

# 水利工程管理水平提升策略探析

张 征

河南省水利勘测设计研究有限公司 河南 郑州 450016

**摘 要：**我国作为一个人力资源丰富，水力资源相对丰富的国家，对市场经济、社会建设和民生服务有着良好的促进作用。发展好水力资源，就离不开水利工程管理。水利工程建设的效率反映着对水力资源的有效使用效率。做好水利工程建设工作，离不开健全的工程建设管理体系，更离不开安全工程质量意识，离不开合理的监督检查工作，离不开法律违约责任履行落实，更离不开高能力、高水平的优秀的工程专业建造管理人员。

**关键词：**水利工程；管理；提升策略

引言：水利工程作为一个十分重大的民生工程项目，和千家万户有着十分紧密的关联，而水利工程管理是决定水利建设效益的关键因素之一。所以，各地有关部门和建筑施工企业必须高度重视工程建设及管理，引入新型的经营思想和模式，并针对情况建立有关制度，规范建设过程，严格把关建设环节，严格把关建设过程，同时需要明晰各单位、各机构和各类人员的管理责任，并予以相应的补偿，从而完善对水利工程的管理，促进我国水利工程的管理实现信息化发展。

## 1 水利工程管理工作的的重要性分析

水利工程建设一直是我国农业发展和工业发展的重要命脉，而三峡等工程的功能之所以会被人民群众所广泛认可，重要原因之一就是由于其内部的联系制度实现了权、责和利的有效结合通过水利工程建设，可以直接联系到某个地方的农业生产和人民生活发展，从而不同等级种类的水利工程建设也从某种意义上，直接促进了整个国家的社会经济事业发展，为全国广大人民的安居乐业起到了强力的保障功能。但最近几年来，随着我国农业经济体制改革的实施，全国各地水利工程实施情况和管理工作上也随之出现了一些问题，因此，对水利工程的正常进行也带来了极其重大的影响，给水利工程的正常施工造成了十分巨大的危害，同时也使得水利工程的安全运营效果无法正常发挥，因此做好水利管理刻不容缓<sup>[1]</sup>。

就我国目前的农村水利工程建设管理情况与农村经济发展状况分析，完善农村水利工程管理不但能够提高农户的粮食种植收益，同时还能够更合理处理当地调蓄与灌溉困难等问题，同时也能够更好地引导农民的合理投资。各相关部门与建设企业应当正确认识水利建设的作用，严格依照要求审查工程施工和使用质量，并有效履行相应职责，由此才能强化对水利的监督管理，发挥

水利的作用，进而提高水利建设质量<sup>[1]</sup>。

## 2 加强水利工程建设与管理工作的意义

### 2.1 有利于降低水利工程施工风险

强化政府对工程的质量监督管理工作，要采取科学的工程质量管理办法，通过配置施工人员资源，能有效提升整体工程质量。当建设工程在进行时，由于环境因素限制，工程风险系数很高，因此只有搞好施工的安全管理工作，方可将工程危险减至最低。

### 2.2 有利于提升水利工程施工效率

安全管理是工程第一生产力，在水利工程建造过程中，做好相关管理，提高管理水平和工程服务质量，就可以带动工程建筑施工效益提高。在实际施工过程中，有关人员把规划、管理执行到位，并针对各个施工过程制定不同方案，根据施工各个环节的相应需求，可降低施工人员建设过程中的盲目性与随意性，进而提升管理工作的科学性、合理性。唯有把工程建设质量融入水利工程建设各个环节，才会整体提高工程建设质量，降低施工单位投入，提高效益<sup>[2]</sup>。

## 3 水利工程施工管理特点

### 3.1 地域差别大

在我国经济社会持续高速发展的今天，却给自然环境造成了极大的损害，能源的大规模损耗是我国目前首先要破解的问题，而水资源也成为我国主要的消耗能源之一。由于当时我国自然资源还比较缺乏，所以更需要加大对水利的投资建设，以提升我国水利的服务品质。由于水利工程通常跨越的范围很大，甚至具有较大的占地面积，因此区域内部也就存在了巨大的差别，无论环境或是施工条件均不相同。由于工程修建的环境条件往往非常艰苦，也为工程工期的控制增加了很大的困难，而随时可能会出现各类突发状况，也将对工程的质量产生很大的影响。因此要求有关工程人员必须及时预测

