

水利施工管理中存在的问题与相应改进措施

孙慧敏

江苏地泽建设工程有限公司 江苏省 徐州市 221300

摘要:随着我国社会经济的不断发展,水利工程建设也在逐步完善。对此,在进行水利工程项目管理期间,必须要创新管理模式,秉承着科学管理的理念,从而推进我国水利工程稳定发展,但是当前我国水利工程管理工作还有着一些不足,对此就需要相关管理人员急需转变管理措施,以此推动我国水利工程管理工作朝着规范化、科学化发展。基于此,本文首先分析了水利工程施工管理的基本内容,其次阐述了对水利施工管理工作过程的分析,最后探讨了水利施工管理工作中存在的问题以及整政策略,希望能对相关研究做出参考性建议。

关键词:水利施工;管理工作;问题整改;策略研究

引言:我国水利工程项目的开展不仅能够对相关企业提供实质性的收益,而且也对我国社会资源保护作出了重大影响。但是水利施工项目在开展期间其中包含了复杂的管理系统,对此就需要企业相关管理人员不断引进现代化的管理方式以及理念,最终保证项目稳定开展的同时,能够保障项目质量的最大化,进而为我国经济发展作出贡献。

1 水利工程施工管理的基本内容

在相关施工管理人员想要提升自身管理水平的同时,必须要完全渗透水利工程施工管理的基本内容以及重要环节。具体可以从施工前期、施工开展过程以及施工结束三个阶段来进行不断的管理优化,从而保证将管理作用发挥到最大。首先,在施工前期管理人员必须要与相关的工程师你定合同管理模式,并且与承包商项目主要负责人之间不断的交流协调。协调的主要内容就是相关的合同管理以及合同内容,在合同中要明确投资金额,以及具体的施工时间,还有施工质量要达到什么程度。其次,在施工过程中,施工管理者还要对施工图纸进行仔细研究以及审核。在确保施工图纸没有问题的前提下,监督水利施工人员能够按照制定的图纸进行工作。在施工人员开展工作期间,还要保证施工人员的安全问题,对安全防护措施进行仔细检查,由此才能保证施工人员的人身财产安全。另外,在开展水利工程项目期间,管理工作人员还要确保施工进度达到合同的预期,并对开展工作期间产生的文件进行仔细保管与审

核。最后,在收尾阶段,水利相关管理人员的重要任务就是要协助相关监督部门,做好最后的验收工程准备工作,在保证施工进度度的同时,也要保证施工质量。

2 对水利施工管理工作过程的分析

2.1 对管理合同的分析

在水利施工相关管理人员进行合同管理期间,必须要意识到在项目开展前期签订合同是十分重要的一个环节,合同是对方违约后能够为自身争取利益的主要途径。对此,在双方签订合同的过程中,双方负责人以及管理者都要仔细认真的分析合同内每一项条款。例如工期、资金、违约责任、索赔等等一系列内容,只有保证合同内容合理化,才能确保日后开展工程期间能够避免不必要的纠纷。所以在进行签订合同期间,项目负责人以及管理者要对承包商保持高度警惕。避免对方提出不合理的要求,最大程度避免不必要赔偿以及经济上的损失。

2.2 对施工进度度的分析

水利施工管理人员在对施工进度进行分析时,主要可以从以下三个方面进行分析与计划。一,保证施工进度按照合同规定进行。水利施工项目施工进度关系到工程的质量,如果速度太快,可能会导致质量低下。如果施工速度太慢,那么就无法按照合同的预期进行验收。对此,施工管理者要仔细核查施工质量以及速度,及时调整工程的快慢。二,充分发挥技术部门的作用。在开展水利施工工作时,技术部门也起到了极为重要的作用。技术部门能够为施工设计科学合理的方案。三,对施工资金进行有效保管。项目资金是一个工程能够得到开展的重要条件。对此,在施工开展期间,管理工作人员要针对于每一个需要花费资金的步骤及时进行汇总,并且报告给相关的工作部门,进而及时对资金进行

通讯作者:孙慧敏,出生年月:1987年10月,民族:汉、性别:女,籍贯:江苏邳州,单位:江苏地泽建设工程有限公司,职位:科长,职称:工程师,学历:本科,邮编:221300。

协调。

2.3 对施工情况的分析

在对施工情况进行分析时, 管理工作人员要秉承着实事求是的原则以及理念, 对相关部门仔细的反应施工进度、施工质量以及资金花费等问题。在这一背景下, 就需要施工管理工作人员对签订的合同以及条款了如指掌, 这样才能分析工程进度的快慢, 而且对于工程开展期间花费的资金也要进行仔细核对, 并把统计结果报告给相关负责人。最后管理工作者要保证施工进度符合合同内的规划, 确保能够按时交工。

