

水利水电工程项目管理的问题及优化方案

王 飞

沈丘县水利局沙河管理段 河南 周口 466300

摘 要：水利并不只是一项国家的基本设施，它还关乎着国计民生，是一项国家综合能力的重要表现。水利对我国的社会经济发展具有着良好的促进作用，对民众生存品质的改善也是有益的。所以，国家在近几年来对水利的建设质量都提高了标准要求。水利是国家基本建设的重要环节，可以保证工业农业的健康发展，它也是生态环保以及防洪抗旱的重要部分，在保障工业农业水源供应和环保管理方面贡献了力量。水利工程建设可以保障整个水利工程的安全平稳运行，从而带动整个水利工程行业的安全可持续发展。

关键词：水利水电工程；项目管理；问题；优化方案

引言

众所周知，水利水电工程建设具备很大的功能性意义，但是在实际工程建设中也存在相应的风险特征，尤其是项目实施过程及竣工投入使用过程发生的意外情况，都有可能给周围地区生态环境造成非常巨大的恶劣影响。因此，对水利水电工程建设项目管理工作十分重要，管理者们需要提高对工作的关注程度，能够在细节方面提升项目品质，并合理规避在项目中所出现的各种风险事件，以最大化地降低有关风险事件的出现，从而确保了水利水电工程项目的利国利民属性和长期应用需求。

1 水利水电工程建设管理的重要性

能够增强经营能力，对项目实施细致的控制，提升项目管理技能的运用能力，使项目管理方法进一步的发展。

有助于增强施工监控能力，使易存在隐患的项目重点可以有效地进行了回避，更有利于工程的管理，从而避免了项目的重大安全隐患^[1]。

有利于工程管理技能的提高，使工程管理技能得以更迅速的运用到水利水电施工管理中，使工程管理技术水平得到进一步提升，增强工程管理技能使用效益。

有利于工程管理技能的提高，建立较完善的工程科技管理局面，确保对施工装备、工艺技术等进行合理的使用，增强工程管理的实效性。

2 水利水电工程建设管理的重要性

可以增强控制能力，对工程项目实施细致的控制，提升管理技能的运用能力，使控制手段更为地全面。

有助于增强施工监控能力，对易存在隐患的建筑点可以有效进行规避，有利于工程的管理，避免项目的安全隐患。

有利于工程管理技能的提高，使工程管理技能得以

更迅速的运用到水利水电施工管理中，使工程管理技术水平得到进一步提升，增强管理技能使用效益。

有利于工程管理技能的提高，建立较完善的工程科技控制局面，确保工程施工装备、工艺技术得以更合理的使用，增强工程管理的实效性^[2]。

3 水利水电工程项目管理的问题

3.1 对人员管理的不到位

水利与水电工程项目是一个重大的工程项目，因此针对项目的投资，不论是在人力、物力还是财力上都非常重要，但在投资方面，对人力的投资占比却要更大一部分，也是投资最易产生问题的环节。针对重大建设工程项目的管理，在人力资源层面很容易产生关于人才制度的不健全，造成人才的闲置，因此增加了人才管理的投入。因为闲置人员懒散工作太多，以及缺乏良好的质量管理体系，造成员工不干活的情况经常发生，也因此增加了对其他人员的工作压力。同时由于人员成本的增加，以及闲散员工工作太多，会造成工程施工进度的延迟，效率的低下，从而加大了对水利水电工程的损失。

3.2 制度不完善

由于实际的水利水电工程施工项目都较为繁琐，所以在实际水利水电施工阶段，就必须不断的提高施工过程的质量控制水平，从而更有效的提升了实际水利水电工程施工项目效益和施工的可靠性。不过从如今实践的情况来看，在水利水电的管理方面依然存在着很大的提升空间，在管理进行阶段也隐藏了许多缺陷，个别管理未能作出明显的提升和完善，妨碍了管理成效和管理能力^[3]。项目管理实施阶段，管理制度在此环节中非常关键，如果是未能根据以往的管理制度加以完善，这将导致工作出现诸多问题，从而导致具体实施阶段存在诸多限制工作开展的情况。由于以往的管理体系比较落后，

在一定程度上影响了工程管理的质量,也缺乏了创新性,从而大大降低了实际工程的实施质量和效果。

由于以往的管理操作体系科学性比较弱,也很容易导致在项目控制流程上出现诸多的难题,在一定程度上也影响了质量。

3.3 安全与质量意识不足

由于相应的施工单位的施工质量监督力量欠缺,使得在施工过程中出现了巨大的工程质量隐患。

因为没有对建筑工程施工质量的有效控制,相关的国家工程质量监督管理机关在建筑施工中的具体职责界定并不清晰。因此,在现实的建筑施工监督管理流程中,仍然有着大量的问题需要处理,特别是重复监督管理的问题更加明显,会严重危害施工的整体品质与安全。

