

水利工程标准化管理创新方式研究

周 明

宁夏水务投资集团有限公司 宁夏 银川 750002

摘 要：水利与人们生活密切相关，给国家的经济社会生活带来很多方便。只是在对水利实施有效控制中，由于各种因素作用，会干扰水利的效能充分发挥。所以，对水利工程实施正确有效的规范化管理是保障水利工程正常运转，实现优异运行的重要环节。在实施水利标准化管理体系过程中，重点是对水利标准化管理体系中出现的问题加以调研分析，提出解决问题对策，并进行技术创新，最后建立新的水利标准化管理体系法规与制度，对于推动水利的良性发展具有很大积极意义。

关键词：水利工程；标准化管理；创新方式

引言：对水利工程进行良好有效的管理，也可以更好地利用水利工程这一渠道对经济的发展起到一定的促进作用。所以必须意识到水利工程施工标准化管理的重要性，做出具有合理性以及科学性的应对策略。在具体工程施工中，应当针对实际状况，采取相应的工程建设技术标准化措施，掌握工程技术管理要领，提高总工程师技术水平，以实现施工工艺全面满足工程建设需要，消除安全隐患，为工程建设技术通过安全保证。

1 水利工程标准化管理概念及内涵

施工标准化管理，是在施工管理活动中为达到施工的良好秩序、质量和效率，针对水库、水闸、泵站、大坝、灌区等不同类型的施工特点和管理特征，对在施工过程和日常管理中，所涉及的施工管理、安全、操作、管理、质量保障等的重点控制过程和关键环节，形成系统使用和重复使用的技术标准文件，并在同一项目中全面推行、监控实施情况和考核结果，以保证工程安全、高效和顺利运行。

2 水利工程管理标准化建设工作的重要性

2.1 提升工程管理工作的水平

开展工程建设的规范化建设的前提下，在符合我国有关要求和规范的同时，也可以提升了工程施工的品质，在这样的前提下，就可以推动水利工程产业的迅速成长，也可以促进水利工程产业的发展，进而提高能够适应我国市场经济发展的要求和规范^[1]。质量管理标准化制度的形成和推行对于质量管理工作的开展和改革具有重要作用和意义，在这样的前提下，就能够逐渐完善一些标准和管理制度，通过这样的方式，就能够形成一种比较完善的标准化管理体系，进而保证能够逐步实现公司对产品质量合理开发与管理的总体目标。

2.2 促进水利行业的转型

由于水利领域中工作的信息化程度低下，没有可以适应社会信息化的要求和水平。在中国当前处在一个特殊时期的历史条件下，有关单位的工作进一步提高对问题的关注力度，并制定科学合理的政策，将能够改变水利工程产业的历史状况，这对水利工程产业未来的发展趋势有着关键影响的价值，所以，在实施工程建设管理规范项目的进程中，不但可以达到工艺规范化的要求，而且可以形成一个完备的工程质量管理制度，采用这样的方式，也可以确保水利施工达到规范化的标准。

2.3 进一步落实工程管理工作

根据有关研究统计表明，中国当前有关政府部门在实际进行质量管理的过程中，质量管理规范化建设工作在当中占有较关键的地位。而在实际进行质量管理操作的过程中，其主要目的是为了可以对建筑施工质量进行严格控制，以便保证可以提高质量^[2]。此外，在实际进行工程规范化管理操作的过程中，其主要目的是为了可以对质量管理加以控制，也可以防止施工存在质量上的缺陷，确保施工管理的实施可以逐步达到规范化的要求，同时对有关人员而言，还需要保证可以对规范管理有一种合理的理解，以便进一步保证工程施工的质量。

3 当前水利工程标准化管理中存在的问题

3.1 管理设施方面所存在的问题

在水利工程的管理这一问题上，管理设施可谓是扮演着非常重要的角色，而现如今我国水利工程管理过程中所存在的非常明显的问题之一就是管理设施不完善，这样便给后期的水利工程标准化管理带来了一定的阻碍作用，同时一些水库的划分工作也不能够得到高度的统一，这样后期水利工程标准化管理便会存在非常大的难度。

3.2 信息化建设方面所存在的问题

在整个水利工程管理过程中，信息化建设也是非常

重要的一部分。在现如今的发展过程中,部分业务平台已经建成了水利工程信息化管理系统,但是这一问题面临着非常严重的不均衡的现象,大部分地区信息化建设这一部分还是有待健全的,并且其信息化建设系统也是十分老旧的,不足以满足现如今水利工程管理所提出的要求。