2.4 对项目成本的分析

为了保证水利工程能够顺利开展, 水利管理工作人员需要将项目成本控制在可掌控的范围之内。对此, 管理工作人员一定要仔细分析工程的难度, 在确保施工质量的同时, 减少不必要的开支。也就是说减少不必要的人力以及物力, 由此把生产成本控制在合同要求内。成本控制对于水利施工来说是极为重要的一个环节, 通过科学合理的成本控制能够最大程度的减少不必要的资金消耗。

3 水利工程施工管理中存在的问题

3.1 施工相关人员缺乏责任意识

对于工程项目来说, 质量大于一切, 只要施工质量有问题, 其它的一切都是可以免谈。但要想提高质量, 先要培养与施工相关技术人员的产品质量意识。在目前, 由于我国众多的水利施工单位中, 对工作人员的质量意识比较淡漠, 致使出现了较多的豆腐渣工作, 从而严重影响了施工的品质。究其原因, 都是由于施工者的疏忽大意, 没有将工程质量摆在最前面, 也没有严格根据规范办事所致。由此可见, 建筑施工专业技术人员素质能力薄弱是制约当前水利工程建筑管理水平的一项关键原因。

3.2 管理人员水平不足

技术人员水平不高也是制约水利工程建造质量的一项主要原因。在许多工程实施中, 由于许多管理者都没有良好的技术素质, 对施工的时间、效率、成本都缺乏较好的掌握与管理, 另外还没有施工的知识与技能, 这就造成了技术水平不高的问题, 从而严重干扰了工程的正常实施。

3.3 缺乏前期准备工作

就水利工程建设而言, 前期的准备工作十分关键。另外, 如果在前期的准备工作中如果能做到全面到位, 对管理水平的提升也就十分重要。但是现在不少的大项目, 在前期调研时出现了不少问题, 但想要更迅速的完

成项目, 为了赶工期, 却忽视了这个问题, 带着问题走向了实施过程中, 这就不能确保项目的效率与质量, 也严重影响了施工管理。

3.4 目标管理不完善

要想使施工可以有条不紊的顺利进行, 就一定要有具体目标。但是, 许多施工单位的目标管理工作都十分模糊, 成本管理不到位、质量管理也不严格; 工程质量管理重成果而轻过程、或重形象轻实质等。这将严重影响工程建设项目的合理实施。

3.5 现场管理混乱

施工的现场对施工的顺利完成是有着重要影响的, 现场的控制效果, 直接影响到施工是不是还可以开展下去。目前许多工程机构在实施时, 没有一定的现场监督管理, 缺少有效监管。

3.6 安全问题

水利工程项目管理安全问题主要涉及组织安全、施工安全和工程人员组合三方面问题。在组织安全方面, 按照我国有关法规, 所有的水利施工建设项目都必须有一定的生产管理责任。不过, 由于水利工程建设安全监管机构和建筑施工公司的模式并不相关, 尽管国家制定了从国家到各省以及地区的相关安全监管部门。尽管如此, 水利工程项目还是没有一个监督管理部门。其次, 工程建设地点有很大风险。水利建设项目通常具有很大的规模, 要求各个的单位和部门共同配合。但是, 因为施工现场多在边远地区, 因交通问题往往造成各个部门消息传递不完全。另外, 水利建设项目必须兼顾各类突发情况。它所包含的施工方式多种多样, 从爆破到引流施工, 不但需要施工者较强的专业性也需要考虑气候, 地形等各种因素, 所以在其实施中往往会遇到的各种突发风险。而关于中国水利施工项目管理的人才结构方面, 目前中国水利施工项目管理的主要劳务工作者多是农民工, 而且受高等教育水平也较差, 工作环境比较艰苦, 很易造成人才出现思维的变化, 从而造成了施工现场的材料供应与工程质量上的安全隐患。

3.7 质量问题

水利工程建设管理还涉及品质管理, 而品质成本是关键。而对质量生产成本的定义则是指工程人员在确保和提高质量时所需要的金钱, 加上工程质量不完成时的经济损失。即工程的生产成本同质量是正相关的关系, 而同工程质量的效益则是负相关的关系。而这三者的联系通常都被建筑施工公司所忽略。其次, 水利建筑的技术落后。国内大多数的建筑施工公司的层次都相当低下, 并且属于专属类型。这就造成了从最初期的建筑设

