

水利工程施工管理水平提升策略探析

翟俊豪¹ 柴元松²

封丘县水利局 河南 新乡 453300

摘要:对于水利工程施工管理而言,不仅仅要有效管理项目施工和营运活动,同时也应该确保当地水资源能够得到有效保护,以此为生态建设提供保障,进而使当地民众社会生产和生活水平得到提升。然而在现阶段,我国水利工程施工管理过程中往往面临着很大问题,对项目保养和检测工作缺乏足够的关注。对水利工程施工管理工作中的问题展开分析,制定具有针对性的解决方案,以期作为同类研究和水利工程施工实践的参考和借鉴,从而为水利工程施工行业发展提供助力。

关键词:水利工程施工;管理水平;提升策略

引言:近年来,我国社会高速发展,人民群众生活水平不断提高,在这一大背景下,水利工程施工数量及规模不断扩大,同时水利工程施工质量受到各方面广泛关注。从实际情况出发,水利工程施工具有施工难度大以及对施工人员要求较高等特点。所以提高国家水利工程施工管理水平,对水利工程施工建设的正常进行有着重大现实意义,有关部门以及施工单位应当秉承因地制宜基本原则,不断提升水利工程施工管理水平,促进我国水利事业发展。

1 水利工程施工管理的意义

对于提高水利工程施工效益,安全与管理水平是施工的第一生产力,在水利工程施工过程中,做好相关管理,可以提升水利工程施工管理水平和施工质量,就可以带动水利工程施工效益提高。在具体实施过程中,有关单位对项目、管理人员实施到位,同时针对各个施工过程提出不同要求,根据施工各个环节的相应需求,根据施工具体环节给出相应规定,可减少水利工程施工过程中的盲目化和随意化,从而增强管理的科学化、合理化。唯有把水利工程施工项目管理渗透到水利工程施工项目的各个环节,才可以全面提高水利工程施工效益,降低施工单位投资,提高效益^[1]。

2 水利工程施工管理特点

2.1 涉及学科众多

水利工程施工的顺利开展能够带动地方的建设,它所涉及到的专业相当复杂,对项目项目管理人员的专业知识能力有着极大的要求,必须具备相应的专业知识与个人素养,更需要熟悉水文地质、建筑工程、地理及其有关政策等多种专业知识。在社会经济快速发展的今天,一定要跟上潮流,紧随社会的发展,增强管理人员各方面的整体能力,进一步提高水利工程施工的科学技术,现代化水平。

2.2 不确定因素较多

水利工程施工因为本身就存在着工作量大、周期长和水利工程施工工艺复杂等特性,所以在完成水利工程施工的过程中,也难免由于

某些原因而对水利工程施工的总体品质产生负面影响。但一些原因往往存在着不确定性,也给水利工程施工的管理增加了一些困难。例如地质灾害、气象灾害如洪水、地震、泥石流等,如果产生了上述现象都将会给水利工程施工造成一定的损失,不利于水利工程施工的顺利开展,会延误水利工程施工进度,也会影响局部水利工程施工或者整个水利工程施工。

3 水利工程施工管理中存在问题

3.1 水利工程施工管理理念落后

随着时代不断发展,先进的管理理念进入到水利工程施工领域,对水利工程施工产生一定影响。在这背景下,水利工程施工管理应当引入新理念,从宏观层面对水利工程施工进行科学规划及管理。同时,在水利工程施工管理过程中还应当积极引入环保理念,避免水利工程施工过程中对周边环境产生严重影响。根据相关部门调查研究显示,现阶段部分水利工程施工过程中,管理层采用传统水利工程施工管理理念,直接导致水利工程施工效率低下,对水利工程施工全面开展产生严重不利影响。水利工程施工管理理念落后,不仅阻碍我国水利事业发展,也会让水利工程施工企业蒙受经济损失,因此有关方面应当高度重视,采取合理措施改进传统水利工程施工管理模式不足之处,积极引进最新水利工程施工管理理念,保障水利工程施工建设能适应新时期市场竞争环境。

3.2 水利工程施工管理质量意识有待提升

水利工程施工建设存在技术难度高、周期长、过程繁琐的现象,各参建方在建造过程中只从自己的角度考虑,而无法有效控制水利工程施工效率,普遍存在缩短时间、节省资源、人力投入等方面,主要施工工艺及隐蔽和验收方面的偷工减料,会对提高水利工程施工效率带来很大的安全隐患。此外,一些私自转包或层层承包现象也较为普遍,这样不能保证水利工程施工的质量和投资效果。部分水利工程施工技术和安全管理出现很多困难,缺乏操作管理,以及监督机制不健全,不能高效进行水利工程施工管理^[2]。

