

# 小型水库安全运行管理现状分析与对策

罗胜利

甘肃华亭煤电股份有限公司煤制甲醇分公司 甘肃 平凉 744100

**摘要:** 随着经济快速发展,小型水库数目增多,但是,当前在小型水库具体运行管理方面尚存一些问题,影响小型水库运行安全。故针对小型水库相关安全运行管理方面问题有效解决十分关键,充分确保安全运行管理到位,重视及强化小型水库对应设施及工作管理,增强小型水库对应工作人员具体管理意识,对小型水库具体安全运行相关管理现状实施积极改善,确保小型水库运行安全。

**关键词:** 小型水库; 安全运行; 管理对策

## 引言

近年来,随着水利工程建设和运营投入力度的加大,我国的水利事业进入了崭新的发展阶段,水利工程的总体数量显著提升,各种规模、类型的水利工程项目,在防洪、灌溉等方面都发挥着不可替代的作用。小型水库作为水利体系中的关键性构成部分,由于所处环境的特殊性,使得水库在长期的使用过程中出现很多的安全问题,虽然每年在小型水库安全管理方面投入了巨大的资金和人力,但水库安全风险依旧时有发生,未来需结合安全管理标准,促进水库安全管理理念和方法的创新。

## 1 小型水库安全管理方面的问题

### 1.1 安全隐患依然存在

由于小型水库数量较多,其中的很多小型水库工程在多年前就进行了除险加固方面的探索,蚂蚱冲水库在早期时间段内也进行了相应的除险加固,但因为整体的投资标准偏低,再加上配套资金的匮乏,使得水库的安全管理工作难以达到预期标准。除险加固是小型水库安全管理中的重点性工作,水库的除险加固资金更多地应用在水库坝体、溢洪道和放水涵等主体结构的病险处理,并未完全将小型水库中的配套和附属设施等隐患全面消除。在长时间的水库运行过程中,管理工作缺失,水库安全风险异常大<sup>[1]</sup>。

### 1.2 安全运行管理职责执行未到位

现今,中国多数小型水库相关安全运行方面管理工作是对应地区乡镇负责的,当地乡镇常存在安全运行管理职责执行不到位情况,影响小型水库相关安全运行方面管理效果。而且,由于小型水库具体安全管理方面困难性较高,若小型水库相关安全运行方面管理工作职责未严格执行,小型水库对应管理人员未清楚自身具体管理职责内容,未科学整合小型水库相关安全运行方面管

理权限,可能严重影响小型水库运行安全性,对小型水库稳定发展带来干扰。

### 1.3 管理体制不完善

小型水库安全管理工作中,为提高安全管理工作的整体水平,各个小型水库管理机构,应在长时间的运行过程中,逐步构建一套完善的安全管理体制。在该体制中明确规定对应的安全管理要求、流程和技术标准等基本内容,给予实际的安全管理工作以切实的指导。但就当下小型水库的安全管理工作现状来看,安全管理体制不完善的问题十分突出,并未根据长期的管理工作经验,制定有效的政策措施与手段<sup>[1]</sup>。此外,因为小型水库大多处于相对偏僻的地区,很多人员不愿意从事小型水库安全管理方面的工作,地方政府对此方面的工作重视不够,导致整体的工作进行中,并未进行对应的管理制度建设,岗位划分不清晰,整体的工作开展过程中,安全管理工作相对混乱且无序<sup>[2]</sup>。

### 1.4 公益性维修养护经费不足

一般地,小型水库发挥着防洪排涝、农田灌溉等功能,但因地方财力有限,难以贯彻执行维修养护定额标准,无法落实公益性工程维修养护经费和各级公益性人员基本支出;工程维修费用不足、养护费用标准过低等问题普遍存在于各地区,经费不足直接导致了无法及时维修水库工程,最终造成工程设施的破损。

## 2 小型水库相关安全运行管理工作改善对策

### 2.1 强化责任履职能力

2.1.1 实行地方行政领导负责制的管理办法,明确政府责任人对水库安全负总责,并协调各个部门做好相应的管理,避免由一人担任辖区所有水库主管部门责任人或由一名行政领导人担任辖区所有水库政府责任人。采取逐库、逐级签订责任书的方式夯实主体管理责任,为进一步提升管理效力,可以在政府年度目标考核中纳入

水库安全管理内容。

2.1.2 水库的“三责任人”要通力配合、各尽其责、各司其职，切实做好防汛抗旱工作和水库安全管理，规范开展安全鉴定、人员培训、注册登记等工作，实行降等报废、除险加固、年度检查等工作，认真落实水毁工程修复、抢险救灾、实施水库调度、工程养护以及巡视检查等日常安全管理工作<sup>[3]</sup>。

2.1.3 逐步推行培训上岗制，通过定期组织培训提高水库管理水平。对水库巡查管护人员和日常管理人员，各级水管部门要加强岗位技术培训，每年定期组织学习，贯彻落实先培训、后上岗制度，让所有管护人员深入理解、全面掌握水库管理办法和风险应对措施。

## 2.2 改进安全运行管理制度

为提高小型水库相关安全运行方面管理质量，应构建完善及规范化小型水库对应安全运行管理制度，并对小型水库对应安全运行管理制度进行不断改进，充分确保在实施安全运行方面管理工作时有据可依。

