

# 关于水利施工管理中的创新性研究

杨 宇

阜宁县北沙抽水站 江苏 盐城 224400

**摘 要：**我国已经进入到信息时代的高速发展时期，我国实际上已经面临了新的发展形势和发展挑战，传统形式的水利工作本身也应当朝着更具有创新性的方向进行发展，朝着可持续发展的方向进行发展，而作为我国现代水利工程施工起重所存在的重点，水利工程施工管理改革，对于整个市场经济体系的管理制度完善和发展来说，起到了至关重要的推动作用，必须得到重视。

**关键词：**水利；施工管理；创新性

引言：随着时代的不断进步，水利与基建工程的数量也愈来愈多。而另一方面，在建设的过程中，又因此产生了大量的问题，如质量不高、管理滞后、工作效能不足等，也在一定程度上制约了国民经济效率的提高以及产业的继续稳健成长。虽然近年来，我国对于提高工程质量，制定了许多规定，但是效果并没有很显著。所以，若要从根本上改变这些状况的发生，并使工程顺利进行，企业就需要针对性地对工程建设管理方法加以革新，并逐步规范水利建筑环境，使建筑过程逐步向合理化、高效化和规范性的过渡，也唯有如此，才能使水利基建工程在激烈的国际市场竞争中发挥出更大的经济效益，从而推动公司长期稳健的经济成长。

## 1 水利施工管理的创新点分析

### 1.1 细化施工步骤。编制科学合理的管理计划

在水利工程建设过程中，为了能够对工程中的不可控因素实现更加合理的控制，通常还必须对工程中所涉及的环节步骤进行了划分，并按照每个一步施工的特征来编制施工计划，以便于更加完善的施工工艺，这样避免了由于低效能和有序化的现象，而导致无谓的施工管理事故。

### 1.2 重视安全问题。强化工程质量控制

因为工程是周期长和重复性的项目，它的实施过程中的干扰条件相当多，为可以降低项目安全事故问题，在进行项目管理的过程中，应重视对于安全性的问题，项目的安全稳定性是控制实施效率的关键要素。在对水利工程进行施工质量管理的实践中，必须与安全措施的交叉配合运用，因此施工单位在讲求工程建设效益的同时，也必须以安全质量为本出发点，加强对质量的管理，在对水利施工质量加以创新性的同时，要着重突出其安全质量方面的重要因素。水利工程实施进行的过程中，最关键是对其所属的项目进行了必要的安全控

制与管理控制，并且需要对其实施的灌输和安全管理方面的教学和训练，所以在整个水利工程实施的过程中，对施工人员安全的管理和安全维护是贯穿整个项目自始至终的，两者都对一个工程项目的成败有着无法取代的影响性意义，所以，必须在工程建设管理创新的问题方面强调两者的相关性因素<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程施工特点

### 2.1 施工环境具有复杂性

在水利建造活动中，除了受到自然水流的影响外，也对水利的建造过程有一定程度的影响，并与水利的环境条件有很大的联系。工程是一项重大的基本建设工程，其施工情况十分复杂。开工建设之前，施工者不但要考察施工现场周边的情况，而且还要仔细检查存在的安全隐患，看水利施工时是不是要和其他项目交错操作。这种现象的发生，在一定程度上加大了工程建设管理人员的工作困难。所以，为更好地实施工程管理，工作人员应当及时考虑施工现场情况，以提高工作质量<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工人员具有要求性

和其他建设工程一样，水利通常建设于河谷之地，工程建设条件更糟、更复杂。所以，在开展水利建设中，选择招聘的人员也更为严格。不但要具备丰富的知识和地理基础知识，同时还要具备较强的专业技能和努力劳动的素养。

### 2.3 施工布局具有严密性

水利建设的一般时间跨度较大，影响范围也大。所以，为不影响人民的正常出行，有必要把整个道路建设工程分成不同的施工阶段。开工前，施工人员应当先对建筑条件进行合理调查研究，在充分考虑土壤与地下水的基础上，正确、合理的开展工程建设，这样不但可以充分调动施工人员的主动性。而且还能够使质量与效益得以更好的反映。在水利建设活动中，必须合理考虑安

全问题,才能合理确定质量,为今后的使用提供安全保证。另外,在水利工程建造时,每一实施阶段都必须执行严格规范的工地管理制度,在确保工程施工效率的基础上,进一步增强了建筑工程施工质量的稳定性,并以此提升了整体水利工程的实施效率<sup>[3]</sup>。

