

水利施工管理中常见的问题

尚兵建

博河流域管理处 新疆 博州 833400

摘要:水利作为城市建设中较为关键的民生项目之一,它对群众的生产生活和农村开发具有至关重要的意义。通常情形下,由于水利工程建造范围很大,所需要的工程项目范围很广,实施复杂程度也很高,所以,在水利实施活动中,应当根据施工现场的实际状况,根据水利实施中可能出现的情况,采取控制措施,努力提高水利实施效率。

关键词:水利施工;安全管理;问题;措施

引言:水利是我国的重点基础建设工程,是一项相当系统的工程,水利建设涵盖的领域相当广泛,而且由于市场经济的高速发展对水利工程技术的要求已经极大的提高了,对工程施工质量也将有越来越高的管理要求和技术要求。这就对水利工程建设管理提出了更高的要求,同时面临着越来越多的工程建设管理难题,唯有顺利处理水利工程实施中的难题,方可提高水利工程的实施效率。

1 水利工程施工管理的重要性

1.1 保障水利工程的安全

对于水利工程施工来说,安全才是第一目标。所以,施工单位和管理者,一定要具备相应的安全意识,才能够严格要求每一个工作人员,在工程建设中都要做好安全工作。同时,不但要保证好水利施工人员的安全,而且还要维护好周围的自然环境。所以,水利工程的施工管理人员,可以提高施工意识和责任心,把自己安全和别人安全都放在首位,并高度重视安全的工程建设。同时,技术人员也可以对工程建设的各个环节,进行逐一检测,尽最大可能地减少安全的风险。

1.2 保证水利工程施工的进度

对于水利建设,合理的确定开工的时间,是评价水利工程效率的关键因素所以,水利施工的高效管理,就能够促进水利基本建设的发展速度,从而提高了施工单位的社会信誉和综合实力。所以讲,把施工控制贯彻在整个水利实施过程中,不是对单纯的某一实施过程加以控制,而是对各个环节的进行严格的控制,以比较精确的评估其产品质量是否符合标准要求^[1]。同时,可以及时发现实施过程中出现的问题,并予以恰当的处理,这样不但减少了工期的损失,而且可以降低建设物资的损失,从较大程度上改善了水利实施的品质与效益。

2 水利工程施工管理中存在的问题

2.1 水利工程的施工管理意识薄弱

工程实施管理中,管理者对施工物资供应以及工程造价、管理效率的提高关注不够,容易造成实施中各种现象的出现。现阶段,由于在水利工程实施建设中,部分施工单位的管理能力较弱,在施工人员的作业实施中出现了一定的规范化行为和管理措施不落实的现象,或者没有严格地依据相关技术规范 and 标准要求施工,给水利工程的实施建设和管理的质量控制造成了不良效果,并由此严重干扰和限制了水利的建设和施工管理的正常开展。

2.2 水利工程的施工安全问题

工程实施的过程中,质量控制始终是项目实施的关键。就所有的建设项目而言,都必须把安全管理工作摆在开工建设的第一地位。根据水利工程本身的特性,高空作业时间相对较少,也因此不少施工单位对施工安全管理逐渐放松警惕,并在实际施工过程中减少了对安全生产的要求。在实际项目进行过程中,因为农田水利工程往往是在野外山谷中实施,对地质地形的干扰也比较严重,在实施过程中所遇到的不可控因素也比较多,因此一旦不及时进行对施工现场的安全管理,将不利于整个项目工作的安全实施^[2]。另外由于水利工程的建造规模很大,而且建造期限也较长,因此施工程序相对复杂,它常常要求多个工种的协同配套作业,而且有时候还必须实现水上水下联合作业,而且施工现场的平行交叉性也较强,以上这些原因都会对水利工程安全施工产生一定危害,因此也要求工程建设单位特别注意施工现场安全管理工作,以保证工程建设的物流管理顺利安全。

2.3 水利工程管理素质不高

水利工程项目管理的工作流程中,传统人工值班和巡查的工作方式中,是比较多见的。事实上,部分地方实施水利管理的同时还不断探索应用新兴科技,例如,把远程控制、智能化管理智能设备等渗透到了现实的水利管理工作中,从而导致了人工劳动力不断下降,而实

际水利管理工作也进入了信息化的状态。当然,可以达到这样高度的工程,仍然相当少见,大部分情形是水利管理素养不高,实际水利管理技能处在滞后的地位,是比较普遍的问题^[1]部分工作在第一线的水利管理者对最新信息技术新理念处在排斥的地位,因为他们信息技术素质很弱,也就难以相应的信息技术和装备,从而无法看到当前水利工程管理信息化情况和未来中国水利行业的基本发展趋势。

