

# 水利水电工程建设管理问题及对策

李 冬

中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 贵州 贵阳 550081

**摘 要：**现阶段，在我国尽管在水利水电工程层面获得了比较大的发展，但管理方面依然存在一些问题。因而，务必提高工程的施工总体管理能力，使施工质量和有关的安全防范措施更为符合规定，进而为公司、社会发展与国家产生更多的经济收益及环境效益。鉴于此文中阐述了水利水电工程建设管理问题和防范措施。

**关键词：**水利水电工程；建设管理；问题；对策

## 引言

水利水电工程在建设工程中，是一项十分庞大工程项目。在我们平常生活之中，不论是日常用水、用电量或是农作物浇灌、河堤的规划等，都能被称之为水利水电工程。水利水电工程和一般的工程项目对比，通常具备繁杂、投资大等优点，从工程项目的开始甚至全部工程项目的执行过程中直到最后交房环节，不管哪一个阶段稍不留神，可能会影响到水利水电工程的整体品质。文中对水利水电工程现阶段存有的关键问题进行了详细剖析，并给出一套目的性解决方案，以求提高水利水电工程的总体品质。

### 1 水利水电工程建设管理的重要性

在中国以往水利水电建设史上，建设规模一般非常大，工程施工时间较长。这便对水利水电工程建设管理的水准给出了规定，高效地提高水利水电工程建设管理的水准，才能更好地操纵施工阶段之中质量以及施工期的掌握，才会对关键水利水电新项目的优良运作给予合理确保。此外，提高水利水电工程建设管理的水准，还能够很好地提高机器的使用效率，提高总体建设项目的经济收益。因此，水利水电工程建设管理的提高，会直接关系到在我国水利水电行业发展的身心健康是否。所以不管是政府部门或是公司，想要将水利水电工程做好，一定要做好建设管理，要把前沿的管理模式引进具体的水利水电管理方法之中，确保施工质量和使用效率。

### 2 水利水电工程建设特点

#### 2.1 工程建设施工量相对比较大

水利工程建设全过程具有一定的多元性，通常归属于单一的工程建设，但是其任务量特别大。此外，施工中，容易受环境因素要素、洪涝灾害、地理条件等危害。在这么非常大的施工条件下，不利条件影响非常大。因而，制订基本建设整体规划至关重要。完备的管理管理体系是保障工程建设顺利开展的前提条件。在建

设中，要加强质量、安全性、进展、成本费等方面控制与管理，提升项目施工品质，推动水利水电工程事业发展的不断发展<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 建设施工工作类型繁多

水利工程水电工程因为施工自然环境繁杂，依据施工规定，有很多种施工方法与种类，如大山深处水下工程、工程爆破等危险作业。大家在这过程中要密切配合，保证水利工程水电工程的进一步完善，也对工程建设管理给出了更高要求。施工公司尽量减少在这个过程中产生安全生产事故的概率，务必重视安全和品质管理。

### 3 水利水电工程建设管理存在的问题

#### 3.1 管理人员意识淡薄

现阶段，国家对水利工程水电工程的需求愈来愈高，可事实上绝大多数施工团队的管理观念还是很欠缺，这直接关系工程施工质量和施工安全性。在中国前提下，一些水电工程竣工或投运后，由于种种原因会出现欠佳安全事故，给施工企业及工作人员导致不能弥补的损害。缘故大多数是施工团队在管理中不可以严格把控水电工程施工<sup>[2]</sup>。因为过度追求完美工程进度，压缩工期，忽略施工品质，造成施工负责人对人身财产安全管理落实不到位，施工中出現伤害事故。

为了保证新项目管理品质，使新项目更加顺利发展，需要从管理者自己的管理观念下手。管理担当意识、品质意识、安全防范意识，始终牢记工程建设管理规定，严格执行国家有关标准与规章，为下一步工程建设成功开展与使用尤为重要。

#### 3.2 工程项目缺乏科学的决策

科学的决策是工程项目建设的基础。一般，施工企业依据施工区域内的气候、地质构造、人口数量等实际情况开展科学合理的施工评定，建立适用本地气候环境和施工要求的施工计划方案。但是有些公司在施工前并没有详尽调研，并没有科学规范的施工计划方案。一