部分施工单位也因为缺乏质量管理的意识,相应的监管力量不够。在建设项目工程建设中更加注重自己的效益,缺少对质量与安全重要性的意识。所以,尽管设置了相应的质量管理控制机关,但实际工程建设中仍然出现监管力量欠缺、有关规章制度贯彻不落实的现状,使建设项目工程建设中频频出现产品质量问题,给水利水电工程建设整体造成巨大的安全威胁^[4]。

3.4 基础设施不完善

因为中国水利的发展环境比较复杂,在不同的建设地区中,其水利的发展条件也会存在着很多差异,所以需要针对工程建设地区的具体状况,提出专门的工程建设计划。即便如此,鉴于各地基建配套不齐的现状,严重干扰工程的建造速度,甚至降低项目的完成效率,且其中质量问题还存在着很大的安全隐患,轻则影响工程的功效发挥,重则会对附近的民众生命财产安全构成重大危险。

4 水利水电工程项目管理优化方案

4.1 加强施工过程中的技术管理

在水利水电部各项工程的建设过程中,进一步完善了技术人员管理工作的方式与办法,增强技术人员的工作力量,创新施工技术与手段,提升工程人员的工作效率,以便企业在满足施工建设质量标准的前提下,通过采用更先进的施工技术手段,加速施工进度,以便降低企业在施工项目管理过程中的成本投资,给施工企业减轻了负担。针对水利水电工程,首先要提出最符合实际状况的施工方法,同时对施工技术适时地进行改变和调整,通过对现代新型科学技术的应用,提高实施过程的效率,从而有效的改善实施过程的运行效率,以便满足工程需要^[5]。然后是要提高对工程技术人才的需求,通过举办技术交流大会,进一步提高技术员工的专业技能,

对于先进技术理论知识的了解程度,培养技术人才培养专业素质,进一步增强技术人才对先进科学技术的吸收力度,以进一步提升工程科研人员对先进设备及技术的应用技术水平,同时强化了对专业技术人才的培养,通过对工程前沿科学技术的了解,能够更有效地提高工程施工人员队伍的工作效率,在确保施工品质的基础上,合理地完成了工期内的任务和需求,从而提高工程人员的工作激情和积极性,进而减少了对于工程建设阶段的成本投资,推动了施工进度顺畅高效实施。

4.2 施工作业人员管理

施工安全在一个工程的实施过程中非常重要,管理者必须要创造出良好的施工操作条件,对施工操作人员进行有针对性的安全知识训练。每个工作人员在进行作业前都要根据规定做好安全护具的配备,从而使每个施工操作人员都形成了相应的安全意识。在施工建设场地内对安全道路进行了适当布置,对危险区域,还必须要设立明显的标志牌,及时清除施工建筑场地内的道路。以控制施工建筑过程的多种风险因子,以保证工程建设效率和建筑安全,使工程主体可以有效发挥其功能^[1]。

4.3 建立健全项目管理各项规章制度

依据当时国际上科学技术含量较高的先进管理技术,同时结合企业的管理特征建立相应的规范和标准,使得各种管理活动都可以有据可依。其次,水利水电工作应该落实企业职责要求,将职责正确的分派到企业的每个人,确保工作开展阶段分配合理,有利于后期产生异常时能够追究到责任者。然而,若想证明这些规范能够产生效果,需要在企业中制定有效的惩罚办法,针对工作表现较好的人员合理的奖惩,良好的调动内部人员工作的积极性,使得众多人员能够按照相关规范和技术条件进行作业,良好的提高水利水电工程项目的品质。

4.4 加强合同风险管理

在实施水利水电工程项目时,财力条件尤为重要,在现阶段绝大多数水利水电项目承包商必须事先要将项目建设,按照项目工期对建筑企业申请一定的工程款,而在此期间,为了保证水利水电项目按计划进行和完成,建设单位既要能够利用各种途径进一步增强自身的资金筹集实力,同时还规定应当严格地按照合同条款来办理工程款,保证工人能够如约的施工建设项目^[2]。但尤其在国际贸易项目中可能会出现汇兑问题,所以承包商们必须做到的事情便是能够防范汇兑风险,从而提升企业对兑换汇率的研究效率并有效进行相关的预测操作,尤其针对所有可能会影响汇率变动的有关因素作出综合性考虑,以客观预测实际的汇率变动情况。所以在