2.4 管理职责不清问题

在相关管理法规中,虽然界定了水利工程管理的各种权限范围,但由于水利工程具有一个相当的特点,它并不是对单个区域带来作用,而是对流域整体产生作用,而是对下游造成干扰,因此水利工程质量控制也具有地域性、流域化的特点,在具体的管理中,现有控制要求的实施将产生相应的流程问题,甚至产生问题,使得控制工作的顺利完成受干扰。

2.5 管理的创新能力不足

在现代的水利工程中,有着巨大的市场竞争力,虽然各个公司都有着很大的优点,但也都面临着很大的问题。大中型的水利施工公司,一般都具备了很强的工程技术能力和管理人才,并且在社会上也有相当的名气,在工程设备方面也都是相当领先的水平,这是规模大水利的公司必然存在的优点,不过有了如此多的优点同时也面临着不少的不足,例如公司在管理体制方面和经营思想上的因循守旧,以及缺乏创新的管理机制,另外也面临着这财务上的困难,同时由于规模庞大的公司在各个反面的投资费用上也比较庞大,从而造成了投资效益的不高。

3 加强水利工程施工管理的措施

3.1 规范水利工程立项流程

工程单位在实施立项和项目批准时,有关工作人员必须全面规范整个水利工程的建立流程。而在此流程中,也必须建立科学且合理的管理体系。另外,为了提高工程建立的科学性和可行性,主管部门也必须仔细研究工程文件。另外,在水利工程建立过程中,要严格进行弄虚作假或不合理项目处罚,水利工作人员必须到施工现场检查,并组成调查小组,小组成员须由有经历的人员构成,以保证现场检查质量。而如果对水利项目建设过程不能根据现场的实际状况进行检查,需驳回处理,又或在影响环保背景下还进行了申报,而又没有为社会经营创造社会效益,则由有关的监督管理机关应当处理。

3.2 加强水利工程安全风险识别

做好危险性辨识后,在安全危险性尚未出现之前,就采取相应措施并对其进行防范,可以实现增强工程施工安全的目的。如:由于水利工程施工人员较复杂,且大型的机械设备和爆破物施工量较多。加之设备和条件等各种因素的限制,爆破过程中,石块极易掉落,造成人被砸伤。这些问题的出现,不仅会给工作人员的生命安全带来危害。同时,还可能对甲方声誉和品牌的提升产生障碍。因此,监理部门必须在施工中,收集和总结以往施工中的危害。同时,采取实地勘察的方法,确定施工待爆炸破裂部位周围物质的支撑性能否达标。若出现物品的承载性能较弱时,则意味着施工者遭到碎石打击的危险性较高。而此时,工程监理人也要及时与施工方取得联系,并通知其对相关物品进行加固,以便于在识别风险的同时,将风险迅速化解。

3.3 完善水利施工管理职责体制及评审制度

第一,对管理制度要加以细化与改革,要避免施工过程中的监理管理人员存在不负责任的行为,各建筑施工公司应形成较为健全的责任体系,对管理人员作出正确的责任界定,对建筑施工流程中的每一细节都要作出正确的界定,确保整个建筑施工流程得到严格的监控。在实施内部职能分配管理时,必须按上对下级的方法实施分部管理模式,为了能够取得良好的成效,各部门之间做好了配合,并且在内部监督管理工作中,让各部门之间实现更加紧密的协调。其次,各施工公司都必须在平时的管理工作中,正确引导员工,使所有的工作人员都了解管理机制的重要性可以组织员工去参加专门的课程或者培训班,在培训过程中不但要讲授理论知识方面的理论知识,还必须加强实际方面的内容,有助于员工进一步增强自我能力,为工作品质提供保证。学习的目的就是使每位人员都更加深入的意识自己的工作,增强自我责任意识,在工作中更高质量的完成工作,提升自己的技术素养与专业能力。

大坝工程设计、土方施工设计和计算、以及库区灾害处理等方面的技术问题,这些都必须施工方和工程设计单位共同商讨,并严格地依据有关标准开展设计作业。政府部门对工程项目参建单位实施强制性监管也是至关重要的,要想有效发挥政府部门对工程项目的监管功能,就必须完善负责工程质量监管工作的政府公务人员相关法规、工程施工规范、以及有关施工标准与规范的业务培训,形成廉洁、高效、严密的工程质量监管团队;产品质量监管体系将实行"谁验收、谁监督"的原则,或采取"上级监督下级"的原则,以不断完善国家工程质量监管体系。

