

# 现代化水利工程施工管理对策分析

奉春喜

河南省水利第一工程局集团有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**现代化水利工程在自然资源管理领域始终都起着十分重要的地位,不论是防洪防涝工程的实施、河流的疏导,或是农作物的灌溉,都必须以现代化水利为基础。所以,如果现代化水利的施工管理存在问题,在水利产品质量无法保证的状况下,农作物生产、河流疏通等工作就同样会遭到直接的危害,而为了防止这一类问题的出现,必须对水利施工管理加以优化。

**关键词:**现代化;水利工程;施工;管理;对策

## 引言

在国家经济发展持续提高的时代背景下,水利工程的种类和规格等也获得了进一步的增加。作为重大的基础设施,提升水利的实施效率,不仅仅是国民经济稳步发展的前提,而且也和生活质量有着密不可分的关系。不过,从当前情况角度看,当前水利施工项目管理过程中,还存在工作人员质量意识不够和手段滞后等问题,严重限制着水利产业的建设发展。对此,水利工程施工行业应该从项目施工特点出发,积极制定完善的管理控制举措,为我国水利工程行业走上可持续发展道路打下坚实的基础。

### 1 当前水利工程施工管理存在的问题

#### 1.1 水利施工管理观念和模式较为落后

水利工程施工管理是水利管理工作的主要内容,随着水利工程事业的日益发展,人民对水利工程的管理日益关注,但是,在水利工程施工管理中,部分管理者的实施管理思想和科学管理的方法仍然比较落后,不少管理者也并未高度重视水利工程实施管理思想在中国水利工程实施中的重要意义,而只是将该项目的管理工作当成一件很平常的事情来处理。在管理制度方面,也并未做出任何的创新和变革,管理水平低下,管理制度和水利工程的发展程度极不和谐。

#### 1.2 成本控制效果不好

首先,由于现代化工程的建设投资大部分依赖政府财政拨款,这不仅增加了当地财政部门的财务压力,同时,在财政投入的建设模式下,部分项目人员还逐步产生了漠视工程施工成本的观点,个别项目工作人员甚至提出工程建设成本的多少无关,只要不影响个人利益即可的思想,对实施成本管理极为不便<sup>[1]</sup>。其次,许多工程尽管对实施成本管理相当关注,但因为对工程施工成本管理的经验较浅,在实施成本管理中,没有把工程建设

阶段的所有成本费用列入管理范畴之中,极大地影响了工程建设成本核算的管理效益。最后,水利工程的施工成本影响因素较多,在没有相应监理制度的情形下,施工成本控制措施都很难真正实施下去,所以,施工成本控制的实际效果并不理想。

#### 1.3 管理人员水平不高

水利工程复杂程度较高,施工管理人员不光要对现场的各道工序有清楚的了解,还要具有一定的管理工作经验,能够在工程建设的过程中施加适当的管理手段,保证工程良好开展。可以说,水利工程在人员方面的两个决定因素,其一是施工人员的水平和素质,其二就是管理人员的素养和能力。随着我国水利工程建设速度的提高,各种先进的技术和理念逐渐引入,工程施工的各种机械设备的功能性也越来越强。这对于现场管理人员的要求也更高。但是现阶段,我国很多水利工程施工现场的管理人员在加强自身学习方面显然没有投入足够的精力,使得自己的水平和能力不能满足现代化水利工程建设施工管理的需要,对工程的顺利开展比较不利。

#### 1.4 水利工程的立项缺乏科学性

工程的建设将对今后项目施工的顺利开展产生直接的作用,是中国水利建设管理工作中的一项重点工作任务。不过,目前中国水利的建立还存在着诸多的问题,科学性不强<sup>[2]</sup>。主要体现在:很多水利施工单位再开展工程建设立项之前并未进行全面的准备工作,在建设现场勘察时不能进行深入、充分,不能针对水利施工现场的水文地质环境、投资开发程度等作出全面的研究,造成水利工程建设完成后,与现实不相适应,水利的经济性和效益不能得以充分发挥,导致资金方面的巨大损失。