3.3 管理体制有待完善

只有建立健全管理体制,才可以有效地保证后期管理工作的顺利进行。现如今,大部分基层的水利管理单位所存在的比较明显的问题之一就是管理体制种类众多,这样便使得后期的管理工作无法按照一个固定的标准进行和开展。并且权责不清的管理体制也很容易在后期管理工作的开展过程中出现腐败现象。

3.4 管理监督工作力度有待加强

在水利工程管理过程中,有效地提升监督管理的工作力度也是十分重要的。只有监督管理工作能够落实到位,才可以有效地避免水利工程管理工作过程中徇私舞弊现象的出现,所以,水利工程管理工作也存在相对应的阻碍因素。

4 水利工程施工项目管理工作的标准化研究

4.1 标准化管理流程

4.1.1 组建良好的管理队伍,加强工程施工组织设计

为确保水利施工建设项目真正达到规范化管理,施工机构必须从长远高度考虑,建立完善的项目管理队伍,完善工程施工管理方案,以确保水利施工项目管理能够顺畅、规范地进行。从水利工程建设管理方面的研究,项目施工组织设计并不只是项目的核心,而是属于非常关键的工艺设计,其中技术因素作用尤其多。在水利工程建造项目中,对施工组织设计工作有着良好的指导和配合意义,所以,工程建设单位必须要组织相关技术人员做好各项施工组织设计,以确保工程项目中的施工组织设计工作得以良好实施^[1]。针对施工中的项目管理人员来讲,必须在约定的期限内统一进行施工组织设计方案编制,同时施工单位、设计机构、工程监理机构和设计公司也必须一起投入到整个施工组织设计编制环节中,并针对项目的具体内容,共同制定配套的设计图纸,以确定工程项目实施的重点。

4.1.2 结合各项生产要素特点,加强项目施工管理力度

针对施工机构而言,应根据工程建设项目实施规划要求,对工程使用的施工操作队伍和主要机具加以科学合理选择,符合工程的具体实施需要。在建设项目施工配置方面,管理人员必须确保所有施工管理人员都必须

实现持证上岗,并与施工单位建立了一定的劳动合同,以确保项目建设的施工作业目标落实的有效、合理。此外,工程建设企业还必须积极地与施工单位联系,加大对施工物资控制力量,针对工程项目中的各种建筑原材料,管理者还必须根据工程的实际施工进度需要,进行一系列质量管理措施,对建筑物资的种类和尺寸,以及质量特性,进行适当的检查,以确保建筑物资品质,符合工程实施中的实际工艺要求。对工程中的施工机械,要配置专门管理人员并定期加以维修管理,在确保了所有大型施工机械安全工作的基础上,减少了工程施工成本^[2]。

4.2 创新水利工程管理实施的管理标准

4.2.1 水利管理标识规范化

整合了水利工程标准化管理标识问题。水利规范化管理中,不但要从常用的管理标志上下手,而且还要对不常用的规范管理标志关注,使得所有水利管理的具体实施,都可以有规范的管理标志作指引。如,在M工程的实际项目管理流程中,不但对“施工”、“危险”等常用标识进行整合,也规范了“水利工程基坑挖掘”、等固定式的应用标志。通过这些统一实施工程标准化管理工作的流程,为规范实施项目的整体实施,提供了更有力的工程规范管理物质保证。

4.2.2 明确施工技术管理工作职责

为了才能真正提高建筑施工水平,中小型工程实施公司需要建立包括实施各方面的技术管理体系,明晰技术管理责任。在工程施工前期筹备阶段,工程技术人员必须仔细调研施工方案的可行性,对施工是否成功进行作出评价,并对施工安排合格性、科学性等进行评估;在工程建设阶段中,对进场建筑物料、建筑施工机械设备实行严格管理,对施工是否遵守技术操作加以管理;在建筑验收阶段,对工程建设环节中各个技术节点进行总结^[3]。

4.2.3 完善水利工程的施工管理

在建设水利工程的施工过程中,施工公司的负责人和经营者应起到对企业施工的指导作用,根据施工的要求,健全施工管理体系,施工经营者的负责人应明确各自的责任,各司其职。需要明确的是,建筑施工管理中的素质控制手册和人员控制手册的作用常常被忽视掉,要通过其中的规定对人员加以控制,约束他们的言行,提升他们的管理水平,同时也应做好有关责任意识的培训,培养他们的责任意识,充分发挥每位人员的专长,提升建筑施工管理水平。同时也要做好有关工人责任意识的培训,进一步培养职工的责任意识,充分发挥每位职工的专长,努力提高施工管理水平。施工单位要重视对各个单位的监督管理,全方位的监控各个单位的正常运行情况,并确保各个部门

