

# 探讨水利工程项目的施工成本控制与管理

齐 冲

中建六局水利水电建设集团有限公司 天津 300457

**摘 要:**近几年来,水利施工领域市场竞争激烈化,以至许多施工企业迫不得已减少水利项目投标价。与普通工程项目对比,水利工程项目的施工标准更加复杂,项目施工难度系数相对应提升,项目也难以获得比较好的经济效益。为进一步提升水利施工项目的利润最大化,施工企业需要不断更新成本管理模式,创新成本控制方式,提高水利施工项目的竞争能力。从剖析水利工程项目施工成本控制的基本原则下手,讲解现阶段项目施工成本控制存在的不足,研究管理优化框架,根据经典案例,确认提升成本监督控制实效性,希望能对同行业实践能够起到参考。

**关键词:**水利工程;成本控制;成本管理;优化措施

## 引言

与其他建筑工程相比,水利工程项目施工标准更艰辛,多的是江河中进行基本建设施工,水文水利、地貌、地质环境等多种因素并对影响很大。而且水利工程项目由好几个分部分项工程组成,例如大中型泵房、水电厂等项目,施工室内空间又相对来说集中化,很容易出现施工影响状况。在如此的大环境及行业属性推动下,为保持水利领域及施工企业的持续发展,施工企业应提升和优化现有的成本控制方式,充分体现统筹规划,秉持着因时制宜的基本原则,采用最佳的成本管理机制及控制方法,在项目施工中带来更多的盈利。

## 1 水利工程施工成本控制基本原则

### 1.1 全过程控制原则

水利工程项目施工过程的成本控制工作有着长久性,应根据全过程性的视角,加强对成本控制幅度。在创建岗位责任制时,强化企业管理人员的成本控制观念,使各施工工作有序开展,完成对成本的灵活运用。在施工环节中,应根据严苛性、精确性的需求,打造出完备的成本控制规章制度,从人力资源和设备等角度考虑,确保配制作业合理化,提高资源应用效率,同步降低成本开支。

### 1.2 事前控制原则

在水利工程项目施工环节,应从前期准备阶段下手,推动成本控制工作全面落实,并确保控制措施实效性。根据系统化调查分析与分析方式,融合施工各个阶段的成本资金投入状况,科学布局,为成本控制工作开展给予很明确的指导方向。在招投标流程中,应根据销售市场详尽调研,从施工部署、纲要文档考虑,确保资源分配的合理化。待招标以后,要加强对原材料、成本、设施等费用监管,根据精确的数值,确立施工成本

资金投入范畴,塑造监管总体目标,确保成本使用的合理化<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程施工成本管理现状

①施工材料与机械设备监督是水利工程项目管理不可或缺的一部分,一般按照管理方案及安全管理规程进行监管,不能不断加强管理者的能动性;②建设工程施工发承包方式、国家大现行政策、行业动向等多种因素会对项目成本开支导致比较大的危害。水利项目成本主要是由基本预备费、间接费用等组成,成本控制状况在一定程度上决定了建设工程施工经济效益。各类费用支出的计算有设计方案覆盖面广、因素多并测算步骤繁杂等优点,任何一个主要参数产生细微的转变均可能会影响成本控制效果,且不一样特征指标值所形成的影响分析存在差异,因此应针对性地健全成本管理组织,提升项目成本管理效益,提升水利工程项目整体效益,为水利工作现代化建设服务保障<sup>[2]</sup>。

## 3 当前水利工程施工成本控制管理中存在的主要问题

### 3.1 成本控制管理工作理念与意识落后

与西方国家相比,在我国施工企事业单位在水利水电建设施工管理的过程中,广泛欠缺前沿的成本控制管理方面理念与观念。施工企业管理层仅仅关心工程项目的施工质量与施工周期时间,能不能在规定的时间内合格进行施工每日任务,而一定程度上忽略了工程项目成本控制管理方面。企业经营管理部门的成本控制责任意识不够,未要求各地机构对施工成本展开科学合理费用预算,融合实际施工计划方案确立施工各个环节所需花费的成本,进而容易造成在施工过程中遇到网络资源浪费的现象,导致施工企事业单位经济收益损伤。施工企业一般实行的是一边施工一边计算施工成本的形式,未采用整个过程的成本控制管理模式,这类成本计算方式