可能出现的水文、地质、气象、环境和工艺可能出现的情况，并制定出有效的应急预案和解决措施，以保证项目能够保质保量的进行<sup>[3]</sup>。

### 3.2 涉及学科众多

水利工程的顺利开展往往能够带动整个地方经济社会发展，它所涉及到的工程专业也相当复杂，对相关管理人的专业知识水平也有着极大的要求，既必须具备相应的工程专业知识和个人素养，更需要同时熟悉水文地质、建筑工程、地质学及其有关法律等多种专业知识。在我国市场经济高速发展的今天，一定要跟上时代潮流，紧随社会的发展，增强工程管理人员各方面的综合能力，进一步提高水利工程的科学技术，信息化程度。

### 3.3 不确定因素较多

水利工程因为本身就存在着工作量大、周期长和施工工艺复杂等的特性，所以在完成施工的过程中，也难免由于某些原因而对施工的总效率产生一定影响。但一些情况往往存在风险，给施工的控制增加了一些困难。如果产生了上述现象都将会给施工造成一定的损失，不利于施工的顺利开展，会耽误工程进度，也会影响局部工程或者整个建筑工程<sup>[4]</sup>。

## 4 水利工程管理中存在的主要问题

### 4.1 缺乏完善的水利工程管理机制

我国综合国力不断提升，政府和社会各界加大了对水利工程建设投入力度，水利工程建设成果非常显著。但在水利工程建设规模不断扩大，施工速度增加的同时，水利工程建设和管理过程中出现了一系列问题。例如，松江水利工程管理体制由管理单位和养护单位共同组成，在一定程度上影响了水利工程管理的规范性和养护的专业性，同时进行管理和养护工作会严重影响水利工程的管理效率。另外，在资讯高速传递、信息互联网的年代，水利管理各方面的大部分管理工作都离不开信息技术和互联网信息技术的支撑，但由于水利管理工作方面的专门技术人员水平相对较低，特别是在部分边远地区或基层单位，参加水利管理的技术人员的专业知识能力普遍不高，且缺乏专项管理工作的标准薪酬，同时存在着管理人员管理意识与技术安全意识的淡薄、科技意识欠缺和地方水利管理机构不健全的现象，从而使水利管理无法进行有效开展，在一定程度上也限制了地方水利工程项目实施的有效开展<sup>[5]</sup>。

### 4.2 水利工程施工现场管理问题

工程的施工现场会受相当多不稳定因素的制约，但能够在约定期限内顺利完成一定的工程建设目标，部分施工疏忽了安全控制与安全措施。部分施工单位在施

中并不具有健全的安全控制手段，或者施工现场的设计并没有满足工程安全管理的规范和条件，容易发生重大的工程安全事故，甚至不能保证水利工程的安全。部分施工单位及相关人员处理应急事故的能力不强，一旦发生突发状况，无法进行及时解决，这样不仅会造成一定安全隐患，甚至会导致整个水利工程项目搁置，造成严重的经济损失和资源浪费等。

### 4.3 水利工程运行成本控制和管理不当

水利工程建设、管理和运行等都需要大量的资金进行维持。相关政府部门和施工企业一直是采用宏观调控的方法来维持水利工程的管理和运行，但受到传统观念和资金拨款制度等方面的影响，我国水利工程管理资金拨款采用层层下发的方式，大部分项目资金都需要进行申请，通过审批之后才能到账，导致我国水利工程运行和管理资金使用的时效性无法得到有效保障<sup>[6]</sup>。由于资金拨款申请往往需要通过多个层次，会导致部分管理人员因各种原因而出现瞒报、虚报或错报等现象，进而导致水利工程建设成本资金无法支撑工程项目的正常施工和管理，甚至会埋下严重的安全隐患问题。部分水利工程缺少相应的维修和养护经费，以漳卫南运河防洪工程为例，该工程属于一种纯水利工程，其维修养护范围已经基本明确，但收益及受益对象很难评估，且现有的资金投入与补贴激励机制也建立并不健全，在此前提下，由于酬劳福利不佳，基层人员的工作主动性也不高，很难投入于水利管理，从而严重威胁到了水利管理的质量，也严重威胁着工程的防洪安全。

### 4.4 施工管理质量意识有待提升

水利工程施工具有技术难度大、周期长、工序复杂等特点，各参建方在施工过程中会从自身的利益出发，并不能有效控制工程建设效率，普遍存在缩短时间、节省物资、人力投入的现象，主要施工工艺及隐蔽和验收项目存在偷工减料，会给提高施工效率带来很大的安全隐患此外，一些私自转包工程或层层承包的情况也较为普遍，因为这样根本就无法保证施工安全质量和投资目标。而部分施工单位的施工技术和工程质量管理也出现了很多问题，缺乏实际工作经验，以及内部监督机制并不健全，从而无法有效高效进行施工管理<sup>[1]</sup>。