般,我们只是根据自己的需求开展基本建设。这类施工方式欠缺科学规范的数据支撑,易造成很多财力物力的消耗,不能降低工程成本费,很难保证工程的施工质量与进展。

### 3.3 施工设备和材料的管理不到位

现阶段,在我国水电工程,尤其是开发周期长而繁杂的工程,在工程开工前,假如工程所需要的全部施工机器设备各种材料不全,或是目前施工机器设备无法得到妥当查验维护保养,施工中会有工业设备的问题与不足。这也是水力发电站企业的边际效益。此外,大中型水电工程通常需要应用双品牌、多类别的工程原材料,首先对于整个工程进行合理点评,搞好工程所需资料的购置和检测。施工时请保证原材料的不正确数量没什么问题。工程延期,企业品牌形象就会受到一定的影响。

### 3.4 水利水电工程建设管理的规章制度有待完善

现阶段我国一些水电工程仅有施工标准,但总体水电工程基本建设并没有完备的管理方案,管理方案的欠缺也会导致很多操作过程中的混乱。管理者在建设中没有明确自己监管责任,具体作业者也难以在建设中寻找按照规定操控的合理根据。因而,操作过程人员状态松弛,施工非常容易出差错,管理者权责不清,管理方法不够。在中国水电工程建设中,另一个关键现象管理者身兼多职,她们没法明确自己权利和责任。一般,管理者不但要承担全部工程进度监管,还需要承担企业与员工安全性施工检查。在大多数情况下,这类多技术工种的现象也会导致工程进度耽误和施工质量受影响。

### 3.5 施工队伍能力不足

除开自然条件和环境要素,施工人员中,施工人员的专业素养和业务知识都对全部水利水电工程基本建设工程进度产生影响。此外,伴随着社会发展科技的发展与发展,水利水电工程基本建设也会逐渐改革创新。在技术能量的慢慢渗入下,有有可能出现更复杂且技术含量强的工程项目。也正是因为这些因素,也会导致一部分原先的施工人员在知识积累专业知识技能上没法更好地达到新式水利水电工程的需求,也会有一些一部分监管人员从管控能力到专业素养上有待加强。施工过程中,一旦管理者因为自身管理方法意识的缺陷,不能进行意识变换,施工人员也对建设项目的设计方案不充理解,都是会直接影响全部水利水电工程的建立管理方面。因而,从技术人员到施工人员的专业素养及其业务知识把握水准,都应该追随时代进步慢慢健全和成长。

## 4 水利水电工程建设管理优化对策

### 4.1 确保施工人员的综合素质水平

水利水电工程的工程施工质量在很大程度上在于施工人员的能力素质和施工技术的水准,那样怎样提高施工人员的综合能力呢?能从下列四点考虑:

第一,建筑企业需要对施工人员构建起一套适用施工人员的质量管理体系和管理制度,那样可以更好的确立好项目管理人员的职责和各自职位具体内容,便捷后责任追究到你。

第二,施工企业必须对每一位施工人员相关资质都予以考评,确保每一个环节的施工人员都有着对应的能力来完成团队布置的每日任务,对目前资质证书偏低的施工人员可,以根据不定期学习培训、考评及其“转介绍”的方式去塑造,提升他的工程施工手艺。

第三,因为水利水电工程大小工程项目中间的需求差别甚大,因此,为了能够充分发挥施工人员的水准,就一定要给施工人员做好级别划分,级别划分可以根据企业内部却不定期考核得到,这样不但能提高工程项目效率,还可以增强员工对自身能力提高的驱动力。

第四,需要对员工保证奖惩分明,公司应当对出色的员工立即做好奖赏,但对犯错误员工立即作出处罚,才能够让员工工作更具主动性,进而提升全部工程项目的品质<sup>[3]</sup>。

### 4.2 实行全面的施工监理控制

首先,进行测量监理。建筑企业勘察水电安装工程河段,确保开店选址安全性有效。在地质测量环节中,监理人员理应参加测绘工作,对精确测量人员进行全面的监管,以确保精确测量数据的有效性和准确度及其工程项目的一体化设计方案及施工。次之,执行规范化管理。规范化包含内部结构管理标准化外部操纵规范化。前面一种推进了项目中的各种规章制度制度管理体系,明确了项目中工作中人员的举动。监理人或单位的举动在定性和定量层面应当有一定的规范。监理公司也要推行优胜劣败之间的竞争激励制度,保证工程项目监理水准。规定施工单位按照规定规范操纵项目整个过程和后面资金分配,提升监理法律法规宣传,加强各界人士对项目监理企业的理解,为监理工作中造就良好氛围,推动监理人员个人素质的。最终,保证财务审计制度的规范化。水利工程项目存有资金运作、工程建筑材料入库等状况。因而,务必提升对这种流程的考评,对各项任务进行二次考评,保证施工阶段的顺利开展和物资采购的品质,进而保证全部工程项目的品质。基本建设项目施工过程中,监理人员发觉工作中人员有违法行为的,理应及时沟通施工单位,确保项目基本建设监理实际效果。

