

水利工程管理中预算管理的应用探究

张博文

青岛理工大学 山东省 济南市 266033

摘要:现阶段,由于水利事业对我国内各产业转型发展所形成的负面影响愈来愈大,再加上水利工程蓄水量和施工规模的日益扩大,其现场控制难度也将日益增大。具体而言,在水利工程经营中的费用管理就是按照工程各个环节的项目数量、所需时间以及根据各种技术指标对有关方面的经费开支进行计划管理的活动。新形势下,水利管理人员要提高对这些项目的重视,之后要把控好当中的细节问题,从而确保水利的有效运行并促进水利的良性发展。

关键词:水利工程管理;预算管理;应用

引言:在当前中国社会经济持续高速发展的大背景下,许多领域在发展过程中,均得到了中国政府的大力支持。也就是得益于地方政府部门的扶持和投资,使得国家水利事业在建立和发展过程中的效益相当不错。水利施工单位的预算管理工作应该抓住重点并注意各个环节,特别是对项目建设成本管理的把控,要把预算管理工作的基本流程加以细化,体现出建设成本管理实际意义,从而增加了项目的效率,在提高工程施工品质的前提下节省建设成本,从而增强了水利施工单位的社会竞争力。

1 水利工程管理中预算管理工作的必要性

首先,在现代水利管理中,运用预算管理将有助于提升水利事业主体单位的财务水平。对于水利工程主体单位而言,预算管理工作是十分关键的一项工作,通过增加社会对这些管理工作的关注度、推动各种细节操作的完善改革有助于提高业主单位的财务能力。在计划管理的指引下,水利工程管理机构从宏观经济方面的运行控制目标入手对财政管理项目实施统筹规划,有利于增强项目资金分配运行的科学性。另外,在计划管理的原则下,对单位财政资金使用、单位的财政资金使用实施监督管理,才能进一步提高水利工程管理机构的经费效率,改善其支出管理,从而达到科学化管理。

2 水利工程管理中预算管理的作用

2.1 协调水利工程各部门之间的工作

在现代水利中,各个部门间的协调性十分关键,有好部门配合才能确保工程能够顺利开展。在水利施工时,每个的工程环节都离不开资金的保障,有了充足的工程预算资金,才能保障起更多更好的工程建设方案。所以,计划管理也可以在水利工程中发挥十分关键的作用。通过高效的成本控制可以减少各部门间利益方面的矛盾,提高各部门间的合作协调性^[1]。

2.2 有助于提升内部控制

一般情况下,当工程计划管理部门一旦决定了工程的计划支出,则工程很快地便会真正实施。在水利施工时,必须对整个水利工程过程进行实时监测,并以此来提高施工效益和质量。在施工期间,由于外界影响会不断变化,属于不可控因素,而外界影响也会造成政府财务预算中产生相应的误差。在工程中,投资成本状况和实际支出情况可以为工程后期管理提供关键的参考数据。在外部环境产生变动时,通过采用预算的校正,可以更好地调节施工方法,从而增强了施工稳定性。

2.3 有利于绩效考核

在单位中,绩效考核工作的重要性不言而喻,透过绩效考核工作,可以认识到单位内部人员的工作态度和工作品质。所以绩效考核工作的指标体系,在制订时必须综合上述多种因素来加以考量,至于绩效标准,既不可过高,也不可过低。因为一旦绩效标准过高而难以完成,则很容易挫伤员工的工作积极性,从而大大降低了员工绩效。如果业绩标准过低,将会在没有绩效考核意义的同时,给公司增加更多的企业人工成本费用。所以在制订业绩指标前,必须对水利工程的战略目标做出整体研究,再通过任务分析来把不同的指标落实到各个单位当中,具体到每一个员工身上,但这一系列工作都离不开预算管理系统,一旦预算管理系统在制订业绩标准时存在问题,将很容易造成所有业绩指标对应的绩效奖金与现实相悖,而科学合理的计划则能够把所有业绩指标都加以具体量化,从而提高了绩效考核公平性^[2]。

2.4 提升各部门的工作积极性

在水利工程中,恰当的考核各个部门的业绩情况,有助于提高单位成员的工作主动性,并在各个方面可以根据绩效制订出比较有利于本单位的发展计划,并将之当做事业追求来为之努力。具体的设计有助于任务的实

