

# 施工管理中存在的问题与相应改进措施研究

苑 雷

宿迁禹盛水利建设有限公司 江苏 宿迁 223800

**摘要:** 伴随着社会经济迅速发展,水利工程的总数愈来愈多,其品质对于我们的产生的影响也非常大。为了能最大程度地充分发挥水利工程的整体效益,务必健全品质安全监管体系,提升监督能力,提升施工管理方法。文中阐述了水利工程建设质量安全管理的重要意义存在的不足,并给出高效的解决方案。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 影响因素; 应对措施

## 引言

水利工程对我国至关重要,在开展水利工程时,工作人员要了解施工管理的必要性,并制定完备的管理模式。在施工环节中,很容易受多种条件的限制。因而,有关管理者应掌握施工过程中出现的安全隐患,并选取有效的形式进行管理方法,进而在确保工程质量的前提下,保证施工工作安全、可持续和稳定性。因而,管理人员培养施工人员的安全质量管理观念,一方面确保水利建设的总体品质,另一方面确保建设过程的总体安全,进而最大程度地完成在我国水利工程的智能化,为我国未来建筑的建设具有积极主动的促进作用。

### 1 施工现场管理重要性

一方面,从建设高效率来说,绝大多数水利工程可以有效提升水利工程建设高效率。根据进一步加强水利施工施工现场管理,催促全部施工工作人员严格执行施工定制的标准进行各类施工工作,保证各类施工工程项目可以满足施工规定,与此同时能及时剖析各类施工工程项目的施工因素,保证各类施工工程项目可以稳步推进,最后推动施工进展,确保正常施工高效率。另一方面,从工程项目建设经济效益来说,因为工程项目建设全过程通常涉及到项目多,建设周期时间相对较长,水利公司需要花费大量建设资产,各类建设每日任务赶工期,必须各个部门协同配合进行,使工程项目建设有序开展。根据对施工现场高效管理,能够实现全部施工工程项目的统筹安排,合理安排全部施工项目,充分保证每个施工环节顺利开展,及时完成施工项目,最后为用户提供更高经济收益和社会经济效益<sup>[1]</sup>。

### 2 水利施工管理存在的问题

#### 2.1 缺乏健全的管理机制

现阶段市场在飞速发展,尤其是科技技术不断进取和结合,新技术应用的创新驱动发展了市场的发展和转型。但是,在水利工程管理的过程中,欠缺科学的规范

与标准,欠缺健全高效率的管理模式,责任意识非常欠缺。很多管理制度必须进一步完善和改进。有关部门并没有结合实际情况建立相应的质量标准体系,作业人员并没有合理地开展规范实际操作,造成更多建设具体内容并没有得到充分执行,严重影响建设高效率,管理方案和建设计划方案在一定程度上无法获得有效落实。因而,务必坚持实事求是,完善管理体系<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 监管力度不强

水利建设品质与水利工程监理息息相关。现阶段,各建设机构对施工管理不到位高度重视,监管力度不够,管理力度下降,导致一些施工细节的质量难以进行保障,危害到使用者的生命健康安全。

### 3 水利工程施工管理现状分析

#### 3.1 安全检查与监督管理力度不足

在水利工程的具体施工环节中,很多繁杂的条件及要素能给施工产生很大的艰难。与此同时,施工现场作业空间存在一定的限制和难以预测的自然原因,会影响到各施工单位之间的交流,并很有可能留有安全生产事故风险。水利施工现场安全隐患排查和监管在安全防护中发挥了重要意义,但很多施工企业不够重视安全大检查和监管,对施工阶段不到位查验严格把关,容易造成不良影响极为很严重的安全生产事故。现阶段水利质量与安全生产工作有严格相关法律法规,水利工程必须按目前标准开展。但是,在具体的水利工程中,安全知识教育、安全施工与安全执行没有得到充分重视。水利公司也有一些安全管理制度和宣传口号,仅仅存在文件信息文字里,并没贯彻到具体施工中。安全工作和文档中实践探索也有很大不同。水利并没有实现水利“三级教育”、水利企业水利“三同时”水利的原则,长期以来,水利员工和管理者之间没有养成良好的安全意识和安全习惯,水利“要我安全”和“三违”的现状则普遍出现在企业中。水利员工和管理人员的安全意识不足,