3.4 加强施工人员的培训力度

施工者的职业素养对工程建设项目的品质管理有直接关系,所以提高水利施工的职业素养一直是工程建设企业的首要任务。在对施工人员开展技术培训的过程中,为了培养员工把工程的品质管理摆在第一位的意识,施工项目后必须严格执行有关的规章制度,以实施品质管理;在公司录用员工的过程中,对他们操作水平进行了检查,同时对新老职工开展了现场技术培训,以提高施工品质能力。

3.5 加强项目施工管理的成本控制

生产成本控制是公司经济管理工作的核心,而项目部也是公司的业务核心,所以项目管理人员应该采取各种办法,以降低项目成本,并堵塞生产成本的流失漏洞。对此,可采用如下方法:先由项目经理与各个施工队负责人构建成本控制的结构,明确成本控制对象,防止越权签字,控制项目支出,并实施成本费用管理,建立承包奖励办,减少各种支出;另外通过组织财会方面的效益调查,定额评估,节余奖励,超额惩罚的办法,提高各施工单位人员的效益,至于物资采购,必须严格执行招标管理的规定,防止关系网和人情网,严防在采购过程中加价,赚取差价的情况出现,施工时不得出现多报工作量,弄虚作假现象,避免任何可流失资金的途径。

3.6 不断加强整体工程当中的监督以及验收管理

一项优秀的水利工程不但能够很好的改善我们的生活条件,同时也能够很大的增加企业效益。为了更好的提高水利工程的品质管理,必须要把水利工程的施工管理作为一门严谨的学科,严格确保各项工程的品质管理,有着长远的发展目标,确保水利工程的可持续发展。而且在施工当中,监理机构和施工单位之间一定要实行严格分工,并且不得存在相互兼职的情况,同时相关的工程监理机构还一定要在整个水利工程实施过程当中实行严密的监控和控制,并且认真的履行了自身的责任和义务,同时还一定要把具体的工程项目质量责任制度及管理方法贯彻到实处,严格确定工程项目的品质管理标准,实现奖惩分明,对某些质量成绩特别好的工程项目实行相应的激励。同时也一定要大力实施整个项目中的责任体系以及追究机制,当发生项目风险时,必须要严肃的责任到项目的所有人员,同时对此进行相应的

处罚^[4]。

3.7 不断技术创新,加强工程质量管理

在社会经济不断进步的大背景下,努力提高工程的效率是完成整个工程管理目标的关键组成之一。在工程上,必须做到敢为人先,不断探索,大胆实施。当今社会里,技术创新是促进生产率持续提升的基础所在,也是促进整个工程成长和提高质量的关键措施所在。在研发部门,持续开展新技术的产品开发,研究和生产新材料和新装备,才能有效保障水利工程产品质量的持续改善。同时也应做到建立水利工程材料施工质量完整制度,进行全面质量检查工作,从而确保工程建筑材料的高质量。对于水利工程施工的各个环节也要做好监督检查工作,在现场可以安装预警系统和监控系统,更好确保施工安全,工程施工结束后的检查也要严格把关,因为质量保障工作是保证水利工程建设根本^[5]。

结语

就目前的水利工程施工管理的过程中依然存在着许多的问题与漏洞,我们必须秉持可持续发展的观念,用现代化的、科学的、严谨的思路着手水利工程方面的工作。有关责任单位也必须加强监督力度,依法明确项目法人责任、工作人员必须提升自己专业素质、整治水利项目的建设市场,对工程项目资金的走向进行密切的跟踪,层层相扣,唯有如此才能真正处理好现阶段的问题。从而实现了水利的效率最优化,质量最大化。由于水利工程是一个真正利国利民的专业,又是一项我国优先发展的重点领域,所以将当下水利建设管理方法逐步完善、丰富,才能使之逐步趋于规范。

参考文献

- [1]刘祖兵,杨雨.水利工程施工管理的重要性及解决策略分析[J].低碳世界,2019,9(05):83-84.
- [2]杨林.探讨水利工程施工管理存在问题及改进措施[J].科技创新与应用,2018(21):191-194.
- [3]刘群.水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新[J].现代物业,2018,(3).
- [4]熊斌.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].建材发展导向(上),2017(12).
- [5]蔡国良.关于加强水利工程施工管理的分析探讨[J].科技创新与应用,2017(8):216.