

# 电力企业物资采购风险管理探析

姚乔木<sup>1</sup> 苏 玥<sup>2</sup>

国网河南省电力公司周口供电公司 河南 周口 466000

**摘 要：**现阶段，伴随着我国经济建设的发展和成长，在我国各个领域已经有了一定程度的发展。其中，电力行业在我国经济建设中起到重要意义，是电力企业的操作实务，物资供应采购内容复杂而繁琐。要实现采购的具体总体目标，采购的过程有许多过程，每一个过程都会或多或少的对日后的采购结论产生不同的影响。风险管控是电力物资采购不可或缺的一部分，在具体采购过程中以科学合理的风险管控，可以有效的防范风险难题。这一举动致力于降低企业造成的损失，确保企业总体发展的持续进步。

**关键词：**电力企业；物资采购；风险管理；分析

## 引言

现阶段电气工程以及自动化机器设备仍是在我国工业化生产最为重要的技术设备之一。电气设备自动化机器的品质会严重影响产品品质，并且造成生产过程中安全问题。因而，在我国电气设备自动化生产企业应对电气工程和自动化机器的品质，查清电气设备自动化机器设备产品质量问题的重要原因，从电气设备的根本原因上抵制电气设备自动化机器设备产品质量问题所造成的安全生产事故。

### 1 电气工程及其自动化的发展状况

伴随着科技进步的突破，电气工程以及自动化发展快速，其技术特征满足如今的社会发展的需求。但发展中存在重视作用、忽略建设工程品质的状况，维护成本必须大量的资金，其工程项目运作实际效果不太理想。这类质量控制的欠缺长期存在，与此同时在规划与应用过程中忽略了安全工作。安全工作发展不健全，欠缺防治和完善的制度。为了确保电气工程以及自动化发展并且在运用中发挥出实效性，务必加强质量管理和安全工作，保证电气工程以及自动化可以满足生产制造必须，推动良好发展<sup>[1]</sup>。

### 2 电力物资采购过程中的采购方风险

#### 2.1 产品质量不达标

在挑选高品质原材料层面，这是很重要的要素。购买者务必深刻领会质量的重要性。假如选定原材料的品质无法符合要求，并对企业经营管理和品牌形象造成不良影响。此外，在质量控制过程中很容易发生原材料采购风险。但很多员工欠缺相对应的责任心，在采购过程中不够重视产品品质，只高度重视要素，最后选购的商品不符有关产品质量标准。

#### 2.2 采购管理系统不完善

现阶段很多企业都还没完备的采购体系管理，因而企业在采购过程中面临很多出乎意料的风险。电力企业在电力物资采购中，事前并未对需要物资供应进行全面剖析和认识，对合同中物资供应指标值也不太熟悉。除此之外，产品品质核查不严谨，采购原材料不合规，无法合格，浪费大量的资金和人力资源。

#### 2.3 由于采购人员自身工作存在失误

在具体采购环节中，一些人员在采购环节中出错也会产生采购风险。在具体采购过程中，一些工作人员心态十分散漫，使命感较弱。为了能取得进展，节省更多时间，他们往往挑选抽样检测的形式，这必定也会导致一定程度的风险。此外，因为消费者工作责任心散漫，他的原材料绝大多数无法达到具体规范。种种因素的出现严重影响到电力网的具体运作，给企业产生不必要财产损失<sup>[2]</sup>。

#### 2.4 电气工程自动化的问题

在我国电气工程以及自动化行业，资源架构的升级尤为重要。但是目前由于一些条件的限制，在我国电气工程自动化在自动化层面都还没做到预想的情况。因素：一是电力安装工程自动化网络架构不一致。现阶段，不少企业生产工艺流程中电应用系统差异很大，电力安装工程自动化建设不能按照协议书设计方案，严重影响电力安装工程以及自动化行业间的共享资源；二是，电气设备自动化的发展遭受现有技术的牵制，有关专业技术人员的主观能动性取决于现成产业结构，导致电气工程以及自动化的品质安全隐患频繁出现，没法根除。

#### 2.5 设备所用材料存在偏差

建设项目过程中，常用材料均统一采购，电气工程则不然。因为没有技术标准及要求，电力施工中很容易出现原料品质不达标的状况。比如，假如电缆的强度

截面过小,使用电缆线的时候会产生温度过高和短路故障,对供电系统造成不良影响。此外,假如电气施工里的开关和电源插座产生产品质量问题,也能给客户的感受产生负面影响。除此之外,在电气工程工程施工过程中,应用施工设备要符合有关规定,才能保证电气工程性能和质量<sup>[3]</sup>。