时常对水利工程建设存在侥幸心理。所以,水利企业对员工需要进行高强度的安全教育培训,提升水利企业的安全文化意识。

### 3.2 施工企业疏于管理

现阶段,在我国水利领域之间的竞争十分激烈,施工公司的最终目的都以最小成本费得到最高经济效益。为推进这一目的,一部分施工公司甘愿挺而走险的减少施工成本费,对其安全工作投入上却受到影响,对安全防护设备、安全用具和水利原材料的资金分配也不是很,给施工造成极大的安全风险。此外,尽管一部分施工公司倾注了对应的安全防护设备和水利原材料,但是由于设备老化速度很快,一旦机械设备设备老化比较严重又很无法进行合理升级,就容易出现重大安全隐患,而发生以上问题主要原因是因为施工公司疏忽创新管理,无法制订合理的整改意见<sup>[3]</sup>。

### 3.3 施工环境方面的影响因素

毕竟不同水利工程所在的位置不一样,施工中环境及其气候环境都存在一定差别,在这样的情况下,水利工程的施工就会受到很大程度上产生的影响。例如,在下雨天气里,许多的室外工程将不能进行,从而非常容易影响到了总体施工进度;但在湿冷等环境里,许多水利原材料的储存就会受到负面影响,从而对水利工程的施工品质、安全以及费用等操纵带来不利。此外,施工环境也是决定水利工程施工关键技术的重要因素,如果是的施工技术在具体环境里并不是十分适合,水利工程的施工实际效果也会影响到。

### 3.4 施工人员方面的影响因素

在水利工程的建立施工环节中,施工人员的技术实力可以对施工安全质量具有关键作用。但是就现阶段的水利工程施工来说,许多施工工作人员全是民工,在施工技术、安全防范意识诸多方面都有待加强,不按照技术标准施工、安全意识淡薄等诸多问题十分普遍。在这种情况下,假如不提升施工工作人员层面的监管,便容易出现质量与安全隐患,从而对总体水利工程导致十分不良的影响<sup>[4]</sup>。

### 3.5 技术角度

现阶段,水利建设科技水准日益提高,技术复杂性日益提升,且项目类型各种各样,对组装质量与科技的规定也不断提高。因为不同类型的水利工程项目其施工具体内容不尽相同,室内空间要求及技术标准也十分与众不同,所以必须要在施工空间坐标立即序上可以与不同工作职责相符合。施工中,由于缺乏技术整体性的考虑,关键点工作不力,公司开展水利施工难度系数随着

提高。

## 4 水利工程管理方法分析

### 4.1 明确建设管理目标

针对水利施工而言,管理人员在开展具体施工前,应该根据我们国家的最新法律法规制订完备的管控措施和管理模式,建立良好的组织环境,确保项目在施工时,全部管理人员和单位都能加入到建设管理方面中。每一个单位根据自身情况明确提出对应的建设管理计划后,必须交到项目单位对它进行层次的区划,将各类担当和建设管理计划贯彻到相对应的步骤和责任者身上,最大程度地减少不必要安全隐患,并确保当出现安全生产事故时,管理人员可以做好高效的追究责任工作中。

### 4.2 建立完整的组织结构

为了实现对应的管理规范,工作人员必须对于组织架构开展全面分析,并依据施工建设中的规定有效做好人力资源管理分派,在之后开展安全管理制度营销推广时,管理人员必须应对其存在的问题做好高效的监管、正确引导。以图纸会审记录工作中为例子展开分析,不论是专业技术人员或是建设管理人员,都要在建设中对设计图纸开展全面分析,同时结合施工现场条件开展对应的体系化管理方法,确定在建设过程中,当场可能出现的环境破坏,如自然条件、穿越重生地区、当地气候变化等。核实后,管理人员能够根据当地的生活环境创建完备的管理制度,分辨施工当场存有的安全隐患,从而确保每一项因素都能够获得体系化的监管,这对施工现场管理和困惑的高效解决而言极其重要,有利于确保现场施工品质,完成预想的安全计划。

### 4.3 完善审查奖励机制,建立合格管理制度

有关的核查管控工作不力,进一步限制了水利工程施工事业发展。若想高效地推动水利工程,就必须提升财务审计等方面的监管。新时代背景下应当通过加强制度的建立,根据奖励机制、绩效考核方案开展管理监督,保证水利工程可以圆满完成施工每日任务,建立良好的作风。现阶段水利的监管制度不健全,因而新时代环境一定要创建科学合理有效管理规章制度,充分运用管理方案具有的作用,能够建立营销团队,加强管理幅度。利用信息科技与管理方案,合理升级管理模式,汲取多相关的知识,进而进一步提升管理水平及其管理效益。

### 4.4 提高管理者的素质水平

做为水利工程施工管理人员,管理人员以身作则,需具备相对较高的认知水平,把握必不可少理论知识,包含法律法规、经济发展的基本知识,了解工程项目有关的标准、规范,具有前沿的社会经验。除此之外,还应当

