

水利水电工程施工合同管理与造价控制分析

袁浩 郭福 张豫川

中国水利水电第七工程局有限公司白鹤滩施工局 四川 凉山 615000

摘要: 在市场经济高速发展的时期水电工程的进步深刻影响了中国市场经济与社会的发展同时也和中国其他种类的工业建立了互补的关系。水电工程投入大、周期长受到国内外自然条件、社会环境影响等各种因素的影响在整个工程建设阶段各种问题错综复杂造价管理相对艰难而对项目的实施也非常关键。到目前为止很多水电工程管理和造价管理工作仍比较粗放。有效处理施工过程中存在的各类问题加强精细化管理可以加速工程项目的进展节省施工应用成本合理减少工程造价使工程项目的效益最优化。

关键词: 水利水电工程; 施工合同管理; 造价控制

引言

在水利水电工程建设过程中实施合同控制和总造价管理同时也是对新建设项目中水利水电施工项目的总成本实施管理由此也可以提升水利水电施工的整体效益和服务质量以便于对水利水电工程施工过程的初步设计阶段、实施过程、运行期间以及工程验收过程等实施管理。针对当前工程合同管理与阶段造价控制中所出现的情况像合同管理制度不健全、阶段费用管理模式不科学等都是影响水利水电工程建设合同管理和费用管控的主要原因。所以为了才能发挥出水利水电工程施工合同管控和费用管控的实际效果就一定要从合同管理、优化施工技术和增加资本使用的合理性来展开探讨。

1 水利水电施工合同的涵义

所谓水利水电施工协议就是发包人与承包商为实现合同规定的水利水电工程项目建筑安装施工确定了各方权力、权责的协议通常分为建设协议书、项目洽谈纪要、中标通知书、相应的答疑、补遗文书和招投标文件等。从履约的活动过程一般包括项目招标及协议订立、签约执行、协议解除这三大过程要搞好履约管理工作就必须搞好各阶段的管理工作确定当事人的权利义务指导当事人规范诚信履约^[1]。

2 水电工程施工合同管理与造价控制的意义

水电工程的约定中业主单位作为甲方建筑施工公司作为乙方约定双方在特殊情形下约定共同完成某项水电工程而且在契约里规定了各方必须行使的权力和承担的义务。像这种性质的合同通常复杂性比较强会呈现出众多的细节内容涉及施工设计条件、工程建设执行标准、工作要求和绩效制度等诸多内容。合同形式上也包括了经济合同和技术契约在合同管理中的主要特点就是项目法人责任制、招标投标制、工程监理制、工程管理制度

有效执行了下去并使实际工作中的各种机制起到了互补的作用使所有工作目标都可以根据约定实施。建立任务清楚、计划正确、合理规定甲乙双方权利义务的合同并认真执行是造价管理的主要前提也是工程顺利进行的根本。

3 水利水电工程施工合同管理与造价控制中的不足之处

3.1 工程建设管理制度不完善

尽管中国工程建设制度在近些年的进程中获得了相当的成绩但在许多领域仍然不尽成熟。管理制度不完善合同条款不清晰建筑施工公司在有些领域不能严格履行规定或者不能履行相关职责为降低成本而大幅削减管理成本导致建筑施工人员规模和素质无法适应的要求许多地方企业不能履行自己的职能很容易对施工项目的正常开展造成干扰产生了不可控的经营风险进而妨碍了工程造价管理的正常进行^[2]。

3.2 相关管理制度不完善

虽然经过多年的发展,我国水利水电工程取得了一定的成就,但其中仍存在很多不足之处有待完善。其中,在水利水电工程建设中,施工方并没有履行或承担相应的义务,这一现象主要反映了工程管理制度问题而这里的工程管理制度并不只有指施工过程的管理制度也包含像合同制度这样诸多方面的管理制度。在这些管理制度缺乏的情况下我们在实际水利水电工作中失去了项目实施的基础在某些项目过程中往往出现随意应付的状态久而久之在这一情况的制约下水利水电项目的效率将会遭到很大限制而且也会对项目工作的顺利开展产生障碍。