### 2.6 分析物资供应方降低成本问题

现阶段,在社会不断发展的过程中,销售市场相互竞争日趋激烈。因为电力材料的大多数原料都受到对应的价格上涨,其供应商的收益也在降低。这时,一些供应商都会选择缩小供货成本并实现个人利益。比如,在制造电力材料的过程中,供应商一般也会减少原料的数量及对应的生产工艺和优秀人才项目投资变成原材料。但是一些供应商为了确保自己经济收益,把有产品质量问题的原材料送到采购企业。与此同时,因为他们在采购过程中不够重视产品品质查验,在采购过程里将发生更多风险难题。

### 2.7 由于合同方面存在漏洞问题

在具体采购过程中,一些供应商运用合同漏洞获得了更多经济收益,但现如今繁杂的大环境下,供应商所提供的物资供应无法达到采购方实际需要。因而,在采购过程中,采购方需要担负更多风险。除此之外,在产品质量检测过程中,供应商一般选择用抽样检查。但这个方法检测过程中,有较大的几率,不符合要求的商品非常容易进到采购方手上。此外,一些检测员工作责任心懒散,设备检查也存在着一些问题,种种因素的出现也使得消费者担负质量风险<sup>[4]</sup>。

## 3 电力物资采购风险管理措施

### 3.1 采购方风险管理对策

采购材料的招标会变得更加公平公正,并且不容易出现违规情况。但招投标过程中,应严格执行相对应标准,进一步完善采购机制和标准,依照相对应规章制度开展招标投标。相关部门也要充分发挥监督的作用,确保招投标过程的公平公正。与此同时,相关负责人一定要做好信息搜集工作中,确保采购过程的科学合理化和经销商所提供的物资供应品质符合规定和合理化。把握经销商的相关信息,调研经销商是不是具有较好的信誉度,在产品质量检验环节中态度认真,不能使用随机取样开展产品质量检验。此外,也必须挑选性价比最高的商品,降低成本。职工需要做好合同审核工作中,防止合同未尽事宜,全部步骤必须按相对应制度落实,并且经过相关部门准许。协议的签署全过程一定不要急于求成。不这样的话容易出现系统漏洞。

### 3.2 结合采购需求制定精细化采购方案

为了确保电力物资供应采购规划的顺利推进,首先制定物资供应采购明细,然后再进行采购全面预算管理。经上级领导审批后,需融合采购明细全方位实行采购方案。与此同时创立对应的主管部门,第一时间查找获得各个部门物资供应信息内容,确保物资供应库存量,依据费用预算进展申请办理采购办理手续。并依据费用预算中的每一个采购新项目,结合实际情况进行科学调节,随后进到预算调整步骤,第一时间汇报上级领导,报检审批后申请办理手续<sup>[5]</sup>。

### 3.3 完善物资采购管理制度

电网企业在电力生产制造期内,电力物资供应采购资产一般约占投入的40%上下。因而,必须改善和改进电力物资供应采购管理方法。唯有如此,才可以减少采购成本费,达到经济收益更大化。健全电力物资供应采购体系管理需要做好三个相关的工作。首先,完善物资管理制度。其次,多方位贯彻落实。在增加电力物资供应监管力度前提下,推行物资供应预算定额和采购快速分拣工作中,使采购管理方法各个环节系统化。最后,推动电力物资供应采购现代化管理。在我国电网企业要高度重视优秀管理方法和方式的运用,创建合理的电力物资供应采购信息管理系统,全方位管理电力物资供应采购的管理各个阶段,大大提高电力物资供应采购管理能力。

### 3.4 建立责任风险控制机制

创建经济风险管理机制,首先创建内部控制制度,标准提升内控流程,全力提高采购业务员的法制观念,保证公平合理,依法执法。其次,使得全体人员塑造团队协作意识、内部结构风险防控水平。最后,提升电力物资供应采购工作人员监管力度,进一步提升工作能力。在采购方式随时变化的大环境下,电网企业物资单位必须掌握大量理论知识,需要具备掌握招标会、法律法规等方面的综合性人才。因而,电网企业要积极配置工作人员,持续维持其专业素养和业务水平,预防人为要素所造成的采购风险。总而言之,首先提高领导者的观念,保证采购的公平公正、公开,同时要建立和完善采购机制的,针对采购与计划岗位加强业务培训;第三严格遵守规章制度,有机结合电力物资管理与企业发展,促使电力物资管理朝着科学化、制度化以及法制化的方向发展。

