在建筑工程中的应用[J].住宅与房地产,2021(12).