### 3 水利施工管理创新中存在的问题分析

#### 3.1 缺少安全生产体系的构建

在水利工程建造过程中,施工控制占有着至关重要的作用,能够给整个水利工程实施的安全带来有力的保证。如果在工程建设安全管理方面存在重大缺陷,则一定要严格检查和治理工程安全方面存在的重大漏洞。随着对中国众多水利工程的深度剖析,工程建设项目的质量安全已经无法保障,在工程安全监督管理领域,还存在着很多的薄弱环节和空白点,对水利工程质量的提高产生了很大的干扰,甚至危害着工程工作人员的生命财产安全。

#### 3.2 缺少先进科学的管理方法

就工程项目而言,其重复性和琐碎性都是十分突出的,且存在着相当的建设管理困难度,极易造成施工失力问题。所以,在水利工程实施的过程中,必须采取较为科学的管理手段对水利工程施工现场加以严密的控制。但是在事实上,在部分水利工程项目中,水利施工管理所采取的管理方式仍然比较落后,且工程建设管理方式不规范问题也经常出现。造成这一现象的原因,就是因为水利施工管理方法没有从水利工程实际情况出发,一定程度上造成了水利施工管理方法难以满足水利工程施工的需求,难以对水利工程施工的方方面面进行科学管理<sup>[5]</sup>。

#### 3.3 观念和管理方式问题

随着市场经济的发展以及水利工程建设的进步,在水利工程管理中进行了一系列的改革,建立了完善的运行管理模式和规范的管理制度,在很大程度上促进了我国水利工程的进步,对于合理调配水资源具有重要的意义。但是在基层水利工程管理单位中,还没有完全适应新的管理模式,在运行体制上还沿用传统的粗放式的管理,思想观念比较落后,习惯于听从上级的命令,而没有创新意识,导致基层水利工程建设发展缓慢,工程建设效率低,经济收入不高。

#### 3.4 管理人才结构不合理

人员设计的合理科学性在较大程度上可以提高整体水利设计过程的质量安全水准。不过,现如今很多企业在进行员工安置方面大多抱有敷衍搪塞的办事心态,在后期还会不定期开展培训项目<sup>[5]</sup>。除此以外,还出现了部

分员工职位和能力不相符合的状况,而这个现状也是较为普遍的,因为此类行为极不利人员创新能力的培养,也不利企业管理水平的提升,最终得不偿失。

### 4 水利施工管理的创新性措施探讨

#### 4.1 优化人员编制,构建有效激励机制

水利的项目经营机构应形成合理的制度,将所有的员工加以合理的培养和控制,细化各岗位员工,提高每一位管理人员的效率。另一方面,政府积极完善了现有的机制,采取物质、文化等多方位的激励措施,以提高每一位人员的工作积极性和创造力,从而形成了良好的工作环境。

#### 4.2 创新体制,进行有效地管理体制变革

在当今社会中,施工单位都或多或少出现了指导思想,施工方法,工程执行能力、施工细节的缺陷。这种缺陷严重损害水利施工的质量<sup>[1]</sup>。水利工程管理要充分与施工实践、设计规范和技术标准等严谨的统一,对公司管理体系加以创新。首先要从选聘管理层人才谈起,公司的管理人员必须具备优秀的经营能力和技术水平,企业要从严筛选管理人员,将先进人员放在工程建设管理一线。其次对施工现场的规范监督。对施工管理人员严格要求,严把施工质量关,然后对水利工程的施工方式也要加以创新优化,并建立科学的施工计划,以合理节省人力、物力、财力。对施工开展专门培训,以更好的保证工程质量。最后还要制定并实施奖惩制度,对做出贡献的员工进行表彰与奖励,充分调动管理人员的积极性和创造性<sup>[2]</sup>。

#### 4.3 工程监督管理过的创新点

健全施工责任管理体系,夯实施工管理创新的基石,增强施工的安全监管力量。此时,政府就要求监理技术人员对岗位责任加以履行,并进一步地对工程审批程序加以健全和规范,严格地依照规范要求对各项工程加以分工和检验编写工程质量的评价报告;安排专门人员进行检查督促工程管理工作,设立了健全的质量鼓励机制,对工程违规行为做出了有效的管理,对成绩优异的施工者做出了嘉奖,以便于把水利工程建设管理工作搞好,夯实了水利工程质量控制的基石;在建设施工现场,进一步加强对职工的教育和安全技术培训力度,对从业人员的技术和责任意识加以培养,并对相应职责加以确定,通过合理的实施控制,增加整个项目的监控能力。

