

关于水利施工管理中的创新性研究

乔曼曼

河南省锦创建设工程有限公司 河南 三门峡 472000

摘要: 创新是动力源泉,在重大工程的建设管理中,渴望拥有创新的领导人才,而更多的创新将会让中国经济持续增长,并达到世界名列前茅的行列。为推动中国水利基础建设工程项目项目管理的科学发展,规划统一的项目的管理体系,进一步提高工程的建设质量与管理,水利建设管理机关要有严密的项目管理思想和高效的科学管理方法。

关键词: 水利施工; 工程管理; 创新性

引言:水利历来就是民生建设的主要基础之一,随着中国市场经济建设的进一步深入,政府部门和社会公众对水利建设的总体素质有着愈来愈高的要求。近些年来,由于中国社会主义市场经济体制的不断完善和发展,在全国水利建设行业中已经形成了数量众多的水利效益施工与建设单位。因为当前部分水利施工建设单位并没有必要的水利施工技能,使得水利建设施工产品质量无法获得有效保证,从而严重制约了当前国民经济的健康平稳发展。

1 水利施工的基本特征

1.1 施工环境具有复杂性

水利作为一个重大的基建工程,其所包含的施工环境往往是复杂多变的。因此在开展施工之前,工作人员不但要考察施工现场周边的自然环境,而且还要对存在的安全隐患进行认真的研究排除,看水利施工是不是要和其他施工交叉作业。上述现象的发生,均在一定程度上增加了工程建设管理人员的困难。所以,要更好地开展水利工程建设管理,工作人员一定要及时对施工现场作出全面考虑,以便提高工程质量。

1.2 施工人员具有要求性

与其他工程相比,水利工程一般主要施工在河谷等地区,施工条件更为严酷,复杂性更高。所以,在从事水利建设中,公司所选用的人员条件都比较严格,不但要具备大量的专业和地质理论知识,还要具备非常娴熟的作业技能和吃苦耐劳的品格。唯有如此,才可以保证工程建设顺利完成。

1.3 施工布局具有严密性

水利建设一般长度大、面积广泛,但是要避免干扰民众的日常生活,一定要把整个建筑物区分为不同的层次加以施工。在进行这类工程施工中,工作人员必须首先对施工环境进行正确考虑,在充分考虑了水和地下水问题的基础上,正确合理的进行施工,这样不仅能够充

分调动工作人员的主动性,而且能够使工程的经济效益也发生积极的作用^[1]。

2 水利施工管理过程创新的必然性和原则

2.1 必然性

2.1.1 进一步满足相关企业发展的客观要求

创新设计同时也是现代企业发展的客观现实要求。随着中国自由市场经济体制的逐步形成,同类产品的商业发展竞争也在逐渐加剧。唯有勇于改革创新,才可以保证企业长久经营的科技精神和能力,才可以避免传统市场被天然淘汰的自由市场所淹没。中国工程项目设立与建设正在逐步地向着承包经营责任制方向不断发展,也意味着中国水利与水电工程设立建设的商业化程度日益显现,水利工程设立建设和水利发展的关系更加紧密重要。传统的运营管理思路和管理体系,已经无法适应随着项目设立建设而越来越复杂的运营管控需求。所以,必须从满足于公司的长远持续发展需求着手,实施管理体系创新设计和具体思维创新,不断提高公司项目的水平,保证项目的优质高效实现。

2.1.2 进一步满足时代发展的一些需求

设立的商业经营机构的发展,是社会发展的客观现实需要。今天的经济发展,是以企业专业知识的创新发展为根本的。自改革开放政策以来,不管企业运营部门或者个人,都直接影响着中国企业在不久的将来的发展、动力和经济发展方向,这也就表明了人们已经开始意识到创新设计和体制改革将是我国企业发展的最后的一句话,同时创新设计和改革也是为我国的继续发展架构设计,而不断的创新设计和改革又是我国水利工程发展和国民经济的不断发展的必然选择。

2.2 原则

2.2.1 进一步全面的适应生产力的有效发展

在施工管理的建设上,最富有吸引力的是适应生产力的持续提高。在不同劳动生产率层次下的管理手段也

有多种多样。劳动生产率和管理模式相互促进。由工资,劳动对象和管理辅助工具共同组成了整个生产力。惟有将这三个方面有机的紧密结合起来,人们才能真正充分提高劳动生产率。而随着我国自由市建筑市场体制的逐步健全和水利水电工程的大量建造和实施,劳动力和建筑运营管理方法的不断发展是社会主义生产关系的最主要的组成部分,劳动力的建筑产业,对人员素质的要求也愈来愈高,技术含量也愈来愈高^[2]。