#### 1.5 施工过程中缺乏有效监管

对水利工程实施过程实行有效的监督不但能够消除实施工程中出现的安全隐患,而且能够保证实施工程顺

利开展不过,当前工程的实施过程中往往监督力量不足。主要表现为:一是部分管理者的质量控制能力不高,导致控制项目不能进行实际的实施;二是未能设置专业的监理,组建监理团队,许多工程项目中仍存在着“兼管”问题;三是对施工现场监管部门对于全面解决施工现场问题的意识还不高,而监理工作往往只在表面进行,从而使施工现场发生了各种矛盾不明现象,从而严重影响了施工过程的安全;四是监理人员未能做到全面监控工作,使得对施工过程中发生的矛盾和现象无法有效的掌握与处理,从而严重制约了工程建设的速度和质量。

## 2 现代化水利工程施工管理的有效方法

### 2.1 创新施工管理观念与模式,提高管理效率

管理观点和模式对管理工作品质的提升具有巨大的影响,所以,要增强管理工作的实效性,就需要转变落后的管理观点和模式。第一,对水利工程的管理必须要充分考虑施工管理在工程活动中的重要地位,也必须高度重视工程建设管理;其次,应革新模式,以往的模式已不能满足现代水利经营的要求要根据现代化的经营思想和方法做出一定的变革;此外,工程管理者要与社会同步,不断掌握与了解先进的理论知识和技术,并进行业务培训进一步提升自己的专业知识和水平;此外,在工程建设管理中必须有良好现场管理认识,注重工程实施中的各个环节的质量控制,对工程各个环节都要实施有效控制和管理<sup>[3]</sup>。水利施工管理只有抛弃传统的管理理念,把现代化的管理理念渗透到水利施工管理之中,才能规划出规范、合理的管理规划和方法,进而合理整合水利工程建设中的各类资源,增强工程建设管理的实效性。

### 2.2 管理组织结构选择

在现代水利工程中,最常用的管理组织架构类型分为功能线形组织、职能形式组织和矩阵管理三类。其中,线形管理是将管理架构细分为三个层级,顶层由工程主管构成,主要统筹进行工程建设管理第二层次由若干职能部门构成,各部门职责进行品质、安全和进度等单一方面的管理,第3层级由基层管理者构成,职责进行具体的管理按需要进行具体管理项目和管理工作目标,管理架构的第二和第三层次的部门岗位,具有对直接上级部门的单一管理命令来源,使得所提供管理的项目得以高效实施,从而彻底解决了交叉的管理问题,充分保证了管理指令的统一性,但这类管理方式的有效性相对不足,人员之间配合困难大。职能形组织具有同时产生多种命令来源的特点,各职能部门可向其下属机关下达管理任务,它具有管理效率高、权责不清和政出多门的特点,适合于涵盖多个学科的水利工程。如大型水闸工

程。而矩阵组织是以项目经理或副总裁为主导集团,在组织架构中设有纵向或横向类型的职能部门,其间存在着二个指令源,这一类组织架构的优点有可以自我调节、职能部门功能得以发挥、具有充分决策空间等,适合于大规模水利工程,但必须清楚界定其职能岗位任务范围。

### 2.3 重视目标的管理工作

水利工程的施工建造项目投入大、周期长、其质量直接关系到国家发展和人民群众的生命财产安全,所以进行质量控制非常重要。它要求施工单位必须建立严格的质量管理体系,确定质量控制对象,并细化每个质量控制的项目责任和目标。要从建设项目施工的设计环节开始进行质量管理工作,从规划开始,研究工程施工中各种影响质量的各个方面原因,设计好施工方案,应汇集富有经验的专门技术人员,建立专业的质量管理组织,就质量方面的各种问题开展严格监督和细致调研,必要时在现场实施指挥和监管<sup>[4]</sup>。与此同时,还要进行对工程质量管理部门的职责分解,通过就对工程主管、项目经理、质量管理负责人等进行有关建筑工程质量管理的职责权力合理规定,使建设项目施工的质量管理责任落地到最具体基层。

### 2.4 加大管理力度,提高成本控制效果

成本控制是管理的重要内容,所以,工程管理人员首先要提高认识,注重对工程的各个环节施加成本控制。尤其水利工程施工材料消耗巨大,更要在施工过程中落实严格的成本控制方法,在缩小成本和预算逐渐误差的同时,尽可能节约成本,保证工程的质量,又为企业积累更多的财富,对当地政府财政压力也能起到一定的缓解作用。政府部门也应拓宽水利工程资金渠道,积极引进民间资本,并指派专业的监督人员对工程的施工进行监督,对成本控制的效果进行检查。

