

浅谈电力工程施工技术管理的强化措施

宁鑫坤

国网瑞安市供电公司 浙江 瑞安 325200

摘要: 社会经济的高速发展,对电力能源需要量也逐渐增加。国家在电力工程的发展建设上进行了更多的资金投入,全国各地电力工程建设项目不断增长。而电力工程监督是电力工程发展的必要阶段,各类管控措施的突破和改进,对电力工程建设施工水平提高起到极为重要的促进作用。因为规模的扩张,加上地貌的变化多端,电力工程建设面临前所未有的考验。因而,这类情况下,企业需要不断完善人力资源体系,最后推动电力工程建设总体水平的不断上升。下面就对现如今电力工程施工中存在的问题做出讨论。

关键词: 电力工程;施工技术;管理措施;探究

引言:伴随着国家电网的平稳建设,我们国家的电力企业也获得了同步发展,越来越多电力工程资金投入建设应用,加速发展扩张建设的同时还显现出一些问题和薄弱点。对于此事,电力企业务必提升工程项目各个环节的质量控制,健全工程施工管理,清除阻碍要素^[1]。

1 电力工程施工的特点

与其它项目对比,电力工程建设涉及到的知识与行业十分广泛,具有极强的独特性和多元性。它主要有以下2个特性:(1)电力工程工程施工技术的综合性。在电力工程建设环节中,涉及到的项目和行业许多,如策略和工程图纸设计、原材料的购置、现场作业等。每一个项目必须不同类型的行业领域,要不断的磨合期和密切配合。所以在建设时需要花费大量的物力资源、人力资源和资金。并要求技术专业管理人才和专业人才各自操纵,灵活运用管理方案及施工专业技能,提升电力工程工程施工技术实力。(2)电力工程施工工艺的长久性。一般来说,电力工程的建设时间比较长,从项目的启动阶段,如开店选址、设计构思、设计方案、改动,到建设、交付使用,周期时间一般为1~3年,也有可能变长建设周期时间,必须资金比较多,资金建设环节中持续耗费,直到项目完工。因而,在电力工程启动阶段一定要做好资金费用预算和安排,防止战线变长,提升建设成本费^[2]。

2 电力工程的重要性与管理的主要内容

电力不足比较严重阻拦着国民经济的发展。世界各地的发展工作经验说明,仅有电力制造的发展速率高过其他单位的发展速率,才可以推动国民经济的融洽发展,因此电力工业生产也被称为国民经济的“先行官”。如果将中国的经济发展比成是“身体”,那样,电力工程基本建设毫无疑问是支撑点身体灵便运动“筋

骨”。电力工程建设中的不断深化就好像是为筋骨带来了无限大动能,充足的动能供货是身体各类功能合理运转的重要保障。而电力工程管理方法则可对电力进行科学高效的运输,对电力有关的技术难点开展改善和优化,持续推动电力工程的可持续性发展,为国民经济的发展给予强大确保^[3]。

3 电力工程施工技术与管理中存在的问题

3.1 规划流程问题

在电力系统条件下,电网规划全过程出现了巨大的变化。关键步骤包含:(1)工作员要科学规划开关电源和电网负载,科学预测电费和负载等。依据实际情况开展预测,并依据预测结论开展具体规划。(2)工作员应依据经济收益风险评估有效剖析项目投资。(3)电网规划方案设计后,应进行合理审查和判断,不合理计划方案需及时取代。但是就实际情况来说,电力行业在项目管理的过程中,不够重视前期加工工艺规划,严重影响中后期施工高效率。

3.2 电力工程管理缺乏系统科学的规章制度

因为一些电力工程公司不够重视电力工程管理方法,一些企业难以高效地融入社会的发展,达到广大人民群众实际需求。比如,一些企业无法对电力工程管理方法进行科学高效的规划和项目预算,管理的过程欠缺科学可持续发展的发展趋势规划,造成电力工程建设中资产、优秀人才、资源分配有所差异,甚至造成安全生产事故。除此之外,在电力工程建设中,并没有创建相对性安全性有效管理措施管理制度,促使安全防范实际效果欠缺对应的协调能力,电力建设工程品质无法得到合理确保,相关人员的安全防范也无法合理完成^[4]。

