

水利水电工程建设管理问题及对策

闫明媛

河南省鹏升建筑工程有限公司 河南 驻马店 463000

摘要: 伴随着科技的发展,现阶段水利水电工程早已发展成了一项极为重要的民生工程,与此同时还跟在我国人民的日常生活拥有密切的关系,伴随水利水电工程建设,为了能迅速实现全面小康的社会里,完成在我国民族伟大复兴,就必须积极主动深入推进水利水电工程朝着更长久方向前行。伴随目前整个社会飞速发展和成长,人们对日常生活的需求愈来愈高,水利水电工程在具体执行过程中也面临着各种的难题。

关键词: 水利水电工程;建设管理;存在问题;解决对策

引言

近年来随着改革创新的深层次和社会经济发展,为适应新时期水利工程建设发展和规定,我国加强了对水利水电工程投入,水利水电工程建设发展趋势达到了从未有过的相对高度,水利水电施工行业也经过多年汇总探究出了一种完备的水利工程建筑管理方式。可是受员工素质、人员分工、作用品质管理、施工过程控制等方面危害,水利水电工程建设管理的过程当中不可避免存在一些难题,这类问题存在重大限制全部工程的建设发展趋势。从此,文章内容现将水利水电工程建设管理存在的问题展开分析,并随之明确提出解决措施。

1 水利水电工程建设管理的重要性

第一,能提高管理观念,对工程开展细致入微的管理,提升管理技术的发展水准,使管理对策更加健全。第二,能提高工程监管力度,使易出问题的工程施工点能及时获得逃避,有利于工程品质控制,避免工程发生安全风险。第三,有利于管理技术的提高,使管理技术能够快速地运用在水利水电工程管理中,使工程管理高效率得到提升,提升管理技术运用效果。第四,有利于管理技术的实施,建立良好的技术管理局势,确保工程机械设备、技术等得到正确运用,提升工程建设监管实效性^[1]。

2 水利水电工程在管理方面存在的问题

2.1 前期准备不充分

一般条件下,在做完维护保养管理、工程验收、检测等工作之后,一般工程建筑工程才可以宣布交付使用,但是在具体建设时需要将水利水电工程交付使用。这就需要在研发、工作人员、资源等多个方面,水利水电工程管理部门做好的准备工作,从而形成切实可行的管理防范措施。比如,辽西低山丘陵区域水利水电工程建设,要考虑到其水文水利特性与地貌特征,同时结合

主汛期降水密集的具体情况有效设计。如未考虑到地区特殊自然环境做好准备工作,则各种环境要素很有可能对工程建设造成很大影响,进而影响工程的期望建设总体目标。

2.2 质量管理目标不清晰

一是工程在设计,设计存在一定的不合理性;二是工程原料在选择的时候并没有开展严格监督,造成不符工程品质的原料注入工程之中;三是专业技术人员工程施工技术实力不够,在现场施工时出现违规操作,严重影响工程最后的工程质量。从上述三点因素中可以看到,水利水电工程的产品质量问题来源于各个方面,但现阶段我国水利水电工程施工过程中并未对品质管理目标开展确立,都没有推行精细化管理,造成施工队伍并不知道本身的工作职责和应当管理的范畴^[2]。

2.3 资源配置不健全

因为水利水电工程项目建设时间长,建设任务艰巨,因而在工程建设管理中依据建设总体目标与进展规定配备足够的资源作为适用,其间更需要花费大量的专业技能监管工作人员,选用的工程原材料理应质量不错,机械自动化机器设备理应优秀且靠谱。但现阶段的具体情况则是,绝大多数水利水电工程项目建设企业对于管理团队人力配置、专业水平及其资产管理的重视程度不够,项目建设管理期内的幅度不紧,资金链断裂不卫生,没法确保资源分配的无偏性。

2.4 管理机制不科学

在水利水电工程项目建设管理的状况下,管理具体内容多种多样,可以按进展管理、安全性管理、品质管理、成本费管理等要求进行区划。与此同时,新形势下管理核心理念进一步完善、全方位,水利水电工程管理中对于周围环境管理的重视程度也大力加强,但大多数管理精英团队对周围环境管理的重视程度不够,水平比较

低,经常根据成本管理目标而造成项目建设质量降低,或为了追求环保目标而一味提升成本费,又或者是为完成进度每日任务而造成操作人员合法权利损伤,以上是管理体制不合理的主要表现,对工程建设管理所带来的影响也是十分明显的^[3]。