首先，应采集充足小型水库工程数据信息及水文数据信息，并对小型水库工程数据信息及水文数据信息实施有效整合且及时保存，制定小型水库相关安全运行方面管理制度及规定。

其次，依据小型水库相关安全运行方面管理制度，合理运用信息化技术，采取先进信息化管理软件对于小型水库相关安全运行方面数据信息实行科学管理，改善小型水库对应安全运行具体管理工作效率，确保对应管理数据信息较为准确，增强小型水库对应安全运行方面整体管理水平。

再次，在对小型水库实行安全运行方面管理期间，需对小型水库对应安全运行管理制度予以持续改进，对于小型水库现存防洪调度相关管理方式实施改善，促进小型水库方面防汛调度相关管理工作得以顺利开展，且定时开展小型水库巡查工作。在小型水库汛前期间、汛中期间、汛后期间实行综合检测，充分保证检测全面性。小型水库方面防汛调度相关管理人员需依据有关规定实施定时巡查，且仔细记载小型水库方面防汛调度相关巡查所得对应数据信息，为以后小型水库方面防汛调度相关巡查提供方便。针对小型水库巡查工作过程中检出水库存在的严重安全隐患状况或重大事故情况，应即刻上报对应管理部门，进而做好对应处置管理<sup>[4]</sup>。

## 2.3 加大投入，逐步落实小型水库管护经费

小型水库安全管理工作开展时，为提升整体的工作水平，地方财政应根据小型水库的安全管理要求，加大在安全管理方面的财政投入，给予专业部门的小型水库

安全管理工作提供足够的管护经费支持，并将该部分经费纳入地方财政的年度预算中，在小型水库的运营中，及时发放相应的管护经费，保证管理部门可以将这部分经费用于小型水库的管理设施更新、专业人员配置<sup>[5]</sup>。对于市县一级，可将小型水库安全管理作为年度考核的重要指标，并设立对应的管护考核奖补资金，经由奖惩机制的全面落实，来提高相关工作人员参与小型水库安全管理工作的积极性。

## 2.4 加强科技引领和数字赋能，提高小型水库信息化管理水平

要实现小型水库由分散式管理向集约式管理转变，必须依靠互联网、大数据和移动智联等信息化技术手段，真正解决小型水库安全运行管理的“最后一公里”问题。利用大数据技术，实现小型水库相关数据汇集，挖掘数据价值，将数据赋能于管理，形成有价值的数字资产。基于“云大物联智”技术，将小型水库的标准化管理与信息化技术手段深度融合，全方位提高小型水库雨水情监测、工程安全监测、洪水预报调度、应急调度与预案、水库巡检管护、水库管理考核评价、运行资料整编归档等工作的信息化管理水平<sup>[5]</sup>。

## 2.5 提升管理人员自身管理方面能力

对负责小型水库对应安全运行相关管理工作人员还需学习先进管理技术，增强自身科学管理理念，进一步提升自身管理方面能力，改善小型水库对应安全运行相关管理工作人员对应管理工作质量。对于小型水库对应安全运行相关管理工作人员需定时组织管理知识及管理技能培训，在完成管理培训之后实施严格考核，对于存在的薄弱之处实施加强培训管理。在对小型水库实行安全运行方面管理时，需充分结合小型水库具体运行特征，增强对运行安全方面管理，确保小型水库可安全有效运行。此外，管理工作需联合小型水库具体运行状况，明确完善有效应急处置计划。而且，负责小型水库具体安全运行相关管理工作人员需存在一定应急防灾方面意识，充分执行应急防灾计划，确保小型水库运行安全性。

## 3 试点创新，探索建立小型水库管护新模式

小型水库的安全管理工作中，应积极开展试点创新，在条件允许的情况下建立小型水库管护新模式。部分地方的小型水库在多年的安全管理工作中，已经形成了一套相对完善的安全管理经验和制度体系。在蚂蚱冲水库的安全管理工作中，应在其基本特点的基础上，借鉴成功的安全管理经验，形成符合蚂蚱冲水库的安全管理体系，鼓励社会大众能够与专业的管理部门配

合,提升安全管理整体水平<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,安全管理工作对于小型水库的安全、稳定运营至关重要,为全面推进安全管理目标的实现,各个小型水库在当下的发展条件下都应该不断地进行安全管理的理念、方法和模式创新,以消除小型水库运行中的各种安全风险,推动我国水利事业的稳步发展。

#### 参考文献:

[1]周邦霞.小型水库安全管理问题与对策探讨[J].工程技术研究,2020,57(1):180-181.

[2]王朝辉.小型水库安全管理问题与对策[J].中国水利,2019,860(2):57-58.

[3]付静,牟小燕.小型水库安全管理问题及对策浅议[J].南方农业,2016,10(15):224-225.

[4]艾尔西丁·努尔.小型水库安全管理存在的问题及对策措施[J].建筑工程技术与设计,2018(20):2055.

[5]徐凯,李博文.新时期水库安全管理存在的问题及对策分析[J].新农村(黑龙江),2016(4):85.

[6]胡学斌.水利工程安全运行管理标准化在中型水库的应用[J].建筑工程技术与设计,2020(2):2445.