3.3 缺乏管理体系,实际与规划不符

由于市场经济体制的快速发展,电力行业进入迅速

发展阶段,电力行业的工程项目也日益增多。电力建设工程管理方法都是电力行业管理方法不可或缺的一部分,但具体建设中仍然存在一些问题,严重影响电力行业建设中的进展。最先,在电力行业的建设中,欠缺基本建设管理模式。因为缺乏管理模式,在施工过程中并没有管理方案。造成施工过程中,因为缺乏管理基础,没法产生全面的施工步骤,施工过程中非常容易出差错,不能达到优质施工实际效果。次之,电力行业建设过程中,仍然存在具体建设和规划不一致的状况^[5]。开工前,电力行业用到工程图纸对工程项目开展规划。施工图纸包含实际工程的施工加工工艺规划和施工工序分配。但是,在具体施工过程中,现场作业不按照工程图纸计划方案开展,不但导致工程施工安全风险,也难以保证建筑工程质量。

3.4 管理人员素质较低

现阶段电力企业主要是针对中国电力工程新项目,而工程管理工作人员不太适合大中型国外电力工程项目的管理。一部分电力工程管理工作人员能力素质比较低,管理工作人员通常了解实际工程项目的管理每日任务,而缺乏宏观经济工程监管水平。从一线崛起的电力工程管理工作人员,一般对信息化管理条件下的电力工程管理方式不太熟悉,一线专业技术的工程管理核心理念老旧,不尽如人意。电力企业通常不够重视提升专业技术,并没有针对性地安排开发业务知识。

4 加强电力工程施工技术与管理的措施分析

4.1 做好施工前管理

第一,专项勘察工作。施工前,要从严开展工程项目的测绘工程和精确测量管理方法,编写精确测量规定,查验测量方案。在这个基础上,挑选科学合理的勘察单位,进行一定的监管,并且对勘测成效开展工程验收。第二,制定对应的机制和管理体系,包含:管理方案、激励机制、考核机制等。去分析电力企业整体规划的合理化。比如,电力网配线路排列对电力企业项目风险管理有非常大的积极意义。应该根据情景的发生率有效使用各种各样计划方案,以确保各类目标全面实施。再度,制定施工计划方案,设计方案施工总步骤,包含:施工标准管理体系、电力安装工程概述、施工计划方案、施工进展、工程设计图纸、质量管理。施工的技术水平的管理必须包含成本费、安全性、品质、自然环境、项目进度管理,施工单位的建立应该根据电力企业的具体情况制定有目的性的管控措施,健全各种管理方案。第四,施工前查验。依据工程量清单和施工现场地质环境特性,有效制定重要控制方法,设定对应的安

全性基准点。在配电线路施工环节中,如:立塔、基地、架空线路等。要加强控制与管理方法。项目经理必须明确自己岗位职责,机构相关负责人学习阅读合同文本,提升施工现场勘察,积极主动审批施工工程图纸,编写安全制度,制定科学合理的安全工作计划。提升电力企业工程项目计划,要加强各种高风险安全事故预防,制定对应的防范措施,提升新技术应用、新材料的特性,严苛开展材料设备的检测,确保相对应数据库的无偏性,制定科学的安全生产目标^[6]。

4.2 强化监督管理,提高电力建设质量

为了能加速电力建设工程目标顺利完成,不断完善质量监督管理体系,与此同时推行岗位责任制度,考评每一个人。建设规范、行政法规和行为准则要建立完善。基本建设理应公开公平,接纳社会各界一起监管。各种各样个人行为都需要法律上开展。在政策的约束条件下,避免工作上的受贿行为,认真落实各类管控措施。要依法执法,勇于创新,秉公执法,共同奋斗,以制度为保守主义,强化监管职责的贯彻落实。针对工程施工质量,从以下几方面加强监管:(1)设计者要转变观念,以质量为主,做好根源防治。(2)施工企业应严格遵守技术标准,搭建科学的组织架构。(3)质量检测应根植于工程项目的自始至终,从原料入场到竣工验收,并严格遵守。与此同时,监督机构要充分调动功效,出问题应立即停产整顿。

4.3 工程造价管理,控制电力工程施工成本

从电力工程造价管理的角度看,在初期管控环节相当重要的便是预算管理方法,由于预算相关工作的精确性针对电力安装工程的工程造价管理工作中拥有直接地危害,尤其应该是中后期建设工程施工产生的影响更高,所以无法被忽略。最先,作为电力安装工程的监理人员必须要在控制技术基本建设品质的前提下关心工程预算的监管,进而对具体开展的项目地工程量清单进行确认,防止出现随便签证的状况;次之,在工程项目招标阶段不要盲目的为了能经济收益挑选最便宜的投标单位,也是要了解性价比比较高投标企业,并且在招标书中存在的设备、原材料等内容定价必须标明生产厂家。施工企业在招标以后需要把对生产厂家标准的设备及材料表等为合同附件放进合同书中,这样有利于施工工地监理人员对现场设备及原材料的审查;最终,针对工程施工阶段工程造价管控,不仅需要当场监理人员搞好严格把关,还要工程施工人员加强自己的管理方法,防止工程施工反复、原材料设备遗失及损坏等问题的发生,并依据电力工程项目大小来配置预算人员,进而对