3.3 工程风险估计不足

水电工程在施工过程中会有多个潜在问题出现其中具有代表性的问题包括:投入成本过高、工程建设期限较长、环境影响因素较多等要想防止施工过程中各类问题

的延续项目工作人员须做好充分的准备尽量准确预知在施工过程中可能发生的风险并适时采取相应保护措施^[3]。到目前为止许多水电工程公司进行与项目相关服务后仍然面临项目调研不深入、调查项目不全面、对历史信息了解不深入问题加之在项目长时期的实施过程中经常出现政策法规变更、无法预测地质环境变化、人工资源价格上涨等多种因素情况一旦合同条款不严谨造价管理就非常麻烦这也会出现施工方案和现场施工状态不一致的情况在一定程度上限制了施工进度。

3.4 定额调整方面缺失力度

就工程范畴而言水利水电建设工程又属于大规模建设工程的一类由于它的面积非常巨大所包含的技术种类较多也就是由于这样在实际水利水电施工活动中往往需要使用不同的施工材料。但是由于经济社会的发展由于建筑材料的价值也不是一成不变的在价格市场的作用下产品价格也会出现一定的变动所以在定额管理方面具有较大的困难所以有关工作人员需要适时调整思路在实时观测市场动态变化的基础上对建筑材料企业的定额情况进行相应调整^[4]。另外在造价管理工作份额过程中因为建筑材料本身的价值并不能进行一定的观测从而使得自身定额调整工作产生相应的滞后性对造价管理的顺利开展产生了负面影响。

3.5 造价管理和控制体制不健全

根据当下水电工程造价管理现状施工项目管理还仍然受到传统经济体系的制约管理模式相对粗放。水电建筑工程造价管理体系与监控机制不完善管理人员技术水平不齐管理工作环节缺乏规范工作流程中经常出现脱节现象使得新形成的工程造价管理和控制机构往往达不到现代工程管理的需要。所以没有健全的工程造价管理和控制体系往往就无法在工程上实现其真正的意义。与此同时建设公司的运行和控制缺乏合理在开展实际工作时无法把各个工作环节都合理实施下去极易产生建设资金投入不充分、工作监督不严格等现象。一旦合同管控和造价管控制度无法很顺利地实施下去将会造成水电工程建设无法按计划时间进行项目带来更大的损失。

3.6 合同条文不完善

在施工招投标过程中往往会出现各种不合规的情况一些招投标流程较为简单施工当事人甚至不会使用合同范本只是共同商定出一种临时协议。有时也由于在合同执行过程中遇到许多合同中未涉及的事项造成履约预见性不足当事人之间必须进行磋商给水利水电项目实施造成了一定困难^[5]。

3.7 施工管理水平不到位

根据国内水电工程建设状况进行分析调研总结来说主要是施工管理不严格的问题建设水平不高会直接制约工程进度也会带来建设资金管理上的困难加大不相干的经费开支。有些项目因疏于质量管理而被迫返工直接使工程建设成本增加。而有效的实施质量管理一方面能够帮助施工公司扩大收益另一方面也可以有效推动水电工程项目的成功进行。

4 合理开展水利水电工程合同管理与造价控制的具体措施

4.1 重视合同管理

水电工程的建筑环境相对于其他工程来说较为复杂这也将对建筑施工过程产生较多的技术要求。施工计划、工艺规定、合同条款是否切合项目实际对施工管理人员、项目管理人员有着严格的规定对实施工程中所发生的情况及时评估并进行随时跟进对投资预算进行科学合理的估算目的就是提高了工程实施的科学性、可控性并合理回避了经营风险进行了有效的资金管理操作。

4.2 优化整体规范工作

为可以更有效提升水利水电建设工程的效率与品质工程建设人员必须进行整个施工建设项目的规划管理工作同时也必须在整个实施过程中时刻坚持高水平、高质量和高效率的工作方针并以此来共同保证工程建设品质与实施质量从而确保整个水利水电建设工程得以顺利实施。在实际经营活动中有关管理人员一定要努力使施工技术和效益之间的协调化在确保工程项目的条件下达到效益最优化^[1]。此外在此阶段中为使水利水电工程可以获得良好的经济效益也要求有关施工管理者必须对整个工程准备阶段加以完善并在符合施工要求的条件下以达到降低工程施工成本的目的