施,而预算管理工作的重要性也由此获得了提升,所以针对水利工程单位来说,在制订了战略计划后可相应提高对预算管理工作的关注度,并利用绩效目标帮助各单位明确具体目标,并借此来促进目标实现。

3 水利工程预算管理中存在的主要问题

3.1 施工中的监督工作不到位

水利施工建设项目是个重大工程项目,既要考虑到各个方面,也要关注到每一个细节。如果某些环节存在问题,就有可能给整体施工进度带来严重的后果。要保证水利施工建设项目的每一阶段均不发生损失,规范实施预算控制项目十分必要。科学合理的预算管理制度可以增加工程建设单位的实际收益,对预算管理工作实施有效监督并能够规范建设项目单位的计价活动,从而保障了建设项目各方的合法权益。水利施工建设项目开展过程复杂,首先要编制一项相对完整的工程建设计划,而后按照规划开展工程建设。只有正确预算每个工程建设过程所发生的所有支出,才能合理控制预算。但在具体实施过程中对工程预算的监督能力还不足,只有在项目即将结束时才可能对经费的运用做出检查。

3.2 相关人员的专业素养和综合素质较低

工程预算管理工作是一个相当复杂的工种,要求工程预算员具有相当强大的耐性,必须细致,才能关注到建筑工程中可能发生的所有状况。由于部分工程预算技术人员仅仅单纯地进行计划编制工作,而无法合理统筹和协调水利不同主体间的关系,从而影响到水利的施工进度。另外,水利工程的管理人员没有相应的专业知识,在办理工程索赔的问题上,常常表现不好,无法以自身的专业知识最大程度地保障企业的权益^[3]。

3.3 施工阶段方案设计变更较大

水利工程是国家的重要经济命脉,也是我国的生命线,只有充分认识到水利预算管理的重要性,准确把握水利预算工作中存在的新情况和新特点,逐步提高水利工程预算管理,才能切实落实好当前的重大民生工程建设。因为部分施工单位急于建设施工,政府预算管理部门又未能对招投标文件、工程标准、承包合同等的管理规定加以严格把关,又未能作好工程开工前期的准备工作,使得工程项目的后期建造工作无法顺利完成,甚至发生了边建设边变更的状况,从而严重拖延了水利工程建造工期。

4 预算管理在水利工程中的应用改善对策

4.1 建立健全的预算管理制度

水利工程经营机构应当通过构建成本管理机制来增强成本控制水平。同时在单位内部可以设置预算管理领

导团队,确保单位的所有项目的真实性。预算管理工作领导团队的人员由各单位的领导构成,负责对所属单位的计划文件进行审核。公司还通过设置了预算管理办公室,来实现对公司日常项目的计划管理。计划管理工作办公室主要承担对各项计划费用的计算、申报、实施工作,因此提高公司管理层对计划管理工作的关注程度可以创造出良好的计划管理工作氛围,使公司内部对预算管理工作的开展显得更为方便。另外,在单位内的各个部门间还必须加强沟通交流,把自己部门的职责计划和成本要求摆在明面上,并通过考核按照职责重要性做出成本分解,以提高单位各部门之间责任计划管理的合理性。

4.2 提高对预算管理工作的重视程度

面临新的事业局面,必须进一步提高对水利工程预算管理的关注水平,从而建立崭新的事业局面。首先,水利工程主体机构的主管领导必须提升对预算管理的关注水平,之后才可以为各阶段细节项目的实施执行扫除阻力并利用自身的影响力在公司内创造出完整的预算管理工作局面。然后,必须在机构内进行预算管理工作的教育工作,使各个岗位上的人员认识这些管理工作的意义,主动协助有关工作人员,进一步提高管理水平。最后,要求针对现实工作需要创新的工作理念和工作方式,深入推动计算机及网络信息技术在这部分工作中的运用实施,并协助有关部门负责人进一步提升工作效率和工作品质^[4]。

4.3 提升预算编制的合理性

计划控制部分必须在第一时间进行项目数据资料的搜集和梳理,经过数据总结,根据项目实际状况来调整计划方案,使预算编制得更加科学合理。在实施预算编制中必须从几个方面来进行全面考虑,并针对项目单位的情况来制订后续的项目方案,而通过预算的编制精细化则能够提高单位项目支出的准确度。财政部门还必须对其他机关所提出的预算申报内容进行严格审查,以确保其预算申报数量达到法律规定标准,增强预算科学性。在进行预算编制中,还可利用将企业当前的职能部门和下属单位的情况与单位的收支状况相结合,对企业之后的收支状况做出预估,并以此为基础,及时总结今后的工作目标及其支出状况。