2.5 管理人员意识淡薄

尽管目前国家对水利水电工程建设的需要愈来愈高,可事实上,绝大多数建设团队在管理观念层面依然比较欠缺,这一问题会直接影响工程质量和工地施工安全。就我国状况来讲,一部分水利水电工程在建设竣工或建成投产之后,会因为各个方面缘故产生欠佳安全事故,对建筑企业、工作人员都增添了不可挽回损害。归根结底,绝大多数主要是因为施工人员在管理环节中不能对水利水电工程建设开展严格监督,因为太过追求完美工程进展,而发生压缩工期,忽略建设品质的难题,或者是对施工队伍人身财产安全监管力度不够,造成建设过程中遇到死伤和安全事故。想要提升工程管理品质,使工程开展更顺利,那就需要从管理工作人员自己的管理观念下手。提升管理工作人员担当意识、品质意识及其安全防范意识,时刻牢记工程建设管理规定,严格执行国家相关管理制度开展,为接下来工程建设成功开展和交付使用打下重要保障。

2.6 施工设备和材料的管理不到位

现阶段在国内的水利水电工程中,尤其是那些施工期很长比较复杂的工程,若是在工程开始前并没有将这个工程所需要使用的各种工程机械设备各种材料一一配置及时,或者是对已经有工程机械设备并没有做好对应的定期检查维护保养,造成施工过程中由于工业设备出了问题或总数上的不足,不但增强了水利水电企业的边际效益,还会继续在一定程度上推迟全部工程的施工期。此外,一个庞大水利水电工程通常是需要使用多种知名品牌、类型的工程原材料,因此首先对于整个工程做好科学合理的评定,对工程所需要的原材料做好购置和核查作业,千万不要在施工过程中才知道原材料错误或总数存在的问题,不然就会耽误施工期,而且还会在一定程度上影响企业的品牌形象。

3 水利水电工程建设管理中存在问题的应对措施分析

3.1 落实工程建设管理,加强对设备和材料的管理

水利水电工程建设工作中首先以认真落实工程建设管理为载体。根据我国要求,在水利水电工程建设中应选用阅历丰富项目经理。这就要求在工程中不断完善有关管理管理体系,增加工地现场管理幅度。因为水利水电工程自身是一项比较复杂的工程,而且工程涉及的时

长一般都很长,因此所需要的耗品和工业设备还会比较多,加上一个水利水电工程一般都必须好多个精英团队协同工程施工或者好几个企业的不一样团队协作工程施工来完成的一个项目,那样就容易出现不一样企业间的设备共享或者原材料分享等诸多问题,一旦一方并没有准备妥当,就会造成当场一片混乱,为了防止这些问题的产生,必须对企业团队的施工设备及原材料做好核对工作中,而且要高度重视设备及原材料的管理,假如还有别的精英团队必须使用,也需要做好备案工作中,这样可以在一定程度上减少因工程原材料的遗失或机器设备的缺陷从而影响施工期的概率,确保全部工程项目质量以及进展^[4]。

3.2 确保施工人员的综合素质水平

水利水电工程施工质量在很大程度上在于施工人员的能力素质和施工技术的水准,那样怎样提高施工人员的综合能力呢?能从下列四点考虑:第一,建筑企业需要对施工人员构建起一套适用施工人员的管理机制和规章制度,那样可以更好地确立好项目管理人员的职责和各自职位具体内容,便捷后责任追究到你。第二,施工企业必须对每一位施工人员相关资质都予以考评,确保每一个环节的施工人员都取得相应能力来完成团队布置的每日任务,对目前资质证书偏低的施工人员可,以根据不定期学习培训、考评及其“转介绍”的方式去塑造,提升他的工程施工手艺。第三,因为水利水电工程大小工程项目中间的需求差别甚大,因此,为了能够充分发挥施工人员的水准,就一定要给施工人员做好级别划分,级别划分可以根据企业内部却不定期考核得到,这样不但能提高工程项目效率,还可以激励员工对自身技能提升的驱动力。第四,需要对职工保证奖惩分明,企业应当对优秀的人才立即做好奖赏,但对犯错误职工立即作出处罚,才能够让职工的工作中更具主动性,进而提升全部工程项目的品质。

3.3 制定相应的管理制度

在水利水电工程建设中的时候需要相关负责人可以确立各个部门的岗位职责,并在工作上健全和水利工程建设有关的规章,依照有关工作条例明文规定管理工作人员、施工人员的工作行为,并且对自己的工作个人行为做出对应的奖罚,在奖惩机制的管束和完善出来能够更好地提高水利水电工程的建立管理水准。在水利水电工程基本建设管理的过程当中每个行政管理部门还要互相制约和优化,在施工工地打造出一个完备的举报制度,依据每个层级的管理企业发展需求来合理安排自己的工作责任关联,并定期检查自己的工作开展巡视,全