已不能满足当代经济行业的发展规定。

### 3.2 管理体制缺陷影响管控措施

贯彻落实建筑业引进总体目标成本管理方法比较晚,造成水利工程项目施工项目目标成本管理方法的应用依然局限在初始阶段,能力不行、效果不佳,在其中更为显著的主要表现乃是缺乏完备的管理方面体系及贯彻落实监管相关工作的实施办法,造成贯彻落实成本管控措施时无可靠根据、规章制度、要求,各个部门常常因推诿责任引起纠纷,比较严重则危害施工。与此同时,总体目标成本管理方法未围绕水利工程项目施工自始至终,与人才购置、设备安装工程、施工实际管理、工程验收等每一阶段紧密融合,造成众多阶段成本监管缺乏,危害成本控制实际效果<sup>[3]</sup>。

### 3.3 各阶段的成本控制不够精细

一是在施工设计方案段并没有高度重视推动工程造价管理工作中,可能会导致定制的性能指标及经济数据不足科学合理、不足细致,最终造成错算、漏算等诸多问题,无形之中增强了中后期当场施工中工程变更的概率,导致具体施工量与工程造价成本均明显提升;二是并没有提升项目施工及工程结算时期的成本控制,当场施工环节中虚置花费或是虚报工程量清单的情况司空见惯;清算环节中可能会因为不太熟悉计量规范与标准,不可以准确地开展工程计量,对应的花费就无法正常清算付款;三是清算或是签证办理理赔审核不到位、审核材料不太详细,进而导致一部分已完成工程量清单没法清算等诸多问题,这同是造成成本控制效果不佳的主要原因。

### 3.4 成本管理流程控制不佳

项目成本管理方面一定要、全方位收集与梳理水利工程项目材料证明,从而为成本管理方案的实行给予科学根据。可是现阶段直播是许多水利工程项目成本管理内容精准定位不足清楚,不可以总体操控项目的具体开支情况,没有计划开支、花费开支不科学的现象十分普遍,从而导致了一部分成本信息化管理缺少、不全面等诸多问题。不可以精确、真切地凸显出水利专项资金实际应用状况,自然也就不能给评定项目经济效益及管理中后期成本给予靠谱的原材料适用。除此之外,成本管理计划不足清楚、不可预期要素较多等都是水利成本控制的具体情况,导致有关部门没法密切关注及计算出隐形开支状况,明显提升成本管理方法难度系数,一部分前提下会有项目资源短缺的情况。

## 4 水利工程施工成本控制管理的优化改进措施

### 4.1 革新成本控制管理工作理念,提升成本控制意识

根据社会经济发展新时期下,施工企事业单位务必十分重视水利水电工程施工成本控制管理工作中,管理层要积极强化对施工成本控制管理人员的科学具体指导,催促她们履行好自己的岗位工作职责,严格执行管理制度规定规范管理流程。施工企业需要专业创立工程项目成本控制管理单位,引导每一位成本控制管理工作人员及时变化自己的工作思路,全面提升成本控制管理观念,深刻认识到此项工作的意义。在水利水电工程施工开展以前,施工成本控制管理单位必须对工程预算成本展开科学全方位的费用预算工作,提高对施工整个过程成本的操控总体水平,另外还需加强对成本预算的监管幅度。

### 4.2 做好图纸会审工作

在施工图纸会审阶段,工程项目工作人员要全面细读招设计图的可执行性,在能确认其品质合乎有关规范和标准的前提下,从如何“多快好省”的基本原则考虑明确提出行之有效的施工计划方案;对于这些“费时出不来活”项目,在不改变工程施工质量的前提下,科学明确提出替代选择,争取获得建设单位与建设方的认可。例如,混凝土施工中,针对没法成功拆除的内模板,经承建多方研究论述后,能用塑料泡沫板等廉价模板取代成本相对较高的建筑模板,既满足设计要点,又可明显节约施工成本<sup>[4]</sup>。

### 4.3 工程施工前期的成本控制

施工企业签的合同具体内容里边的关键工作就是施工企业需要做的项目前期策划工作中,协议的工程造价有着非常大的联络。施工企业经济与管理由招投标的专业人员和其他工作人员组成。作为企业施工企业中的一员,务必对自己所学专业工作经历拥有深入研究与丰富的经验,对于该合同和招投标方法有全面的了解。仔细观察科学研究、参观考察、根据实际情况的方式对工程项目实际情况开展预测分析成本,根据工程建设领域的项目规模构成工程项目经理地区部,并且在最短时间,完成任务目标,项目预测分析完备的设计方案,贯彻落实各行各业的成本义务。

