

水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施

余 征¹ 刘 都²

镇平县水利局 河南 南阳 474250

摘 要：中国近几年的经济发展取得了不错的成就，水利建设在其中起到了很大的推动作用。随着我国社会的不断深化，我国的工业结构发生了变化，在这种情况下，我国的经济呈现出高速、高容量的特征，要保证我国的经济持续、健康地发展，就必须采取必要的措施来发展水利，从根本上解决发展中的问题，使水利事业的发展得到最大的效益。

关键词：水利工程；管理运行；问题分析；改革措施

1 水利工程运行管理的重要意义

在工程智慧化的运营管控流程中，需要更全面的分析当前水利工程的情况，从而科学合理的利用信息化科技的优势。针对某些城镇和流域之类的重要工程，往往需要进行更全面的调研，并根据调研的成果做出更深入的剖析。在水利工程的运营管理工作，通过现代化手段以及适当的运用现代化技术手段能够促进当前的水利运营模式更加完善，从而有效地提升了水利管理人员操作的技术水平，使水利的工作能够更为有效^[1]。在整个水利的管理流程中，水利工程的设计建造工作会直接影响着水利的管理，以及水利的工作品质。在水利的管理活动中，水利工程的管理会直接关系到水利的管理以及水利的效益。在整个水利工程的设计流程中，能够利用自动化手段来收集更多的有效数据，并加以信息的传递与保存等工作，并能够利用现代化的计算机技术来分析这些数据，从而使水利各个部门之间可以进行数据的资源共享，使各个部门的信息交接操作更为的通畅与有序。

2 水利工程管理运行过程中存在的问题

2.1 传统观念和管理方式的问题

建国以来，水利工程管理机构已根据计划经济的模式形成了一整套的管理程序和管理标准。这在当时的历史环境下，对加强自然资源调配，做到自然资源和社会经营利益的合理分配是很有效的，也极大地推动了中国国民经济的正常发展。党的十四大作出了全面建设社会主义市场经济体制的重大决策之后，经过十多年，中国的经济社会发展条件已经出现了巨大的变化，社会主义市场经济发展的合理条件、优胜劣汰、社会主义价值规律、以及企业竞争机制都已经根深蒂固了^[2]。而在中国水利工程体系内，尤其是位于基层的水利经营机构，但在较大程度上仍滞后于原始的思维理念之中，对生产经营与建设管理习惯于依靠上级的行政命令，而采取较粗放

的经营手段，因此效率低、效益不高、职工收入较低、水上企业的整体经营效率也非常低、重视社会效益而忽略了自身效益的问题也普遍存在。

2.2 管理设备落后

水利工程管理运作流程中经常出现的问题还反映在管理机械设备上，因为现代企业的工程管理已不再是单纯人工的方法去获取信息、管理工程信息、配合各部门管理工作等，而是采用高度自动化、信息化、智能化的工程管理设备，配合管理人员来实现高效化的管理工作开展。在水利管理运营中，现代化管理设备将具有更广阔的使用发挥，网络平台、现场监测装置、无线通讯装置等都将为管理设备提供安全保障，但是因为水利施工现场自然环境比较严酷，在现代管理设备投入运营以后极容易发生设备故障宕机的状况，设备新能不足和设备落后问题会对管理工作正常开展造成一定的困难和影响，水利工程企业经营管理者应重视管理设备落后的问题，根据企业自身发展需求优化相关资源配置，为管理工作运行提供更为可靠的设备支持^[3]。

2.3 管理运行工作的重视程度不够

在实施水利项目中，应提高对项目运营工作的关注度，建立现代管理运营操作系统，提高水利运行效率，符合当前经济社会的发展。作为管理人员和实际工作者，应创新思想方法，以多元化的手段实施管理运营操作，提高经营运作效益。就当前的水利开发现状而言，许多水利都把大部分的资源集中到施工领域，平时的管理工作则主要集中于此，而针对其他领域的管理工作方面，许多水利都没有充分的关注。同时由于大环境，不少地方的水利一直采取传统的管理形式，但对运营管理则没有充分的关注。此外，不少水利的管理者还缺乏形成完善的运营管理意识，传统的工作观念已经深入人心，从而使得许多水利工程的管理运营工作缺少了有效

性。同时在管理运营工作流程中也就暴露出了很多的小问题和漏洞,从而使得水利的管理运营风险进一步加大,而且资源也在许多方面分配的不合理,对水利的长期发展也产生了很大的负面影响^[4]。