方位掌握与控制水利水电工程的工程进度,当发现施工建设问题时立即采取有效措施加以解决^[5]。

3.4 提高质量管理效率

水利水电工程管理工作在开展具体管理时,应充分运用智能化与精细化管理思想和管理方式,以达到品质管理的目标,在管理环节中做好监督检查工作,使品质管理对策能够获得贯彻落实。如今在提高质量管理高效率层面,最有效对策应该是品质目标开展区划。水利水电工程品质目标区划关键主要有以下几个:一是在建筑施工以前,必须对整个的品质管理目标开展明确。在目标确认后必须对整个目标开展区划,区划针对不同的工作内容和工作职责去进行。因此在品质管理目标开设之时,管理工作人员那就需要对项目自然环境、工作人员总数、工作人员综合能力及其项目能够花费的资源进行全方位评定,以此作为基本开设最适合的品质管理目标;二是水利水电工程各个部门在确立总体目标后,必须根据自身具体情况来决定单位目标。在单位目标区划单位管理工作人员,必须根据自己的承担施工阶段,对单位目标开展细腻区划,并在各个目标贯彻落实环节中做好严格质量管控;三是最后将工程施工质量管理的整体目标细化到各个参加的职工,确立每一个工作人员本身的工作职责和工作职责,这也是品质管理相当重要的一个环节。这些区划方法能确保每一个工作人员,明确本身每日、每一个阶段的质量控制目标及其对应的质量控制规范,清楚地掌握一个人在品质管理里的责任和义务。

3.5 改进组织管理模式

机构管理方式对施工阶段比较关键,必须做好并对改进工作,产生完备的管理标准。首先,必须做好制度建设工作中。一方面,必须对管理员工进行建立,使工程项目能够获得全方位的管理,为工程监督给予完备的管理构造。另一方面,必须对施工人员开展建立,确保施工人员的技术实力,对工程质量加以控制。次之,必须重视管理的灵活性,管理者必须强化对施工阶段的管理。比如:在项目开发过程中,管理者需要和施工企业进行交流,对施工阶段加以控制,而且做好施工工艺复核工作中,确保工程施工技术与工程具体相符合,从而产生高效的施工工艺控制方法。最后,必须帮助施工企业开展技术管理,对建筑施工技术开展升级,使施工工

艺合乎施工环境^[6]。

3.6 引进先进的管理方式

水利水电工程的高速发展会在一定程度上遭受陈旧管理方法的牵制,所以一定要引进前沿的施工工艺和管理方式,灵活运用现代信息技术和施工设备提升工程的管理高效率。实践活动说明,里外信息交流品质、管理质量的提高与信息化管理管理体制息息相关。因而,根据融洽各个方面工程项目管理具体内容,能够产生以确保工程进度和安全为主线、以确保工程质量为基本准则,根据专业化管理减少污染、减少运营成本的管理体制。除此之外,合理配置各种资源都是建设工程全过程的重要组成部分,对提高资源应用效率发挥了显著成绩。根据挑选出色的管理企业能够确保建设工程施工品质,切实提高工程项目管理水准及施工高效率。

4 结束语

尽管在目前技术的大力支持,水利水电工程建设所获得的增长速度是很丰厚的,但工程项目建设在实践中也存在着非常严重的资源短缺难题,怎样对工程建设中所存有的有关不可控因素进行改善与清查,进一步增强管理标准规范,以推动工程项目管理质量和工作效率的提高,是专业人士十分重视的一项课题研究。文中以上研究中试着紧紧围绕水利水电工程建设管理的关键问题及其应对策略展开分析与讨论,希望可以协助工程建设管理参与者选准工作定位,确立工作职责,以推动水利水电工程建设的持续稳定发展。

参考文献

- [1]焦亚栋.水利水电工程建设对生态环境的影响——评《生态环境水利工程应用技术》[J].人民黄河,2022,44(02):162-163.
- [2]黄微艺.浅析工程测量在水利水电工程建设中的重要作用[J].砖瓦,2021(11):91,93.
- [3]倪繁荣.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].建筑技术研究,2021,4(2):15-17.
- [4]高金婉.浅议水利水电工程施工管理中突出问题及对策[J].产城:上半月,2021(4):19-20.
- [5]吴月泉.试论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].建筑建材装饰,2019(3):50-51.
- [6]李美玲.加强水利工程安全施工管理的有效途径探讨[J].新型工业化,2021,11(2):236-237.