3.3 施工管理主体缺乏协作

由于水利工程施工涉及众多部门以及施工环节,在施工过程中,各部门紧密协作具有重要意义。因此在水利工程施工过程中,管理层要引入生命周期理念,将施工过程当成一个有机生命体,建立健全整体管理模式。在具体施工过程中,管理层可以要求多个部门主体通力合作,进一步保障机体稳定运行。但由于我国各水利工程施工单位实际情况并不相同,在具体施工过程中很难做到统筹协调,各部门在施工过程中容易形成信息孤岛,无法实现有效交流以及互动,严重影响工程施工效果。为促进水利工程施工质量提高,施工单位部门必须采取相应举措,提升各部门之间协同性,为建设高质量水利工程奠定坚实基础。

3.4 施工管理人员整体素质有待提升

水工程建设具有难度较大、对施工人员要求较高等实际特点,多数水利工程施工环境较为恶劣,因此需要工程工作人员必须具备相当专业性,才能满足长时间的野外工作。由于水利工程施工具有上述特点,在实际施工过程中很难招募到优秀管理者。现阶段我国各水利工程施工单位中,施工管理人员素质参差不齐,部分施工管理人员无法按照相关规定进行施工管理工作,也无法对各施工环节进行有效衔接,严重影响工程整体质量,也让施工单位增加经济成本。全面提升施工管理人员整体素质对水工程施工正常进行具有重要意义,水利工程施工单位领导人员应当制定人才选拔制度,提升人员整体素质。

4 水利工程施工管理水平提升基本策略

4.1 完善水利工程管理机制

施工单位首先要建立好安全管理机构,并认识管理机制的重要性。健全的监督机制能够有效的制约施工人员的建造过程和施工作业,为工程的进行带来强大的保障。另外,健全的水利管理体系还能够有效克服一般项目管理流程中所无法克服的困难,促进了项目经营者和从业人员的创新项目管理方式,也因此改善了水利管理效率,进而提高了水利执行品质,让水利管理真正地充分发挥了其功效。项目施工单位和经营者也要做好安全预防,完善工程安全预防措施,并经常宣传项目安全实施的重要意义,以提高了工程项目企业的工程安全执行能力和社会责任意识^[1]。

4.2 加强水利工程成本控制工作

科学合理的成本核算是保证所有管理工作顺利完成的重要前提之一,在水利工程基本建设与管理工作,成本核算管理也有着十分关键的意义。成本核算管理可

以说是成本核算管理工作的关键,在项目实际建设和管理过程中,施工单位应该强化对施工单位成本核算的管理,以提升成本核算管理工作的水平。同时有关部门也要在全面掌握施工单位实际状况的基础上,合理编制了建设项目施工的总成本定额以及各项施工费用计划等,以为对项目建设进行管理提供了强大的资金保障。施工单位必须清楚其项目的主要性质与控制对象,并加强对项目预算的审核控制。同时在工程建设管理与监理过程中,有关人员还应当及时纠正并改进不合规的工程建设活动,以防止出现成本损失的情况。

4.3 完善施工管理手段

我国各地区水利工程施工建设情况并不相同,因此在进行施工管理过程中,应当积极引入先进管理手段,避免使用单一手段。施工管理人员要综合运用各种手段,建立健全施工管理制度,全面提升施工人员积极性。在水利工程施工过程中,施工管理人员可以根据工程实际情况设立相应奖惩制度,对于在施工过程中认真负责且自觉维护生产安全的施工人员,要给予一定形式奖励,提升其薪资待遇,拓宽其晋升渠道,以便在施工单位内部营造良好氛围。水利工程施工单位方面也可以适当引入竞争机制,将施工管理人员管理水平与绩效挂钩,进一步调动施工管理人员工作积极性,提升施工管理效率^[4]。

4.4 加强施工管理主体协作

从水工程施工实际特点出发,在施工管理过程中加强各部门之间协作具有重要意义,既能够提升施工效率,也能够减少不必要经济成本。因此在进行施工管理过程中,水利工程施工单位方面可以成立专门协调部门,通过该功能有效运作,加强各施工主体之间交流与沟通,及时解决施工过程中所遇问题。通过设立专门协调部门,也能够进一步明确各岗位工作人员责任,在发生安全生产事故时,能够对相关责任人进行及时处理。加强施工管理,主体协作对于促进工程施具有重要意义,因此施工单位方面也需要高度重视,通过积极吸纳优秀工程建设管理者,不断完善协调制度,以促进水利与建筑事业的蓬勃发展。结合水工程施工实际情况,在施工过程中易与周边居民产生纠纷,施工单位方面可以考虑成立专门部门,处理土地问题,确保整个施工过程得到周边居民支持,还应当不断加强宣传以及教育工作,让周围居民提高大局意识,认识到水利工程建设对于该地区未来发展重要意义。