## 5 水利工程管理的解决路径

### 5.1 完善管理体系

在农村农业水利工程建设过程中，管理发挥着重要作用。在日常管理工作中要有效分析与研究现有的农业水利管理体系，主动寻找其中存在的问题，结合国内外的先进技术与手段进行有效分析与研究，不断完善新时

期农业水利工程管理机制,建立科学的水利管理制度。另外,必须从管理的有效性方面入手加以考虑,如何适应农村农业的实际发展需要,使得农村水利安全得以有效保证。除此以外,还要做好合理协调与计划,按照水利的不同业务目标事项进行的合理安排,加强水利企业的能力。

### 5.2 加强水利工程质量管理工作

质量管理工作在一定程度上决定了水利项目工程建设是否能够到达相关质量标准以及工程是否能够稳定和安全的运行。这就要求相关建设企业和工作人员必须对以下几方面内容予以高度关注:(1)工作人员必须具备质量和安全生产意识,对不达标的施工作业和工程项目的危害给予正确认识,从而为合理和有效的水利工程质量管理工作提供有效保障<sup>[2]</sup>。(2)建设企业必须定期培训相关工作人员,使其能够具备专业的施工能力和职业素养,并且展开合理和有效的业绩评估,从而防止由于人为错误而导致的工程项目质量问题<sup>[3]</sup>。(3)对工程项目进行分包时,必须对员工准入标准予以明确,以此实现高质量和高效率的施工和管理工作。除此之外,还应该明确工程分包内容,同时有效评价收益对象,使得一线员工能够自觉展开业务,提升自身专业技能和职业素养,最终为水利项目工程的施工和管理工作奠定基础,保障水利项目工程发挥出其应有的意义。

### 5.3 加强资金投入力度

无论对于老水利或是新水利工程建设而言,都要注意实现最有效的资金投入力度,以地方政府各项财政资金作为重点建设和管护资金来源,以做到国家财力的合理分配和合理使用,并完成好以下几方面任务,要进行好如下几个方面工作。一是国家部门要做好对农村水利管理的研究工作,结合地方的发展现状,合理分配水利管理经费;二是要建立规范的投资审查工作程序,加强对内部结构进行有效整合,使得水利管理才能切实造福于农村发展,并将其运用于实际建设管理之中;三是基层单位要把水利修建和管护投资列入到全年工作计划中,保持投资始终处在相对充裕的状态,持续推动水利设施进行常态化管理和养护<sup>[3]</sup>。在以上发展过程中,重点要保证水利投资的日常管理工作要规范、合理,如此才能更

好充分发挥投资的实际效力。

### 5.4 加强水利工程成本控制工作

科学合理的成本费用是保证项目工程顺利完成的重要基础之一,在实际工程建设与管理工作中,成本费用控制有着十分关键的意义。工程成本费用管理也可以说是工程成本费用控制的重要基础,在工程实际建设与管理活动中,施工单位要强化对工程建设成本费用的管理,以提升工程成本费用控制的水平。相关单位应在充分了解施工单位实际情况的基础上,科学编制工程项目的总成本定额以及各项工程支出方案等,以为工程成本控制提供更有力的保证。施工单位要明确工程建设项目的性质和控制对象,加大对工程成本的检查和监控力度。工程实施与检测过程中,有关部门要及时纠正和完善不当的设计做法,防止出现效益损失等情况<sup>[4]</sup>。

### 结束语

水利工程的建立和发展,不但推动了城市建筑行业的不断发展,还带动了社区经济的蓬勃发展,社会民生的全面发展。这一切都必须建立在工程建筑产品质量过硬的基础上。要取得如此良好的施工品质,就离不开施工管理的高效实施,离不开健全的技术施工管理体系,离不开工程安全管理意识,离不开良好的监理与检查能力,离不开质量责任履行落实,更离不开有实力、高水平的优秀的技术施工管理人员。

### 参考文献

- [1]谭万桂.小型水利工程建设管理问题及对策[J].农家参谋, 2021(13):179-180.
- [2]李娜.水利工程管理提升策略探析[J].南方农业, 2021(30):213-214.
- [3]石晓剑.浅析水利工程施工质量管理的有效途径[J].农业开发与装备, 2021(10):154-155.
- [4]乔曼.中小型水利工程质量监督管理工作存在问题及提升对策分析[J].地下水, 2021(3):83.
- [5]唐守炜.农村水利工程建设与管理的问题及对策研究[J].农村.农业.农民(B版), 2021(07):50-51.
- [6]徐赫峰.水利工程质量监督管理中存在问题及对策分析[J].地下水, 2020, 42(6):287-288.