具有良好的协调工作和梳理总结水平,应该根据社会的发展节奏认真学习科技进步,丰富的经验,提升对工程的监管,确保将工程项目的资源计划进行合理融合,在短期内开展健全,管理人员要严于律己,具有担当意识。行业企业要做好施工人员的业务培训,提升施工人员的专业能力,持续拓展知识层面,强化对施工工作人员职业道德的教育教学工作,做好安全教育培训工作中,塑造施工人员的爱岗敬业精神实质。

#### 4.5 建立安全管理组织体系

在水利工程施工中,应从上向下逐级制订完备的安全工作组织管理体系,主要分为三个等级:第一等级是建立项目单位安全工作领导小组,第二层级是创立技术专业施工施工现场管理单位,第三层级是分配施工现场安全管理管理人员。人员资质:听从公司的管理,工作中不断努力,有责任心,把握水利项目风险管理层面专业知识,拥有丰富的安全施工管理心得,身心健康。工作人员任职要求:有着水利企业主管部门或地区授予的专业技能上岗证书,并且通过企业考核,把握安全施工管理方面专业技能和素质。

#### 4.6 项目安全教育措施

在水利企业中,安排职工参与安全施工教育培训机构是水利企业的责任义务,水利企业需对职工开展常态化安全施工文化教育,使职工把握并进一步了解安全施工专业知识,提升安全施工能力水平,提升安全施工观念及其本身维护水平。在水利施工时,施工工作人员资金投入新的工作岗位或项目施工当场前,需参与安全施工教育培训机构,未经教育培训机构或学习培训不符合要求的工作人员,则无法上岗工作中。制订完备的安全检查记录,并把它切实落实,立即做好经验交流,为下一步安全教育内容、方式及其时间调整提供借鉴。开展主题鲜明、多种形式的安全知识教育,把安全教育的目标、具体内容、方式等记录办理备案。独特施工工作人员需要通过技术专业安全技能培训考评,并得到职位作业证,但每年还需参与具备有针对性的安全教育培训<sup>[5]</sup>。

#### 4.7 发挥安全监督部门的作用

在施工中,为了能提升安全管理的效率,必须对施工安全监督管理组织及其管理人员执行合理管控,保证安全监督管理部门工作人员还可以全方位开展监管。施工公司应设专门监管部门或布置专职人员担负管控每日

任务,使其与监督管理部门分开,为监督检查工作提供更好的环境。与此同时,依据施工公司的监管部门状况建立和完善工作机制,并正确引导监管部门工作人员定期或者不按时地向监管工作人员执行管控,对提升安全监督管理高效率具备推动作用。

#### 4.8 加强施工设备操作与运维检修管理

首先是操作管理,在这个过程中,管理人员一定要注重设备作业者的技能培训与考评,每一名实际操作专业技术人员都持证上岗。针对新型设备,一定要由专业技术或是生产制造方来操作学习培训,必需的情形下,应分配专业技术人员在现场设备操作指引。这样才能够合理保证设备操作管理品质,防止操作失误或误操作对施工产生的不利影响。其次运维服务,在施工设备的应用环节中,有关单位与管理人员一定要分配专门维修工作人员定期开展维修和日常维护保养,以此及早发现设备存在的问题和出现异常,使之获得妥善处理,防止机械故障所产生的不利影响。在这个过程中,为防止敷衍塞责的情况发生,管理人员应先每一个设备的维修义务都贯彻到具体维修专业技术人员的身上,以此完成机械设备设备运维检修管理功效的优良确保。

### 5 结束语

水利工程项目的建设质量与安全对经济发展社会安全具有重要危害,项目施工质量以及安全工作是当下参建单位工作中的核心。水利工程建设应高度重视质量与安全工作,全面了解有关管理方法工作的不足,提升水利工程施工管理的施工管理与施工技术,保证搭建品质符合规定,促进水利工程建设高质量发展的。

#### 参考文献

- [1]王泽芹.探析房屋水利现场管理存在的问题及其措施[J].水利工程技术与设计,2019(1):80-81.
- [2]李百利,付建立.水利工程管理存在的问题及解决方案[J].河南建材,2019(4):169-170.
- [3]陆冰,杨安琪,王志强,等.水利施工安全管理方法探讨[J].河南建材,2019(02):152-153.
- [4]秦建冲.探究水利施工企业安全生产及水利安全管理[J].建材与装饰,2019(23):160-161
- [5]李劲,李珂.房屋水利工程管理创新路径分析[J].市场周刊·理论版,2020(32):229-230