人员对自己的工作都负好责。

4.2.4 加强水利工程信息化管理

水利规范化管理工作要求利用现代化技术手段,建立规范化的网络平台,对水利规范化管理工作方面的基本信息进行梳理整编,并对平时运行过程的台帐数据和过程控制的数据进行收集,根据精细化的要求建立运行管理制度和相关的工作平台以及维护环境,利用现代化技术手段进行水利的规范化、规范化管理工作,从而为国家水利行政主管部门的质量监理考评工作提供了重要保障。运营平台建设基于规范管理的水利工程管理手册和工程建设实践操作需要,并采集各种基础台帐信息。为适应监督业务需求,运营管理平台采集上报了各种基础信息。

4.3 施工管理体制创新

水利工程的管理制度创新包括优化治理机制、健全管理体系、革新治理手段。在工程监督管理方面,应建立专门的工程施工质量监督管理机构,为制度创新奠定基础。水利项目实施管理专门部门赋有监控与控制作用,所以要把行政部门的分工责任落在具体部门、具体人身上,确定专职部门的编制组成与职责划分。另外,还必须建立专业的监督机制实施全方位监管,不但监察施工人员的工程建设,还要对施工管理人员的决策、管理实施全面监察,以切实保障工人安全生产和施工利益。在工程管理制度上,要严格项目法人管理制度,完善公司内部管理体系,对工程的品质管理、安全管理、成本管理工作定期实施规范的考核,并根据工程规范审核施工进度、建筑材料、建筑施工质量等^[4]。针对建筑人员调度工程建设以及处理应急突发状况时的行为给予一定的表彰和处罚。在监管方法上,实现了监管和自管有机的结合。首先针对管理者本身,通过构建监管激励机制、管理绩效制度,通过激励自己的开拓与创新对管理机制进行有效监管;通过成立了基于具体项目情况的施工项目管理组织,并针对具体工程项目的情况,建立了内部管理条例,以进行自我管理。同时各班组之间也能通过互相监督,开展技术咨询和质量监督抽查,以提高工作人员的创新性和积极性。其次,对工作人员管理也要以人为本,通过具体的工作责任规定和奖惩制度,可使其发挥其技能和聪明智慧,积极投入工程建设,规范操作。另一方面要提高施工人员的自我管理水

平,加强施工人员安全意识、自律意识,努力提升自身素质,不断提高施工水平、创新施工技术和施工方法。

4.4 做好施工技术监控工作

水利工程的技术监督执行过程中,应当通过合理的技术监督措施,对施工现场实行监督。一方面,通过有效的技术监督,可以及时发现具体施工中出现的技术问题,将其记录下来,并进行合理研究与解决,从而提高了施工技术监管的效率;另一方面,通过对施工过程的监督,也可以对施工技术产生必要的指导意义,从而使施工技术得以标准化运行,施工技术管理人员能够按照管理标准实施管理,保证施工技术管理成效。

4.5 绿色发展视角的融合

水利标准化管理工作,要做好水利管理和绿色发展理念之间的关联度,降低水利建设项目对周围环境的破坏,达到人与自然的和谐共存。为了降低工程对周围环境的危害,管理人员在设计水利建设方案时,分别从水文、地质、向附近的乡镇供水等方面,再具体作出水利建设条件的要素分析,直至工程完成可持续发展性工程计划为止。对于水利精细化控制项目的综合化控制,正是从工程的初步部分出发,探索水利精细化控制手段的实现。

结语

综上所述,水利工程建设工作是一项复杂的工作,水利工程建设覆盖的比较多,每一个环节都要认真对待,否则都有可能对整个工程的质量造成影响。因此,工作人员要意识到施工管理的重要性,要做好施工管理工作,保证每个环节的安全和质量,这就要求施工管理人员以身作则,掌握相关的技术工作,还要不断创新,努力推进我国的水利工程建设发展。

参考文献

- [1]周伟江.水利工程标准化管理创新方式研究[J].建材与装饰, 2017(12): 295-296.
- [2]陈良.中小型水利工程施工中围堰技术的应用浅析[J].价值工程, 2017, 23(8): 20-22.
- [3]张文宁.分析与讨论中小型树立工程施工技术管理[J].江西建材, 2017, 21(3): 99-101.
- [4]王超,杨腾.水利工程标准化管理创新方式研究[J].工程技术:引文版, 2016(12): 00220-00220.