4.5 加强水利工程质量管理工作

是保证工程实施与使用质量的基础,质量控制的准

确性是十分关键的。他们必须增强自身的工程质量意识,同时,施工单位处理好因建设项目开工前普及产品质量不符合设计要求所产生的严重后果,使其在认识层面上对进行水利工程质量控制工作的重要性有了一个更清晰、更正确地理解,使其在施工过程中严格地控制整个施工过程,从而改善了水利工程管理效率。另外,施工单位还要强化对施工过程的技术监管,以避免施工没有经验、技术水平不合格的现象,从而保证了质量。在分包与转包建设水利工程的活动中,施工单位必须严格控制对外包工队的准入条件,以提高施工管理水平与工程技术控制手段的科学性。同时施工单位还必须加强对质量的管理和监察,以建立科学的监理制度和质量管理责任管理体系,并严格落实质量负责制,如果发生了质量问题,依照有关法规追究到底^[5]。

4.6 提高管理人员管理水平

水利工程建设项目施工管理是整体施工的监督者,在推动质量改善方面有着重要性。这就需要工程管理人员应当具备较高水平,才能够掌握整个项目的质量情况,对施工现场工程质量加以有效控制和监督管理。除此之外,施工管理人员还需要掌握相应的工程施工知识、施工管理知识,以便将之应用于工程管理中,从而提升施工效益。在实际的使用工程中,施工管理人员也必须正确应用施工管理知识,并与施工现场实际情况相结合,在提升施工管理效率的同时,也提升了工程质量。

4.7 加强施工管理内容衔接

在水利工程施工过程中涉及多个施工环节,如果能够加强各施工环节之间有效衔接,对于水利工程施工具有重要促进作用。施工管理人员要对整个施工过程进行通盘考虑,对各个施工环节进行全面监督与管理,同时从宏观层面进行规范及调控,整体把握施工进度以及各项操作流程,既要提升施工质量,又要避免施工过程中安全生产事故发生。施工管理人员在实际工作中,要灵活调配各种关系,保障各个施工环节有序衔接,进一步提升施工企业内部管理水平。施工企业方面也应当组织专门人员对各个施工环节进行分析研究,对施工管理机制不断完善,增加企业内部凝聚力,促进企业可持续发展^[6]。

4.8 引入最新施工管理理念,适应时代基本需求

根据水利工程建设施工管理实际情况,施工管理理念应随社会发展而不断变化。因此水利工程施工管理者要密切关注社会发展趋势,结合水利工程实际情况,不断改变施工管理理念,促进水利工程施工质量整体提升。施工管理者应当了解我国不同地区水利施工实际情况,在管理过程中积极借鉴国内外先进经验,改进传统施工管理过程中不足之处。与此同时,施工管理者应当认识到先进信息化技术对于水利工程施工重要意义,通过网络技术了解水利事业最新动态,紧随时代发展步伐,积极引进新型施工管理理念,有效提升施工管理水平。在施工管理过程中还应当积极推行绿色环保理念,减少资源浪费以及能源消耗,让水利工程建设符合新时期发展需求。

结语

水利工程施工管理对于促进工程建设具有重要意义,直接影响水工程质量。与此同时随着社会不断发展对水利工程施工管理人员提出更高要求,因此水利工程施工管理人员应当不断学习先进知识,深入分析管理过程中存在问题,不断引进最新管理理念,根据水利工程实际情况制定科学合理施工管理方案。水利工程施工单位方面也应当不断提升管理人员素质,鼓励其开拓创新,让我国水利工程建设事业更好造福人民生活。

参考文献

- [1]方祖伟.水利工程施工管理水平提升策略思考[J].建筑工程技术与设计, 2019, (22):2298.
- [2]王莹.水利工程施工管理水平提升的策略思考[J].农业开发与装备, 2019, (4):68, 73.
- [3]吴常霞.水利工程施工管理水平提升的策略分析[J].四川水泥, 2019, (6):192.
- [4]李娜.水利工程施工管理水平提升策略探析[J].南方农业, 2021 (30): 213-214.
- [5]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设, 2020 (8): 49-50.
- [6]李德民, 房新峰.水利工程运行管理的现状分析及对策探讨[J].我国设备工程, 2021(21):71-72.