#### 4.4 加强成本管理,降低资源消耗

利用系统工程的基本原理,对公司在产品运营过程中产生的各项费用进行核算、调整与监督的过程,它是一种发掘薄弱环节,发掘其内在潜能,并寻求所有可能

降低成本路径的过程。在项目施工阶段,通过对成本进行有效防范,控制并实时调整存在的情况,以实现把项目施工成本限制在可控之内,以实现成本的控制目标。另外,还在工程施工过程中,制定了记工管理制度,对工程项目的各个部门进行记任务量,对投资的人力物力、材料、机械设施等进行全面检查,定额登记,并根据项目单位对各施工单位的投资项目及成果,独立全面的进行了会计核算工作<sup>[3]</sup>。

#### 4.5 技术创新

施工管理技术创新是企业建设项目顺利开展的重要前提,也能在很大程度上促进企业竞争力提升,这是企业实现长期可持续发展的必由之路。在发展过程中,建设行业常被认为是低技术含量产业,这主要受企业管理理念和思想认识的制约,大多数施工企业不重视技术创新和技术投入,企业发展速度相对较慢,处于低效发展状态。因此,作为施工企业,应完善技术管理体系,不断加强对人员的管理和培训,制定合理施工方案。要结合本企业的实际发展情况,进一步发展具有更高技术含量的现代技术,逐步形成自己的代表性产品,提高核心竞争力。此外,还要在行业内多开展技术交流活动,制定切实可行的方案并加以推广,以文字或PPT的形式予以保存,为企业职工营造积极的学习和工作氛围<sup>[4]</sup>。

#### 4.6 完善法律法规

我国现代工程管理系统信息化水平现已达到了相当的规模,但要真正追赶上国外先进水平,还需相当的时日,并涉及到工程管理理念、人员素质、IT技术水平、工程应用环境等诸多因素,这就必须从多方面统筹发展。法令与制度可以在外在行动方面制约人们,从而,科学合理的建立与管理相关的法规、政府规范、部门规章等,建立较为健全各个层次的立法制度。

#### 4.7 人才队伍创新

必须加强人才培养,努力培养一批管理技能娴熟、开拓创新意识较强的高水平人才队伍,为公司管理制度不断创新打下了基础,及时合理有效的处理公司出现的各种管理问题,保证公司管理工作成效达到预期。公司若要留住创新型人员,可设置一定激励,以增强吸引力。同时也要加强公司内部培养力度,以提升在岗人员积极性,使更多的岗位员工主动建言献策,以促进公司科技发展<sup>[5]</sup>。

#### 4.8 对质量的要求进行严格把关

至于建筑质量所包括的范畴也相当的宽泛,因为建筑工程的项目中所经历的环节也相当的多,就比如建筑施工中使用到的建筑材料,因为许多企业为了谋求暴利,会选择直接在建筑材料上动手脚,所以,在进行购买前,施工单位一定需要很严谨的进行删选,同时相应的技术人员也一定要具有相当的知识,并且具备相当的购买经历,才可以比较明显的识别出建筑材料的真伪,同时为节省成本,也一定要懂得货比三家,挑选质量优秀而且物美价廉的供货商,同时对于新进入的建筑材料也需要进行很严密的把关,以避免一些质量不合格的建筑材料混入到现场中,同时,在施工的过程中,对于施工人员的影响也是十分巨大的,因为他们本身的作业方法还有个人的专业能力都会影响到在施工进行之后的成效,同时在进行设备的使用时候,必须要知道设备在使用之前,是否能够正常的运行,有没有经过护理和保养<sup>[1]</sup>。而政府对于工程的最主要的任务就是要改变百姓的生存情况,尽管这是一个投入较高且实施性低的工程,不过随着如今的经济的发展已能够极大的改变过去的生活现状,所以,政府一定要严格的引进科学的施工方法与文化思想,有效的形成了先进的建筑管理体系,以提高政府实施工程的能力质量

#### 结语

对于工程行业来说,竞争时刻存在,因此不断创新、突破旧体制、旧思维是企业生存的必然选择。为了促进水利施工管理的创新,应从创新组织结构、树立现代施工管理理念、建设高素质管理队伍等方面着手。今后,要进一步加强建设项目管理和创新的研究,通过不断创新,促进水利建设发展、进步。

#### 参考文献

- [1] 丘嵘嵘.新时期水利施工技术创新管理的有效措施[J].居舍, 2021(11):136-137.
- [2] 赵阳.解析水利工程建设管理的创新思路[J].低碳世界, 2021, 11(02):144-145.
- [3] 陈兴有.关于水利施工管理中的创新性研究[J].商业2.0(经济管理).2021(15):0253-0253
- [4] 徐俊娜.关于水利施工管理中的创新性研究[J].探索科学.2019(02):229-229
- [5] 李鸿鸣.水利水电施工管理的创新策略分析[J].黑龙江水利科技, 2020, 48(12):210-212.