2.4 管理体制方面

在水利管理运营操作中,管理体制的效果直接关系到整个项目的成功实施,但现阶段的水利管理运营操作往往仍然遵循的是国家经营企业的管理体制,在这一管理体制下,国家水利部门虽然直接由事业单位代管,但具体的水利管理权力却掌控在具体的政府部门手里,这些情况直接都会造成资金方面发生相应问题的情况,对工程的管理运营产生干扰,并且因为资金上的不完整,直接限制着水利工程的使用及其今后的开发。就水利管理体制而言,它可区分为国家管理和地区管理二个类型,地区管理的重点任务在于把一些管理性质的工作加以实施,这些问题的出现将直接造成水利管理运作流程当中的政府和事业间产生很大的矛盾,不利于水利工程管理运作任务的实现。

3 水利工程管理运行过程中的改革措施

3.1 引进优秀人才同时完善相关设施设备

我们在进行水利工程管理运行的时候,必须要借鉴外国一些较先进的优秀经验,对水利工程的所有设施与设备进行了广泛的调研,在已有的技术基础上不断的加以完善与革新,保证工程所采用的所有设施与设备都是较为先进的水平^[1]。而现代社会信息化蓬勃发展,在这样的大背景下,就必须提高设施设备的技术水平,并运用人工智能来对水利工程运营与管理实施监控,这样就能够第一时间发现了问题,与此同时又在最少的时间内就能够对将出现的问题加以处理,这才能最大限度地减少经济损失并且节省了一定的时间与资金,也为我们的之后水利工程进行科学管理奠定了扎实的基础。与此同时,还要吸引高素质的人才。在现阶段,正是比拼人才培养的时刻,先进的人员能够确保水利运营和管理工作能够开展下去,员工能够把先进的技术融入到水利运营和管理工作流程之中,这对于水利发展而言是十分关键的。在此基础上,还必须对内部员工进行培养,把先进的技术传授给员工,这对于员工本人的发展和水利运营和管理而言都是十分关键的。

3.2 加强工程管护力度

要求工程管理运营单位提高对管护工作重视的意识,并采取适当的融资保障措施等工作方式来推动管护工作的实施,以便政府可以运用管护工作对水利工程实施全面监督管理,以保障水利运营过程的顺利性;

要对具体的管护机制加以组织与实施,充分根据工程实际管理运营的情况,对工程实际运营过程当中要着重注意的环节加以管护力量的加大,如此才可以更有效的防止了施工运营过程当中各类情况的发生,同时在对项目管护机制进行落实的过程当中还必须对其科学性、合理性等加以分析,以便于进一步的对该项机制加以完善,从而对工程项目实际管护运行中起到了有力的依据^[2]。

3.3 融入现代运行管理模式

在促进水利运营管理发展进程中,应积极探索有效途径,运用现代管理手段,增强水利运营管理的科学性与针对性,符合当前水利运营管理发展。作为水利的管理人员,应主动总结现代管理方法与模式,推动水利管理事业的发展。作为一种传统性的管理工作,不少水利运营管理工作人员都觉得水利运营创新的空间很受限,又不能积极主动地开展创新,使得水利运营工作质量不能显著提高。但随着现代管理理念与管理工作的进展,许多全新模式涌现,对探索水利运营管理创新也有着重要意义。而身为水利运营管理工作,应根据现代管理发展趋势,并根据水利运营的特殊企业性质,把现代管理手段渗透到水利运作之中,适应水利运作发展趋势,提高综合管理效益。

3.4 明确管理目标

在水利项目的管理中,相关部门必须充分发挥自己的作用,明确自己的职责,不断地提高项目管理的规范化。作为行政机关,其首要职责是确保水利项目的正常运营,及时、高效地监督和管理项目的维护与安全,同时还要对项目的实际管理和运行过程中的资金运作进行管理^[3]。水利工程的管理,必须要有一个系统化的管理体制,由统一的领导机关对其进行管理,以达到各司其职,在管理运作的时候,必须要坚持政企分开,政事分开,这样才能够真正的发挥出政府的职能。在水利建设项目的管理中,如果发生了安全质量事故,就必须追究相关单位的责任,严肃处理,推动各级水利建设行政主管部门严格执行管理运行工作,落实自己的职责,促进管理工作水平的提升。