2.2.2 进一步有效适应自由市场的需要

设立基础建设管理模式的需要,能够满足现代企业管理的需求。社会主义市场经济发展最大的特征就是它是动态的,包含着不确定性的变化。唯有正确设计与精密地预测水利建设,方可发挥水利建设的最大效益,并提高企业收益的经济效益。为提高公司在自由市市场经济中的竞争力,公司项目管理创新设计可以满足水利工程行业的设立建设。唯有这样,市场持续发展才能满足自由市场经济发展的需求,企业才能充分发挥其功能,政府充分发挥其功能,提高市场竞争力。

3 当前水利工程建设管理中存在的问题

3.1 工作环境复杂

水利是中国国家的一项重要基础工程,有不少水利工程都是在交通较不方便的边远地区实施,而复杂的施工地理环境也直接影响着水利建设工程质量,从而导致了工程施工过程中出现较大的安全隐患,也因此,在自然状况较恶劣的区域,由于地理、天气条件的不同往往导致土壤碎屑流和自然灾害,从而导致了重大安全事故的出现。

3.2 对水利工程施工现场的安全问题缺乏重视

水利工程实施管理中,有些施工单位管理人员对水利工程施工现场的安全问题并不能予以高度重视,施工单位监理人和管理者对水利施工现场的安全管理态度既没有端正、管理工作也没有认真,从而忽视了建筑施工现场的许多重要安全隐患,从而很容易造成重大安全事故,严重影响了工程建设的正常进行,情节更严重的甚至还会发生重大伤亡事故。另外,由于一些建筑单位管理人员只重视建筑施工现场作业安全和内部设施安全等问题,对建筑施工现场人员的管理并未予以充分的关注,使得项目工地管理人员,对缺乏有效安全管理措施的施工现场人员承担了很大的压力,而如果对施工现场人员发生了过失,也就很容易产生了纠纷现象^[3]。

4 创新水利施工管理的途径

4.1 管理模式创新

现代科技进展非常的迅速,水利施工技术的研究必

须不断借鉴现代先进的科学技术方法,形成有技术含量的水力建设模式。通信技术、计算机技术、工程信息化技术等已经在各项施工行业得到应用,其不但提高了项目施工质量,其也大大降低了企业施工生产成本,现代科技在建设项目建筑中的应用对建设项目建筑质量的发展非常有益,它把建材行业引领到了一种崭新的局面。水利施工管理通过对现代先进科技手段的改造与运用,逐渐形成了现代化管理水平较高的水利工程建设模式,不但提高了水利工程建设管理的效率和服务质量,而且还促使了水利工程建设管理的实施更为科学合理。

4.2 约束机制创新

建设项目在施工过程中需要正确把握各项指标和相应的标准,以确保在后续实践中最大限度地实现预期效果。因此,施工企业需要在施工过程中建立完善的激励机制和约束机制,将制度与员工的收入挂钩,规范施工行为。在具体实施中,要按照事先提出的各项目标和原则,确定项目的奖励体系,对合理操作的人员予以相应激励;对不依法操作的要加以惩戒,让公司所有人员都能认真对待公司的项目管理制度,以此对项目制度的执行起到充分的保证。

4.3 技术创新

施工管理技术创新是企业建设项目顺利开展的重要前提,也能在很大程度上促进企业竞争力提升,这是企业实现长期可持续发展的必由之路。在发展过程中,建设行业常被认为是低技术含量产业,这主要受企业管理理念和思想认识的制约,大多数施工企业不重视技术创新和技术投入,企业发展速度相对较慢,处于低效发展状态。因此,作为施工企业,应完善技术管理体系,不断加强对人员的管理和培训,制定合理施工方案。要结合本企业的实际发展情况,进一步发展具有更高技术含量的现代技术,逐步形成自己的代表性产品,提高核心竞争力。此外,还要在行业内多开展技术交流活动,制定切实可行的方案并加以推广,以文字或PPT的形式予以保存,为企业职工营造积极的学习和工作氛围^[4]。

4.4 成本管理创新

建设项目管理本就具有多样化特点。实际工作中,需要结合合同以及项目实际情况,制定有效的管理办法,发现并推广一些新式、更有效的管理办法,提高资金投入的科学性。施工成本核算部门应建立季度成本核算制度。现如今,网络信息技术不断发展,成本管理也可以借此更进一步,向虚拟办公发展,实现信息化,使信息传递更快、更直接、管理更高效。

