

# 农村水利工程管理存在的问题及对策

田洪飞

贵州水投水务集团麻江有限公司 贵州省 557600

**摘要:**当前,为提升农业生产水平,应注重相应水利工程的构建,加快农业经济发展速率。因此,在农村水利工程中,应积极开展工程管理工作,提升工程管理水平,保障水利工程的稳定运行,充分发挥工程效用,对人们用水量加以满足,为城乡差距的缩短提供支持。本文阐述了农村水利工程管理所涉及的内容,分析了农村水利工程施工的意义,探索了农村水利工程施工的不足之处,并提出一定对策,以期推动管理目标的实现。

**关键词:**农村;水利工程;工程管理;问题;对策

## 引言

在农村发展过程中,水利工程的建设与运行,可有效提升农业经济,增强农业生产力,缩小乡村与城市的差距,为农业经济的发展提供支持。因此,相关单位应注重工程管理的开展,在其中投入更多精力与资源,明确工程管理中的不足,建立健全工程管理机制,强化相关人员的管理意识,提升管理队伍的建设水平,推动工程管理水平提升,保障水利工程效用的充分发挥。

### 1 农村水利工程施工所涉及的内容

在农村实际发展过程中,水利工程的构建,可对农民生活加以改善,提高农业生产水平,对村民的日常生活用水需求加以满足,提高农业产量。故而,相关单位在开展工程管理工作时,应注重对水资源的利用,提升农民用水质量,避免水资源浪费现象的出现,实现相应的管理目标<sup>[1]</sup>。与此同时,应对水利工程施工过程进行管理,提升施工质量,保障施工设计的落实,对施工需求加以满足。此外,应构建日常维护修理机制,定期对水利工程进行检查,明确该工程运行的不足之处,及时发现其中的安全隐患,并制定相应的对策,提升水利工程施工运行的稳定性,推动工程效用的充分发挥。

### 2. 农村水利工程施工的意义

在农村发展过程中,水利工程的构建,可保障水资源的合理配置,提升水资源利用率,对农业生产需求加以满足,提升农业生产水平,改善农民生活,加快农村发展速率。首先,水利工程效用的充分发挥,可有效提升农业生产效率,使农业获得更高的生产力,为农村的可持续发展打下基础。其次,该工程的高质量建设,可对农村地区饮水需求加以满足,提高饮水质量,保证用

水安全,使得水资源污染量有所下降<sup>[2]</sup>。最后,可有效提升农村地区的风险应对能力,降低自然灾害对农业的影响,加快地区经济的发展。此外,可借助于水利工程对生态环境加以改善,实现农村经济转型目标,降低水资源浪费量,有效缓解水资源短缺问题,推动农村的稳健发展。

### 3 农村水利工程施工的不足之处

在农村中,为提升农业发展水平,水利工程的数量相对较多,规模呈现一定差异,施工难度较大,对工程管理提出更高要求。故而,相关单位应提升对工程管理的重视程度,构建全过程管理体系,保证管理工作的全面性,提升水利工程利用率,对农业生产需求加以满足,保证饮水安全性。然而,受诸多因素影响,水利工程施工管理仍存在一定不足,制约工程效用的发挥,不利于水利工程施工目标的实现。

#### 3.1 工程施工水平仍需提升

在对农村水利工程施工进行建设时,其施工水平与工程利用率息息相关。若施工质量未达到相应标准,工程使用年限会随之降低,工程效用得不到充分发挥。当前,部分单位在对水利工程施工项目进行建设时,会以外包的形式开展施工,不同施工单位负责的项目有所差异。有的施工单位为降低自身在工程中投入的成本,未积极开展工程管理工作,未对相关从业人员行为加以约束,施工行为规范性不足,工程质量有所欠缺。有的施工单位在选择施工材料时,未对材料质量进行严格审核,未对施工材料要求加以落实,工程建设水平随之下降<sup>[3]</sup>。另外,部分施工单位在建设水利工程时,未充分考虑农村现代化建设现状,未结合农业结构,使得水利工程与农业发展符合性较低,增加水利工程施工运行的安全隐患。除此之外,部分设计人员专业水平有限,仅是以自身工作经验为依据开展设计,未深入施工现场进行考察,对施工环