4.4 执行预算精细化

水利工程主管单位还可通过根据人员业绩指标以及单位预算情况开展人员业绩奖惩制度改革,使工程计划实施部门人员的基本工资与绩效考核相结合,提高他们的工作主动性和工作效率。预算执行单位的绩效考核,应该采用社会公示的形式,来确保考评的公平、公正,

以便今后核算工资要按照预算执行岗位的实际工作状况来实现岗位的公平考核,使岗位的绩效得以提高。单位的预算执行的工作也必须重视起来,单位预算执行的申请范围和审核权限都必须清楚明确,在审核批准之后还必须及时给单位管理层做出回复,确保计划实施得以在第一时间实施。当单位的年度预算指标批准以后,财会机关就要将年度预算加以详细分类,在财政预算案指标分配完毕以后,将横向实施到各个部门,纵向贯彻到所有执行岗位当中,并以此来涵盖每个单位的执行与预算部分。当年度预算实施到部门以后,要求各部门做好二次划分,把具体计划细化至年度、月份,利用计划分期来实现管理计划总量的目的。在计划实施过程中,对实施计划的监督十分关键,通过加强计划实施过程中的监督,可以确保把每一份计划都用在可以发挥作用的位置^[5]。

4.5 确保预算执行工作严格到位

提高了预算实施工作的规范程度,为了保证计划资金落实到位,广大事业单位及预算管组织都必须把相应的计划支出额度,按照一定时限划分到各科室。实施环节,部门负责人应当从认识角度强调计划项目实施的重要性,根据分配的与情况抓好支出时间的有效把控。网络信息化手段在项目支出中的运用为项目实施提供了有力保证。在预算执行中,预算部门根据工作经费情况提出申请,内部审计机构审查后交由财务主管,预审和复核均确定经费开支的适当范围,财务人员通过银行职员联合会的数据向金融机构等提出付款要求,如此一来预算执行中不能有随意、违规行为。

4.6 提升预算管理人员的业务能力

预算编制由专门的项目主管部门负责完成。因此对预算管理者的专业知识有相应要求。公司在提高预算管理上可以采用集中训练的方式来进行,通过对专业知识的训练,可以在提高管理人员专业素养的同时,使公司财务运作显得更为合理。预算经理除必须进行训练以

外,还必须提高他们的协调技能,因此在实际管理 workflows 中,预算经理部门必须对各部门做好相互之间的配合。每次集中培训完毕以后,必须对预算管理实施评估,确保其对学习内容的接受达到相应的要求。若一次预算管理评估未通过,则必须再次实施学习,并对预算管理进行第二次评估,若二次预算管理评估未通过,则必须对其实施相应的处罚手段^[6]。

结语

预算管理工作是水利建设项目中的主要部分,科学合理的预算管理制度可以减少水利建设成本费用,增加企业收益。所以,要认真编写工程预算,认真分析建设项目执行中的各种费用,做好设计阶段对资金的管理。在制定计划的过程中,要做好各单位间的交流和协调,特别是分管计划项目的人员和财务部门。其次,做好成本计划与评估工作,确保成本费用制度的合理化、科学化;优化施工方法,可以减少影响因素,从而降低了不必要的费用;还必须加强质量监督,做好成本管理,以保证施工的顺利进行,为水利施工公司创造了最大的效益。

参考文献

- [1]张雨萌.探析水利工程管理中预算管理的应用[J].今日财富,2020(19):115-116.
- [2]彭静.水利工程管理中预算管理的应用[J].商讯,2019(23):150,152.
- [3]华璐.预算管理在水利工程管理单位中的应用探析[J].内江科技,2019(5):11-12.
- [4]张萍.预算管理在水利工程管理单位中的应用探析[J].当代会计,2018(1):64-65.
- [5]李岩.预算管理在水利工程管理中的应用探析[J].门窗,2017(2):240.
- [6]亢春萍.水利工程项目多维度绩效评价浅析[J].农村经济与科技,2014(5):97-98.