水利项目管理工作与普通的政府行政机构运行工作方式不同,具有多面性、复杂性等特征,表明水利建设项目管理不仅是一项单独的工作,而且还与其它工作系统交叉相关。为了更高效地提升水利建设工程项目的管理水平与运作,相应的建设公司都需要建立健全的内部管理制度,使所有职责都切实到位,并明确了管理者的工作责任,进一步树立了员工管理责任观念及意识,以满足全新水利项目管理运作模式的发展需要。同时,也

着重于突破传统单一的项目管理运作模式，积极进行水利工程项目运营的顶层设计工作，以进一步提升其管理水平与运营的总体效能。

3.5 保障管理运行的科学化、高效化

从实际的工作状况来看，加强项目管理科学化，是实现水利工程项目经营工作高效运转的基础，同时也是水利工程公司进行项目经营工作实施时必须进行非常重视的方面。完整的工程管理操作和监控手段，才能让水利管理人员更加精确的了解自身管理状况，这样在制订未来发展计划和战略目标的时候，就可以根据水利的实际状况，进行资源的合理配置，从而提升了水利的效益^[4]。所以，在进行管理的过程中，水利工程公司要积极加强对经营成本的管理，把管理指标与非管理指标都考虑了进来，并加以统筹考虑，提高了管理控制的准确性与科学性。为达到这一要求，水利需要安排专门力量设立机构，积极增强管理运营工作的执行力，提高水利管理运营的高效性。

3.6 建立科学有效的水利工程管理运行机制

必须建立管理网络，严格实施分类管理，真正从不同职责中落实工作职责。水利管理既是一项重点任务，又是一件复杂事情，且牵扯到许多细化事项，因此唯有进行管理权限分配的进一步细化，才可以真正提高管理工作的积极性。而为此，有关单位就必须对全国水利管理的实际情况做好全面分析，并按照不同的管理目标、各个部门的任务权限来分配管理工作任务，从而更有效地确定了管理工作层次，使各个管理人员都能够有明确的管理目标和任务，更好地开展管理工作。

要构建领导小组，实行负责人带头制。通过构建科学的领导小组，能够对水利工程管理工作进行系统规划，领导管理人员更有方向、有目的地进行工作，真正按照规章制度来做事，防止规划、制度的落空。

健全完善责任追踪机制。跟踪管理制度也是水利项目管理运行中的关键机制，通过合理建立跟踪管理制度，就可以及时发现水利建设过程中出现的问题，并有效地对问题加以处理^[1]。

3.7 推动水利工程管理运行信息化

信息化工程是水利管理系统运行现代化的必要途径，在当前信息技术不断进步的过程中，我们必须大力推动信息化工程建设，使水利运营管理系统通过信息化工程的建设成为提高管理水平与现代化，弥补短板的关键技术手段。首先，必须利用信息化工程进行水库信息的即时检索。在对水库基本信息系统加以完善的同时，可针对实际状况研发并引入适合单位实际状况的水利管理系统APP，相关管理者能够使用手机实时对工程状况进行查看；

建立安全防范制度。要加强水雨情检测和大坝安全检测预警建设，构建科学的预警体系，及时对水利项目的运行情况进行检测，了解运行过程是否规范，有无出现安全隐患等。并设定有关的指标体系，设立预警线，一旦运行过程中相关流程超出预警线，系统会自动发出警报，相关人员则要及时根据警报寻找问题，查找不足，及时进行改正^[2]。

结语

现阶段，中国正处在水利事业高速发展时代，水利工程项目总量与投资规模日益扩大，但现有模式已无法满足现实发展需要。水利运营管理工作牵涉内容多、覆盖面广、相关环节复杂，为可以最大程度的充分发挥水利经济效益，相关管理机关必须要严格按照有关原则，确定运营管理工作的总体目标，积极推进工程建设管理体系创新，真正改变传统的固有思维，全面落实现代工程建设管理体系，构建完善符合经济社会发展现实需要的管理机制，从而更好的使水利事业服务于经济社会，实现了水利事业长远效用的充分发挥。

参考文献

- [1]谢宏磊.水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施[J].四川建材,2021,47(4):196,217.
- [2]徐国强.水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施[J].百科论坛电子杂志,2020(14):19.
- [3]明景萍.水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施[J].百科论坛电子杂志,2021(8):2407.
- [4]陈国荣.水利工程管理运行中存在的问题与解决措施[J].江西建材,2020(01):127+129.