计工作起,其专业性就由于相关工作人员的惰性而有所减弱。同时,在技术方面,由于基层工作人员总是需要完成上司所传达的许多治理,而缺乏相应的时间就可以掌握更新的技能。而所有相应人员也都沿用了老的思路以及技能,这对于公司内部进行难度很大的水利工程项目管理工作非常不便。最后,水利工程建设项目在控制方面还多为薄弱。不但严格的工程质量控制制度,同时有关方面的检验手段还相对滞后。同时,由于相关的监理人员又相对薄弱,造成了这一领域的恶性循环。即使在有的中小型工程建设项目中,完全没有什么测量设备,只能是人为的目测,使其质量保证完全缺乏可靠性。

4 水利施工管理的优化策略

4.1 完善质量保障体系

在近几年的管理工作经历中我们能够发现,合理的工程质量社会保障体系能够保证施工的顺利进行,对于在施工中出现的质量问题,也做到了有章可循。所以,完善的工程质量社会保障制度对管理水平的提升也十分重要,对此,在今后的工作中,我们要进一步的健全工程质量与保障体系,从措施、机制、管理等各个方面入手,进一步建立了健全的质量保障制度,在管理方面进一步强化质量监测和控制。唯有如此,生产质量才得到了切实、有力的体制保证^[6]。

4.2 强化资金管理

资金是保证工程建设顺利进行的重要条件。所以,政府应该加强对水利工程施工的投资管理工作,以尽量少的实现用最少的投资成本,构建出较优质的工程项目。同时避免资金浪费,并对投资进行合理高效的使用^[5]。

4.3 重视材料管理

很多的建筑工程因所处自然环境复杂多变,使用的建筑材料种类多,改变性很大。所以,为提高工程建设管理,应该注意资料管理,必须要搞好资料的会计管理工作,搞好资料的入库验收,搞好资料的存放和管理,搞好资料的利用和管理,搞好资料的管理使用。唯有如此,方可达到节省建设成本,提高工程建设顺利进行^[4]。

4.4 加强机械设备的管理

为了做好对设备的管理工作,需要做到以下几点:管理人员的工作设备一定要相对稳定,实现双操作证管理,同时做好机械维修保养工作,以确保机器的安全工作^[3]。

4.5 明确管理机制

首先,实施对水利工程项目管理制度的改革,也就是在相关的政策部分明确对水利工程的管理,以防止"多头领导"的情况产生,并解决好责任与权力之间的平衡关系。其

次,建筑施工公司也要提高员工的施工环境。施工单位也必须多做好工作的配合,以处理当地与施工现场之间的关系,并处理交通与民工食宿的问题。再者,是引入外国先进的科学技术以及相关的管理人员。同时建筑施工公司也应同国外接轨,借鉴外国先进的科学技术,并和有关行政部门或者高等教育管理机构签约合作,以留住大量的优质人员。另外,思想是一切事业顺利运行的基础。所以,建筑施工公司必须要培养整个企业的安全防范能力。另外,建筑施工公司要加强对职工的责任意识,提高安全意识水平,以确保每一个职工都在上岗阶段内以安全为中心,并贯彻落实安全防范措施^[2]。

4.6 保证安全质量

针对于水利建设工程质量问题,要求建筑施工公司采用下列安全措施。首先,健全对企业内有关技术人员的认识系统,全面认识质量成本和效益之间的关系。其次,强化对有关企业科技人员的培养,重视企业基础技术的发展,并提供有实力的人才开展对有关学科的进修与培训。最后,在水利工程建设项目监理领域,要同有关部门想协调,以国外和国内的范围为案基础,健全监理制度。此外,施工公司也应增加投入,引进适用工程监管监察的设备。特别是有关单位,重视这些人员的吸收,加强水利建设施工的监管检查的力量^[1]。

结语:综上所述,水利工程建设管理所涵盖的范畴相当广泛,要考量的因素也相当多。但是,从总体上来说,它可以包括二种版权,即思想与技能。思想是工程能够进行的基础,而技术则是工程得以实施的保证。所以,政府在开展重大水利工程等基本建设项目时,需要提高相关人员的思想认知以及技术水平,才能确保整个项目保证经济效益与稳定发展。

参考文献:

- [1]姜昀良.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施研究[J].长江技术经济,2022,6(S1):143-145.
- [2]丁夫里.水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].水电站机电技术,2021,44(04):78-80.
- [3]王世存.浅议水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].智能城市,2020,6(22):95-96.
- [4]朱晓辉.水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(16):113+128.
- [5]郭玲.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].居舍,2019(35):132.
- [6]邵德刚.水利施工管理中存在的问题与改进措施[J].河南农业,2018(11):64+66.