### 4.4 工程施工过程中的成本控制

在方案项目及实施项目时,施工企业的施工设计方案作为全部施工定制的导向性文档,对施工的工作进展是不是顺利开展拥有重要作用。科学计算方法编程是全部施工企业定制的重要,合理性搭建组织设计方案。从宏观经济政策上来说,全部工程项目分配每个项目各司其职,降低不必要亏本,从而减少成本所带来的一系列问题。

#### 4.5 工程施工后期的成本控制

在施工中后期,工作人员搜集竣工验收资料,各种项目规模清算,都是工程项目的重要环节。成本管理上项目相关部门负责人,及时搜集数据库系统资料妥善保管各种各样竣工验收资料,施工企业所需要的相关定制的联系单,监管项目管理人员制订的施工计划方案,不可抗拒的各种各样洪涝灾害情况及别的相关策略的材料,都需要妥善处理再加以管理方法。在施工环节中材料的收集管理方法的前提下,融合相关工程验收的相关资料,完成相关结算工作,按合同的相关规定来开展工作,提前准备项目创业资金,加快资产运转,确保工程项目施工地顺利开展。

#### 4.6 加强材料监管

在水利水电工程施工涉及很多施工原材料,在成本管理环节一定要做好原材料管控,确保原材料的规格尺寸品质符合规定。

##### 4.6.1 完善建材储存过程

在水利水电施工运行中,融合现场及周边状况,打造出建材储放地区,妥当管理方法建筑装饰材料,加强对建筑装饰材料和设备的质量控制与维护。原材料管控时,应经常检验室外摆放的建筑装饰材料,融合水分含量、含土量等多种因素,确保建材品质符合要求规定,确保建材成本管理工作实效性。针对混凝土、建筑钢筋等相关材料,既需要把它储放于专用仓库里,还应当确保机器设备、系统软件可以有效运作。

##### 4.6.2 筛选资质优良的建材供应商

在挑选经销商时,应根据店家所提供建材信息进行深度分析,多方位实地考察,确保建筑装饰材料品质合乎水利工程项目的要点。在原材料质量检验环节中,不但确保原材料达到质量标准,也要知道供应商信誉度、整体实力等其他情形,确保经销商能及时确保建材供应,创建优良密切合作关联。

#### 4.7 建立配套考核与奖惩机制

为加强施工企业全体人员总体目标成本责任意识,以考评与奖惩机制对成本管理方面成员主要表现作出评价可以更有效更高效地激起全体人员主动性。其中在确立各个部门职工承担成本监管责任和所负责的工作范

畴后,监管每一项成本监管工作推进实际效果及其总体目标成本地完成;明确有效绩效考核标准,确立每一项相关工作的评判标准;考评后依据结论执行奖罚,对在成本管理上具有巨大贡献的单位或者个人都可得到物质与精神的奖赏,而对因安全事故、应对突发事件不合理造成施工项目经济效益受损严重的个人和单位务必接纳严厉的惩罚;但对于无法进行成本监管目标个人和单位按实际工作效能予以处罚。考评与奖惩机制的实施将进一步注重总体目标成本管理的必要性,充分调动起众多员工凝聚力,在工作上自觉地管束个人行为、监管消耗个人行为,全体人员促进成本目标实现。

#### 4.8 加强工程变更的管理

设计变更是造成项目成本变化的重要因素之一。水利水电工程施工环节中存在许多不可控因素,可能会导致原施工计划方案不可以顺利推进,甚至会出现工程变更、违背合同规定等状况,之上状况也会引起成本转变,成本管理者要给予重视。施工中需要用心收集与整理每一个有关原始资料,及时做出科学合理的签证办理理赔,科学分派变动导致工程项目成本及各项费用。为施工企业挽留对应的财产损失。

## 5 结束语

总的来说,当代施工企业若想实现自我价值基本建设平稳持续的发展趋势,制造出更多社会效益,就必须提升工程项目施工成本控制管理工作。对于水利水电工程施工成本的控制管理,企业需要专业成立项目成本主管部门,分配专业技术人员承担施工整个过程成本的科学费用预算和监管,完成各类资源最优硬件配置及其运用。

#### 参考文献:

- [1]凌天竺.简析水利工程项目施工成本控制与管理优化[J].城镇建设,2019(9):142-143.
- [2]李强.水利工程施工成本管理的探析[J].工程技术发展,2020,1(1):125-126.
- [3]钟琼红.目标成本管理在施工成本管理中的运用及价值分析[J].江西建材,2020(12):300-301.
- [4]麻春楠.目标成本的管理模式研究[J].质量与市场,2020(23):114-115.