4.3 建立健全的工程造价机制

水电建设工程的各个实施时期工程造价管理必然是一个重点任务将工程造价监督管理和调控工作落到实处有效处理反映工程造价的有关情况并有效保障工程计划的顺利执行。项目管理中所有的单位都必须清楚自己的工作目标明确自己的工作职责了解他们的业务职责充分掌握工程造价监督与调控机构的作用。将所有任务具体分解给个人以充分调动有关人员的工作主动性并针对工程的具体性质和管理的重难点问题有针对性的建立相应的质量、工期、费用、物料管控的机制明确职责共同建立具备完整性、合理性的工程造价机制与管理体系。另外还要将优秀的项目实践和高效的项目知识传授给下属员工让他们充分体现自己的项目能力将绩效最优化形成项目合力共同促进项目的有序开展^[2]。

4.4 控制施工项目中的投标环节

要想从根本上提升水利水电工程施工过程的效益有关机关一定要管理好项目的招投标化解还要以此为前提对水利水电工程价格加以合理调节使之具有相应的科学性。另外为了可以有效增加施工效率施工人员还必须对一切资源加以综合利用提升施工资源的效率面对建设过程中出现的各种不利因素必须通过建设工程的核算规范来对现场建筑施工者加以制约使得在建筑施工过程中可以合理降低资源耗费等问题以便对工程施工成本加以合理控制。为了可以符合水利水电建设项目施工规范降低外部不利因素对工程的危害还必须对建筑原材料质量加以管理。

4.5 做好监督与审计

水电工程往往投入较大多数是国有资本怎样确保资本的合理利用降低浪费避免建设过程中的违规违纪行为需要加大管理人员特别是重要岗位管理人员的法律法规培养加强监督力度建立和完善审计内部整改机制有效监督工程项目资本的合理利用确保专款专用把建设工程项目和费用管控落到实处^[3]。

4.6 多个合同统筹协调管理

水利水电项目工程管理工作也随着缓慢展开在此过程中项目的参与方和参建方数量较多这里所包括的企业有:勘测设计机构、施工单位、物资装备提供企业以及施工企业等各个单位的工程概念、义务界定也相当复杂。所以施工合同管理部门一定要协调和处理好各个方面关系的问题保证在合同约定内容和规定的施工任务之间没有发生冲突最后建立一个严谨而有序的体系。

4.7 加强成本控制

使在水电工程建设有序进行的前提下顺利地完成了成本核算任务。成本核算的内容就是指对工程中各个单位所出现的财务和费用做出初期预估管理人员在开展下阶段的资本经营中可以合理安排资本的去向以及实际使用详情并且在施工过程中就没有发生资金短缺的问题各项施工便可以依照规划开展下去。随着成本管理在不同工作步骤的深入以便更顺利地把成本管理有效实施下去

就要建立专业的有科学性的监理机构确保成本管理的科学性使整个项目在建成后能够得到最优化的效益。另外要重视做好工程变更的工作在水电工程中这些问题也是普遍存在的作为甲乙双方都可以为了保护自己的权益提供变更理赔^[4]。

4.8 提升合同管理效益,科学签订合同

①要不断提升合同管理制度的有效性促进水利水电工程施工的科学化和规范性。

②在施工协议的订立中各方必须在共同了解协议中每一项规定信息的情况下进行协议的订立。此外对工程中的调和同价款的计算解析过程必须进行深入的研究同时必须在相应的责任规定中明确制订出严格的奖惩制度保障业主和其他投资者的权益从而为水利水电建设工程建设的顺利实施提供保障。

结语

综上所述将合同质量控制在水电工程施工经营的全过程中是有效维护工程双方的利益减少合同纠纷有效管理工程造价的重要办法。强化造价管理提升设计水平才能有效保障建设项目的顺利实施提高项目的科学性、严谨性、合理性。也因此在水电工程实施过程中应搞好工程质量和造价控制管理进一步完善项目合同管理和造价管控体系这有助于促进工程的成功实现提高了项目经济效益。

参考文献

- [1]范亚军.水利水电施工合同管理与成本控制研究[J].企业改革与管理, 2020(16): 189-190.
- [2]秦国洲.水利工程在施工阶段中的造价控制与管理研讨[J].智能城市, 2020, 6(13): 105-106.
- [3]成果.水电工程合同管理中变更索赔存在的风险和对策[J].价值工程, 2020, 39(19): 17-18.
- [4]郝英伟.浅析水利工程施工监理管控[J].江西建材, 2020(04): 138-139.
- [5]王金星.工程项目前期造价控制的重要性及问题分析[J].四川建材, 2018, 44(07): 222+229.