订立工程承包合同之前,要充分考虑到现实的汇率因素,能够在产品价格设定方面优先考虑企业的实际情况,并且还能够通过购买工程险来实现企业合理转移工程经营风险的目的,在一定程度上还能够减少实际项目中可能会产生的汇率风险,从而合理限制损失,最大化保证工程效果。

4.5 在施工中强化施工管理制度

首先确定了施工管理的位置。水利现场条件复杂,施工和主要机械设备布置不一致,要求施工现场负责人对整个区域做好整体规划,采取严密的规章制度做好安全任务的执行,督促负责人正确、有效的分配任务,及时处理安全情况。另外,要做好现场观察,确定实施过程中的安全情况。在水利工程实施过程中可选择常年在工地作业的技术人员实施,它能够通过摄像机的安装和专业安全管理人员监控及时发现问题,同时它还能够很好的监控现场人员的安全水平和人员的安全意识^[3]。施工现场作业人员都应当掌握最基本的专业知识,即个人需要具有上岗凭证,工作岗位也需要具有上岗凭证,而上岗凭证性质和数量又能够直观反映工作人员的专业技术水平,对工地管理人员来说有着必要的现实意义。而工作人员们为了搞好水利工程施工管理,我们必须健全具体的制度与规范,尤其是,建筑施工队伍应该严格执行工程建设规章制度,健全工程建设管理规范,落实责任人,组织安全体系的建设与管理工作,加强安全系数高的建设项目,落实全面的监控制度。

4.6 加强质量管理

首先,注重建筑工程品质的整体质量。我们可以保证建造过程中所有工程项目的品质,施工公司首先需要从施工管理的组织结构上,合理配置从业人员及其资源,建立相应的品质管理体系,并建立相关的品质控制制度,通过完善地实施组织的质量控制,以达到在水利水电的水工建筑中的品质控制的目标。

其次,建立健全工程质量保障制度^[4]。为可以对水利水电项目的施工品质有所保证,建筑施工公司应以对施工现场的管理为基础构建工程质量保障体系,体系内容应包含对工程质量控制点、管理的方法、实施方案、实施过程,以及对施工进度与工程质量要求的控制等。

最后,预控了施工的质量。预控工程主要是指以预防为前提的工程质量,建筑工程公司在进行水利水电建设项目施工之前,就必须制订好相应的工程质量预

控方法,并确定了施工的标准过程和工艺手段,以建立有效的施工技术和质量管理技术,从而提高水利水电工程施工项目管理的质量。

4.7 注重安全管理

(1)培训工作人员的安全意识。水利水电项目施工阶段,施工人员往往成为最重要的执行者,能否具备良好的施工意识就直接决定了施工安全,所以,经过培训活动就可以帮助他们认识危险源,包括了电力安全、汽车运输等,下面以汽车交通安全为例介绍,由于水利水电项目的施工区域环境比较复杂,如处在地质条件复杂、边坡较狭窄的地段,对汽车司机应该进行谨慎行车,以减少安全危险,因此有组织的对汽车司机开展安全培训,并经常检查汽车的安全特性,在施工现场挂有警告标识,对施工人员及时发挥安全提醒功能,从而降低了安全事故的风险,以确保了工程建设顺利进行;

(2)加强现场监管^[5]。加强施工监督是减少施工危害的关键措施,并对规范施工过程有着重大作用。此外,必须做好工作人员的安全防范,保证他们处在安全的工作状态中,提高工地供电、供水和设备等的安全,为完成项目的建设任务打下基础。

结语

强化政府对水利与水电工程项目的监督管理,提高建设项目工程建设质量,以确保水利及水电工程项目高效率与优质地进行。为了有效提高水利水电工程的施工质量,政府应当建立并健全工程专案管理的各种规定,认真做好工程建设安全管理,正确看待工程管理,确保建设工程的顺利施工,以维护水利水电工程的安全、平稳地进行。

参考文献

- [1]何丛昆.水利水电工程的施工项目管理探析[J].建材与装饰,2020(03):292-293.
- [2]肖战权.水利水电工程的施工项目管理探析[J].湖北农机化,2019(21):32.
- [3]刘国峰.论水利水电工程的项目管理及施工措施[J].农家参谋,2019(06):234.
- [4]于倩倩.水利水电工程建设管理问题及对策分析[J].居舍,2019(18):156.
- [5]封志勇.水利水电工程建设与管理中的问题及对策分析[J].低碳世界,2016(36):172-173.