工程项目过程预算开展科学合理的管控。

4.4 重视安全管理,保证电力工程稳定运行

安全是电力工程建设过程中应该考虑的关键和基本前提。因而,公司在建立完善有关电力工程管理标准时,要将安全管理放到关键部位,搞好建筑工地的安全防范工作任务及其提升施工队伍安全管理担当意识的举措。对施工工地却不规范行为开展及时地改正教育,确保施工工地和每一个施工队伍都可以体验到最大的一个安全性,进一步降低电力工程在施工过程中产生安全生产事故的几率。最先,安全管理观念。电力工程管理务必采用科学合理的安全管理对策。作为全部电力工程安全生产工作和管理的最终目的,它和安全管理施工中工作人员的安全性有着非常大的关联。因而,一定采取相应的安全管理对策,确保全部电力工程的平安稳定运作。因而,有关部门和管理一定要重视安全管理,提升安全管理观念,确保电力工程的安全运营。次之,把握安全生产工作规律性。电力工程不但涉及到人和环境,还会涉及到经济收益。作为电力企业,仅有确保生产效率,才能达到持续发展。若是在生产过程中存有忽略和忽视安全生产工作观念,便会产生安全风险。因而,作为电力工程管理的相关负责人,必须了解安全生产工作规律性,维持高度关注,防止安全性事件的发生。

4.5 竣工后管理

电力企业工程竣工后,要积极开展基本建设成果评价,及时改正不合理电力企业新项目,最大程度地降低误差。完工后管理在启动阶段和工程施工阶段开展。受现实生活的牵制,电力企业在工程项目中也会受到很多不可控因素产生的影响,施工质量无法保证。就具体情况来讲,工程验收管理主要包含:(1)对在施工过程中各个环节的施工质量开展工程验收。(2)竣工资料目录的工程验收。(3)工程竣工验收检验。(4)有效开展项目测评。仅有提升四个部分密切联系。全面推行第四阶段的工作,既能确保电力企业建设工程施工的品质,又可充分运用电力企业建设项目的社会经济效益。

4.6 提高管理人员素质

为了能推动电力工程的顺利推进,理应进一步提高电力工程管理人员素养,塑造以人为电力工程管理模式。最先,理应配备更专业的电力工程管理人员,全力配备具备信息意识和专业技能的电力工程管理人员。次之,提升电力工程专业技术的培训工作,积极机构电力工程专业技术人员开展专业技能、工程项目管理方案、工程项目关键环境中的培训工作,以达到全方位普及化基本知识目标。然后,产生电力工程专业技术绩效考核制度,推动电力工程管理人员确立工程项目管理研究内容。推动电力工程管理人员紧紧围绕工程项目要进行技术革新,做到持续提升管理水平目标。

结束语:迈入新时代后,电力工程仍是我国发展轨迹最为重要的阶段,应对经济增长的新常态与新举措,电力工程管理方法也需要紧跟时代步伐持续对于自身进行改善,根据提升人员的综合能力、引入新型人才、对电力工程管理方法开展科学化、应用国家高新技术扶持,持续更改电力工程中存在的新情况,达到社会经济发展新常态下有关中国新要求,为民族复兴给予强大支撑点。

参考文献:

- [1]辛卫东,崔强,程晓岩,等.基于三维 GIS 的输电线路张牵场受力分析可视化系统设计及其应用研究[J].测绘与空间地理信息,2020,43(05):136-139.
- [2]宋薇.电力安装企业成本管理存在的问题及其原因分析——以 C 公司为例[J].中国管理信息化,2020,23(10):59-60.
- [3]王军龙,王守长,李永祥,等.电力工程安全管控应用平台建设研究[J].中国管理信息化,2020,23(10):109-110.
- [4]肖丽春.优化电力工程施工技术与管理的若干思考[J].科学技术创新,2021(17):192-193.
- [5]王海涛.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施分析[J].居业,2021(04):183.
- [6]赵璇.电力工程施工项目管理中的安全与质量控制[J].低碳世界,2020(30):132-133.