4.5 人才队伍创新

要提高水利施工管理创新水平,公司需要有创新型人才队伍。同时必须加强管理培训,建立一批技能娴熟、创造力强的高水平人才队伍,为企业管理创新打下基础,及时有效的解决遇到的各类管理问题,确保管理效果符合预期。企业要吸引创新人才,可建立相应激励机制,提高吸引力。同时要加强对内部培养力度,提升在岗人员积极性,让更多的岗位人员积极建言献策,加快创新发展。

5 加强水利施工管理创新性的有效措施

5.1 强化水利工程施工的技术管理意识

在具体的管理流程上,相关施工单位都必须要结合实际情况对水利工程的建设情况做出总结分析,并在项目管理流程中整理相关的技术问题,同时把公司的发展目标确定出来,增强管理能力和整体执行力。这样在具体的管理流程上还需要提高管理能力,同时将我国的管理方式和管理的思想优化,最后形成了思想、管理、技术一体化的运行体系,保证了工程的技术管理效率和质量获得了显著提升。

5.2 建立健全水利施工企业的内部体制

其实在内容管理流程中最关键的就是构建出完整的内容保障体系,并确保在整个发展流程中都能够解决实际情况,对出现的问题加以优化。所以在实际管理工作中就可以通过以下几点来建立内部体制,第一是在管理工作过程中必须要形成一定的创新奖励制度,并确保相关科研人员能够持续地对技术创新做出思考。然后就是在项目管理过程中必须要与相关的科研院所开展协作,采用与研究所协同的方法来扩大公司的科技队伍,从而提升技术专业水平。最后就是在项目管理过程中一定要对不同的实施计划加以汇总研究,同时需要对有关实施经费加以核算,并对科技应用和实施效益加以统筹规划,从而合理提升工程的效益和品质^[5]。

5.3 使用新型水利技术

随着时代逐渐的进步,通过对BTK技术与GIS技术进行适当性的运用,使工程技术人员与计算机系统进行了有效整合,从而使得工程测量工作更为具备准确度,计算结果也更为具备正确性,降低了由于人工作业而产生的差错,进而有效地提高了工作效率,节约相关的投资成本。所有数据都通过平台呈现的方式,能够实现跨越时间与空间上的限制,对数据进行高效性的查询,使得数据更为透明化,便于信息工作者技术找到存在的不足,并在较短时间内采取相应的方法加以改进。

足,并在较短时间内采取相应的方法加以改进。

5.4 大力发展水利信息化技术

随着信息化技术的广泛应用与完善,水利工程技术将逐渐向智能化方面拓展,提升水利工程管理系统的自动化程度,推动水利工程管理工作的有效实施,提高水利工程主管单位的经营水平。水利工程现代化科技的开发能够给水利管理的科研勘察、防洪预案编制带来方便。由于中国目前的水利工程信息化发展技术还不完善,因此无法为水利工程管理机构和水利行政单位等工作人员提供可靠的技术咨询服务。为了克服这一问题,并充分发挥信息技术的巨大优越性,就必须使防洪预案编制、水利数据采集等内容建设成为现代水利工程信息化系统的基础设施,并发展相关的防洪预警业务。一旦即将出现较大山洪,达到了系统所规定的某一等级标准时,系统就会自动给出对应的预警方案,由水利工程管理者根据系统所给出的预警方案实施作业,大大提高了水利工程管理工作的智能性和智能化水平。这一技术能够自主进行泄洪,并通过虚拟方式模拟泄洪时所对下游地区产生的冲击,为政府最终的决策提供了一定的参照和依据。

结语

总言之,我国已经进入到信息时代的高速发展时期,我国实际上已经面临了新的发展形势和发展挑战,传统形式的水利工作本身也应当朝着更具有创新性的方向进行发展,朝着可持续发展的方向进行发展,而作为我国现代水利工程施工起重所存在的重点,水利工程施工管理改革,对于整个市场经济体系的管理制度完善和发展来说,起到了至关重要的推动作用,必须得到重视。

参考文献

- [1]陈兴有.关于水利施工管理中的创新性研究[J].商业2.0(经济管理).2021(15):0253-0253
- [2]徐俊娜.关于水利施工管理中的创新性研究[J].探索科学.2019(02):229-229
- [3]关于水利施工管理中的创新性研究[J].王慧敏,单瑜清.建材与装饰.2018(01)
- [4]关于水利施工管理中的创新性研究[J].田少伟.城市建设理论研究(电子版).2020(05)
- [5]新时期水利施工技术创新管理的有效措施[J].胡开东.河北农机.2021(12)