**通讯作者:**田洪飞 1993年3月 苗族 男 中国贵州 贵州水投水务集团麻江有限公司 生产经营部主任 水利水电工程助理工程师 本科 55760 水利水电

境特征的了解不足,设计方案的可行性有所下降,难以施工程序的推进提供支持。

### 3.2 管理意识尚待提高

当前,部分地区农民受教育程度较低,凝聚力较差,其对自身利益的关注较高,未充分认识到水利工程管理的重要性,甚至对工程管理漠不关心,未积极参与到工程维护与管理工作中,制约工程管理水平的提升,无法为工程管理工作的开展提供支持,减少工程使用年限,工程利用率随之下降。此外,部分管理人员未充分发挥自身的协调组织能力,未创新工程管理宣传手段,未对农民的参与意识加以强化,与农民群众的联系较差,不利于管理目标的实现,管理水平得不到显著提升,加大水利工程使用风险。

### 3.3 管理资金有待增加

在农村水利工程建设过程中,资金提供单位不仅包含水利管理部门,而且涵盖农村政府部门,并由二者对水利工程进行维修与管理。而水利工程实际建设范围较为广泛,涵盖村镇较多,使得其对管理工作提出更高要求。若仍是单纯依靠相关政府部门所投入的资金,易导致维修管理工作资金不足现象的出现,不利于工程管理的落实,加大水利工程损坏概率。

### 3.4 管理体系亟须完善

在农村水利工程建设过程中,受环境与人力等诸多因素的影响,加大工程管理难度,使得相关单位愈加关注管理体系的构建,保证工程管理的规范性,推动多方合力的形成<sup>[4]</sup>。然而,部分单位构建的责任机制明确性不足,未对相关从业人员岗位定位进行明确规定,未对相关人员职能与责任加以划分,导致工程管理工作的推进呈现一定混乱性特征,甚至可能引发责任互相推诿的现象。另一方面,部分单位构建的养护制度健全程度不高,管理养护责任明晰性不足,管理系统有所欠缺,降低工程使用效率,制约工程利用率的提高。

### 3.5 管理队伍建设水平仍待提升

农村水利工程管理工作的进行离不开相应管理队伍的支持。若管理队伍的建设水平不高,难以对先进管理技术加以应用,工程管理成效会随之降低。部分单位在对水利工程进行管理时,所涉及的管理人员综合素质有所欠缺,专业能力稍有不足,技术应用水平较低,管理人员未充分认识到工程维修保养的重要性,构建的保养计划合理性不足,维修方案存在一定漏洞,无法为工程管理工作的进行提供支持。与此同时,部分单位对现代化管理理念的引进不足,仍是采用传统管理模式开展工作,无法满足相应管理要求,管理水平随之降低。另

外,相关部门为节约在人力资源中的投入,未定期开展培训工作,管理队伍的建设水平不高,对先进管理知识的掌握不足,无法及时开展维修作业,加大水利工程损坏概率。

## 4 在农村水利工程中提升管理水平的对策

### 4.1 更新管理理念

在农村水利工程中,对管理机制进行改革时,应充分考虑市场经济发展趋势,明确市场经济运行水平,提升二者的符合程度,提高水利工程资源的应用水平。与此同时,相关单位应注重供水系统的引进,对水资源加以保护,推进水产培育活动,充分发挥水利工程效用,对农业生产需求加以满足,提升水利工程应用成效,保障水利工程运行过程的规范性,为农业经济的提升做好铺垫<sup>[5]</sup>。另外,应提升相关单位与村民的合作程度,引导村民主动担负起自身责任,提升村民的水利工程管理意识,并对其工程保护意识加以强化,避免年久失修问题的产生,提升水利工程利用率。此外,相关单位应加大水利工程管理宣传力度,并对村民进行教育,使其充分认识到水利工程的重要性,组织村民对水利工程进行管理,开展相应的养护工作,实现水利工程保护的目标,使得水利工程的运行愈加稳定。

### 4.2 提升管理队伍建设水平

工程管理工作的进行与管理队伍建设水平息息相关。若工程管理队伍综合素质较低,专业性有所欠缺,管理质量会随之降低,无法满足相应的管理需求,不利于水利工程效用的发挥,制约农业经济的发展速率。因此,相关单位应注重管理队伍的壮大,提升该队伍建设水平,为工程管理工作的开展提供人才支持。首先应扩大人才引进量,在人才招聘方面投入更多精力,注重对不同工种人才的吸收,如技术人员与管理人员等,提升管理队伍质量,使得人才数量可满足工程管理要求<sup>[6]</sup>。与此同时,在人才引进过程中,不仅应对人才的技能水平加以考量,而且应充分考虑人才的职业素养,全面贯彻择优录取原则,为管理队伍注入新活力。另一方面,应积极开展培训教育工作,对管理人才的专业水平进行提升,提高其业务技能,强化其职业道德素养,保障各项管理制度的落实,提升工程管理成效,实现相应的管理目标。