### 3.5 电气工程及其自动化的安全管理措施

首先,电气专业及其自动化领域内的各个行业都需要依据时节和周边环境制定机器设备安全检查计划。比如,夏天生产区域环境温度比较高,假如没有匹配的冷

却系统,生产线设备便会持续提温,以后电气设备的内部零部件便会因环境温度而出现安全事故。或是,假如电气设备在阴暗角落的环境里长期运作,机器设备的内部电源能被水侵蚀而腐蚀或短路故障,在一次运行或终止后机器设备将不能在这里运行。因而,各个行业要加强设备安全管理,充足融合生产制造自然条件,制定合理的安全检查计划,根据定期维护零部件、防锈处理、配置制冷防水设备等对策,降低自然原因对电气设备产生的影响,确保工业化生产里的安全工作,确保生产质量,预防不必要的安全事故发生<sup>[6]</sup>。

### 3.6 材料以及设备的质量控制

电力工程项目及其自动化全面的品质不仅仅是作业人员专业能力和电力工程项目有关基础理论知识的积累,科学规范管控电力工程项目的原料和设施电力工程项目及其自动化系统常用运行原材料的品质直接关系全部电力工程项目的运行品质,运行设施还会影响电力工程项目的运行效应。因而,工作人员在采购建筑材料时,务必挑选高性价比、值得信赖的专业生产厂家,挑选合乎施工设计规定的高品质、标准化的建筑材料。进到施工工地时,她们也必须查验建筑材料的品质。进到施工工地务必符合要求。不然,必须马上退换货。施工现场,理应认真贯彻“谁采购、谁来管”的采购标准,确保建筑材料品质。临时性需要工程材料,经技术专业准许办理手续后才可施工现场。后期统一管理建筑材料,严格执行建筑材料采购、入场等环节,做到我国电气专业自动化产品质量标准。此外,电力施工的顺利开展,还要电力工程项目企业施工设施品质,采购环节中务必严格执行对应的审核管理制度,保证电力工程项目应用施工设施品质符合规定。工程施工设施操作中,各个部门工作人员务必全面了解工程施工设施操作流程,并按照产品介绍实际操作。除此之外,使用工程施工设施开始施工以前,还要对工程设施开展定期检查维护保养,以确保在施工过程中工程施工设施正常的高效率运作。

### 3.7 完善电网管理信息系统

在同一个信息管理系统上,置入信息系统集成等服务,完成信息模块化目的,与此同时搭建链接之前信息的传动链。必须推送应急物资的,能够通过网络直接查

看其他公司的应急物资库存量,向电网管理方法信息系统推送申请借款,合理节省时间精力。电网管理方法信息系统先进,势必会进一步拓展。包含存储系统、指令生产调度、租赁、统计分析、可视化系统管理功能与支持存放和自动化机器设备。这类多功能互联网清理智能管理系统通常繁杂,能够缩短传输网建设和电网公司之间的距离,提升相互交流和相互影响,提升电网公司的管理高效率。除此之外,在电网公司采购电力工程物资的过程当中,还能够缩短采购周期时间。根据降低采购次数和采购批号,能够积极应对采购时间长的现象。降低采购批号包含需求计划周期时间和经销商生产制造供货周期时间2个周期时间,在一定程度上优化了申请流程,大体上缩短了采购周期时间<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

总的来说,要实现在我国电气专业及其自动化的高速发展,相关企业需要共同控制机电一体化机器设备质量以及安全,进而建立完善机电一体化生产中的质量控制,坚持科学合理检验跟更新改造原则开展机电一体化机器的安全工作,从而减少企业的生产与建造成本,提高生产产品质量,为推动电气工程及其自动化领域下的各行业发展奠定基础。

## 参考文献

- [1]王志雄.电力物资采购风险管理策略[J].四川建材,2020,46(12):218+227.
- [2]鲁颖.浅谈电力后勤物资采购风险管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(10):5-6.
- [3]周燕.试论电力物资采购合同风险管理[J].环球市场,2019,26(9):34-35.
- [4]王昀杰.电力物资采购合同风险的防范与管理措施[J].我国科技投资,2020,29(31):172.
- [5]王竹君.电力物资采购过程中风险的产生与控制[J].大众投资指南,2020,152-153.
- [6]刘碧丹.电力物资招标采购管理大数据应用分析[J].产业科技创新,2020,99-100.
- [7]阎振中.电网企业电力物资采购风险管理[J].科技与创新,2019(2):97-98.