### 4.3 优化制度基础

现阶段,工程项目项目管理机制的实施深层能够进一步优化。相关部门要注重目前工程项目项目管理方法制度,对于目前杂乱的市场经济体制和没有驱动力的监管制度,创建有针对性的销售市场管理条例,再通过全方位深层次推广来充分发挥有关制度的功效,摆脱目前混乱循环再生的安全隐患。在这样的环境下,工程项目项目有关管理人员也应当根据国家制度和项目具体情况创建监管组织与制度推动机构。当在水电安装工程中,管理人员可以根据项目具体情况开设质量检验、安全性、技术性、会计等相关部门,再经由多部门的资源共享与协同管理,从而起到强化项目管理的作用。

#### 4.4 落实个人责任制度

一个完整的水利水电工程工程建设队伍,必须要有机构、有纪律地开展各个方面的工作中。在工程建设队伍之中,理应保证依据基本建设要求分派本人责任制度,将责任落实到自身,确保施工人员及管理者可以更加积极主动且严谨对待工作。明确责任规章制度,能有效管束和完善工程建设队伍,具有使队伍科学规范运作,确保工程建设管理方法更高效的功效<sup>[4]</sup>。因而,从施工队伍管理者,到职位管理者,到施工工作人员都应该充足确立本身重要职责,构建起充足强烈的责任心。企业需要按时开展考评,依据考核管理制度及其施工人员的近期表现,给与奖励。融合严格奖励规章制度,严防工程建设过程中遇到的推脱责任和挂靠相关工作的安全隐患。提升工作员对工作的重视度,防止怠工,确保项目成功开展的与此同时,推动公司长期发展趋势。

#### 4.5 水利水电施工方案机制的有效建立

水利水电工程的施工十分复杂,包含的工程项目比较多,可是无论工程项目的经营规模尺寸,为了方便健全工程项目,公司都要有明确管理计划与规章制度。在施工部门进行施工工程项目以前,必须要先对施工地区的生活环境、地理因素进行合理调查,依据施工处调查方案制定一套高效的工程实施方案,不可以依据施工施工期而逐渐制订,那样的话,能有效提升公司的施工高效率。此外,切勿常因工程项目比较大而忽视了一些细节部分质量控制,要不断完善的智能化水利水电工程施工管理机制,细节性的监管确定施工工程项目的成与败,施工单位要搞好关键点,不可忽视一部分经营规模比较小的工程项目<sup>[5]</sup>。施工全过程不仅对施工工作人员的

监管外,一定要注意对施工机器的管理方法,水利水电工程经常使用的工业设备比较多,很多机器设备价值连城,在施工环节中,应该根据工业设备性能开展应用,施工健全后,需要进行妥当的监管。即便公司各个方面技术实力都比较高,但没一套完备的管理方案,再先进技术也无济于事。

#### 4.6 对施工质量严格把控

水利水电工程通常是一项百年工程,工程质量的有一个环节都不容忽视。这也是水电安装工程的生命。在现场施工操作过程中,应构建工程施工机制和组织架构,确立各个部门对应的义务支配权,依照各部门职责,产生对应的数据共享、彼此确保、彼此监督制度。水电工程工程项目大都在户外开展,因而严格控制施工工地对于整个工程质量尤为重要。最先,针对工地工人而言,需要不断掌握严格实际操作技术性、专业能力与安全有关、工人工程项目素养,才可以严于律己。次之,要严格控制工程质量原料。在原料采购与使用的过程中,一定建立和完善的质量监督体系,布置专职人员开展质量评定,严格控制质量,保证施工材料总体质量。

结束语:总的来说,水利水电工程建设管理方面对整个建设项目的执行和开展都是有着至关重要的危害。工程项目建设管理能力的好与坏可能直接关系水利水电工程的工程进度及其质量确保。仅有进一步提高水利水电工程建设管理水平,才可以更好的提高施工质量。仅有真正做到严格监督,提高工作人员质量,才可以为中国水利水电工程的建设稳步发展打下坚实基础。

#### 参考文献:

- [1]马立嵩.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].20212017(9):226-226.
- [2]舒畅.浅论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].湖南水利水电,2021(3):30-31.
- [3]倪繁荣.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].建筑技术研究,2021,4(2):15-17.
- [4]高金婉.浅议水利水电工程施工管理中突出问题及对策[J].产城:上半月,2021(4):50-51
- [5]焦亚栋.水利水电工程建设对生态环境的影响——评《生态环境水利工程应用技术》[J].人民黄河,2022,44(02):162-163.