### 2.5 提高人员素质

近几年来,中国工程的建造面积和总量的持续扩大,更有力促进了中国农村企业的迅速成长,加速了中国迈入文明社区的步伐所以很多人对水利工程建设都予以了高度重视,只有保证其工程质量安全,才能实现经济效益和社会效益。而安全生产管理工作的基础就是广大水利从业人员,所以要想进行好安全生产管理工作,就必须提升从业人员的整体素养,以确保工程建设的顺利有序地进行。第一,要做好对从业人员的培训教育工作。要经常组织从业人员参加各项安全施工意识和专业技能的培训教育工作,并要求每一个从业人员都要建立高度的自身意识,自觉遵守施工现场的规范和规章

制度,提升自己的施工能力,提高自己的思想道德修养和技能素质<sup>[1]</sup>。在施工现场不得追逐打闹、严禁吸烟饮酒等,以维护施工现场的良好秩序。其次,要做好对工程特殊岗位人员的专业化技术培训工作,并不定期进行现场检验作业,完善工程实施过程,以增强安全施工的能力。最后,还要通过激励机制的设置,对作业态度认真严肃、自觉遵守安全施工规定的员工予以表彰,从而建立良好的施工习惯,以提升施工效率。

#### 2.6 完善质量管理的保障体系

水利的建设质量管理工作,首先必须建立良好的质量控制与社会保障制度,坚持质量第一的工程理念,形成科学的群众工程质量管理观念意识进一步加强群众质量管理工作的思想工作力度,建立出更加健全的质量管理工作激励机制和奖励制度,在广泛开展群众质量管理活动的前提下,给出更加具体的质量操作意见<sup>[2]</sup>。水利工程的建筑质量管理中,必须建立完备的技术探讨方法,如果发现工程设计和技术中出现缺陷,必须有效地克服缺陷。具体工作中有关主管部门需要进行综合监理工作、监理工作等,根据我国的有关质量标准,建立出完整的品质保证工作制度和模式。为确保整体工程的施工建设质量,应该按照国家的规定与标准,合理的开展设计工作,严格进行设计环节、施工环节的质量管理,从根本上提升整体工程的建设质量与施工水平。并设置质量控制点。在重要工序和质量通病高发环节中设立若干数量的质量控制点。

#### 2.7 做好施工监管

在工程建设项目的安全质量管理工作中,工程建设阶段的控制是非常关键的唯有在建筑施工阶段,按照安全的要求,进行安全监管,才能使整个建筑施工流程变得有效和合理。首先,要进行国家安全管理体的整体贯彻和实施,把易出现重大安全隐患的部位检查和监督管理工作视为重点,要求每一个工作人员严格执行。然后,要成立专业监察部门,由资深的专业管理人员来负

责,做好整个施工流程的监管。对易发生安全事故的区域要严密监控,同时建立科学的应急预案和处理措施,减少事故的发生几率。最后,要引入现代化监督管理方法,做到整个施工监督管理工作的科学化、信息化和智能化,形成科学的监管工作模式,形成一个良好的监管团队,来保证监督管理工作的井然有序进行。

#### 2.8 加强工程施工的安全管理

对水利工程施工单位而言,在实际施工过程中,首先,应该严格遵循安全施工理念,不管是具体的施工或者管理,都必须严格依据安全管理规范加以落实。其次,要从公司的实际建设状况入手,建立完备的安全管理制度,并把管理制度全面的贯彻落实<sup>[3]</sup>。再次,要加大对施工过程的检测力量,只要出现安全隐患,要第一时间实施处理。最后,水利建筑工程公司还需要对全体人员进行有效的工作考评,全面指导员工按高标准开展实际工作,为水利建筑工程服务质量的提升做出坚实基础。

#### 结语

现代化水利工程建设技术的要求较多,技术要求更为繁杂。工程管理人员需要提高认识,加强学习,丰富自己的管理经验,让自己能够适应现代化的水利工程管理模式,提高工程施工的质量,让工程如期竣工。本文简单分析了现代化水利工程管理方面的常见分析,并提出了相应的解决方法,希望对广大水利工程管理人员有所帮助。

#### 参考文献:

- [1]李福东.如何做好水利工程施工过程中项目管理工[J].工程设计与设计,2020(03):262-264.
- [2]张涛.水利工程项目管理及监理存在的问题与对策[J].价值工程,2019,38(02):54-56.
- [3]石增福.水利工程建设质量控制与优化管理措施探讨[J].水利规划与设计,2019(12):9-10+98.
- [4]陈建彬.对水利工程施工管理优化策略的分析[J].中国市场,2020(04):131-132.