### 4.3 加大资金投入力度

农村水利工程管理工作的运行离不开相应资金的支持。若想提升管理水平,应保障资金的充足性,为维护管理材料的引进做好铺垫,并对相应管理人员进行薪酬的发放,调动其工作积极性,提升管理成效。当前,

农村水利工程管理工作进行所得涉及的资金来源较为单一,即国家财政补贴,所涉及的资金数量十分有限,难以满足工程管理资金需求。因此,应加大国家在水利工程管理中的投入,并在水利工程建设中拨付更多款项,为维修管理工作的开展奠定资金基础<sup>[7]</sup>。与此同时,应注重对市场化资金的引进,如招商引资等,加大社会资金吸引力,使其主动投入到水利工程管理中,提升工程管理水平,实现相应的养护目标,保障水利工程的稳定运行。此外,可将部分水利工程项目外包出去,由专业的管理公司进行管理,提升管理水平与相应标准的符合程度,提高工程养护质量,推动工程利用率的提升,助推农业经济发展速率的提升。

#### 4.4 健全工程管理机制

在市场经济改革的背景下,相关单位应提升对市场运行情况的了解程度,并对农村水利工程管理机制加以改进,创新管理模式,提升管理水平,满足相应的管理需求。一方面,应构建相应的责任机制,对相关从业人员的职责加以划分,保障相关人员的分工明确性,提升相关人员对自身岗位职责的认识程度,为水利工程项目推进奠定基础,保障工程管理工作的规范性。一方面,应对农村水利工程项目具有清晰,并对其进行定性处理,评估该项目隶属于公益性,还是属于营运性,并以此为依据,制定相应的管理方法,提升管理成效。此外,应提升对政府相关政策的关注程度,对政府补贴加以确认,明确收支界限,为管理工作的开展做好铺垫。

#### 4.5 提高工程施工质量

在水利工程建设过程中,应注重施工准备阶段的管理,积极开展勘探工作,提升对施工区域实际情况的了解程度,掌握该区域水文环境特征与地质条件等,对施工组织设计加以完善,为施工流程的推进做好铺垫。首先,应对水利工程的位置加以确认,积极开展勘探工作,并对BIM技术加以利用,适当改进施工设计图纸,保证施工设计方案的合理性与可行性,提升施工质量。与此同时,应对施工现场相关资料进行收集,将该资料与地质勘探数据进行对比分析,提升施工方案设计水平<sup>[8]</sup>。在此过程中,应对地基施工予以高度重视,为后续施工环节的奠定基础,提升施工质量,降低施工安全风险。

其次,应对施工材料进行管理,明确农村水利工程所涉及的材料类型,如水泥与砂石等,并对材料选购与应用等环节进行控制,及时剔除不合格的材料,提升材料利用率。最后,应加大施工环节管理力度,对先进电子监控技术予以应用,构建全过程监管体系,明确施工方案是否得到落实。若发现施工实际与施工方案不符,应及时停止施工,积极与设计单位进行沟通与交流,制定适宜的解决方案,保证施工品质。另外,应充分发挥监理人员的职能,让其主动进入施工现场监督施工流程,提升施工质量。

#### 5 结束语

为缩小农村与城市的差距,加快农业发展速度,应提升对农村基础设施的重视程度,积极建设水利工程,提升施工质量,加大工程管理力度,明确工程管理中的不足之处,对管理体系加以完善,提升农业水利工程建设水平,提高的工程管理中的投入,保障各项措施的落实,定期维护水利工程,充分发挥水利工程的效用,提升农业产量,强化相关人员的管理意识,加大管理制度执行力度,保障水利工程的稳定运行,为农业经济的提高打下坚实基础。

#### 参考文献:

- [1]吕建强.农村水利工程管理中存在的问题及改进方向[J].农业开发与装备,2022,(06):143-145.
- [2]禹晓霞.农村水利工程施工中的质量控制与安全隐管理[J].农家参谋,2022,(09):168-170.
- [3]秦焕昌.农村水利工程建设与管理的问题及应对分析[J].当代农机,2022,(04):70-71.
- [4]温琪,郑博仁.加强东北农村水利工程管理的措施分析[J].东北水利水电,2021,39(11):63-64.
- [5]陈娇.农村水利工程管理的现状及改进策略浅析[J].低碳世界,2021,11(07):164-165.
- [6]李霞.农村水利工程管理中存在的问题及优化对策[J].甘肃农业,2021,(07):112-113.
- [7]钱玉民.农村水利工程管理的现状及策略探讨[J].南方农业,2021,15(21):206-207.
- [8]唐守炜.农村水利工程建设与管理的问题及对策研究[J].农村.农业.农民(B版),2021,(07):50-51.